

Ex-post evaluace realizace strategie ITI Olomoucké aglomerace 2014-2020



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Obsah

Obsah.....	2
Základní údaje.....	3
Cíl evaluační zprávy	4
1. Zhodnocení procesů implementace integrované strategie	5
1.1. Proces: Implementační struktura, participace, změny ISg.....	5
1.2. Proces přípravy harmonogramu a výzev nositele.....	15
1.3. Sběr, projednání a posouzení projektových záměrů, změny v projektech / projektových záměrech.....	19
1.4. Zpracovatel dále uvede top 3 věci, které ztěžovaly administraci ITI/IPRÚ z pohledu Zpracovatele	25
1.5. Zpracovatel dále uvede top 3 věci, které usnadňovaly administraci ITI/IPRÚ z pohledu Zpracovatele	25
2. Zhodnocení relevance integrované strategie	27
2.1. Do jaké míry jsou východiska pro realizaci ISg, tj. závěry SWOT analýzy, stále platné?.....	27
2.2. Do jaké míry odpovídaly specifické cíle a opatření ISg problémům a potřebám dotčeného území?	27
2.3. Do jaké míry byly alokované finanční prostředky na jednotlivá opatření dostatečné pro vyřešení identifikovaných problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v ISg?	27
2.4. Do jaké míry obsahovala ISg právě taková opatření, o které byl ze strany potenciálních žadatelů zájem? A proč?.....	30
3. Zhodnocení realizace integrované strategie	33
3.1. V jaké fázi realizace se integrovaná strategie k 31. 12. 2024 nachází?.....	33
3.2. Jak přispěla realizace jednotlivých opatření ISg k dosahování hodnot indikátorů?	37
3.3. Do jaké míry byly finanční prostředky vynaloženy účelně (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel)?	46
3.4. Do jaké míry byly finanční prostředky na intervence vynaloženy účinně a do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky?	51
3.5. Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých operačních programech k dosahování specifických cílů ISg?	53
3.6. Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých Operačních programech k dosažení přidáné hodnoty nástroje ITI/IPRÚ?	61
3.7. Do jaké míry došlo k naplnění strategických cílů a vize ISg jako celku?.....	67
3.8. Jaké bylo územní pokrytí intervencí nástroje ITI/IPRÚ?	68
Použité metody.....	73
Případové studie	74
Závěr.....	75
Přílohy.....	80



Základní údaje

Název integrované strategie	Strategie ITI Olomoucké aglomerace
Číslo integrované strategie	ITI_16_01_002
Stav integrované strategie	stav ISg uvedený v MS2014+
Sledované období od	4. 10. 2016
Sledované období do	31. 12. 2024



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**

Cíl evaluační zprávy

Olomoucká aglomerace představuje jednu ze sedmi aglomerací v rámci České republiky, prostřednictvím kterých jsou realizovány tzv. integrované teritoriální investice (dále jen „ITI“). Cílem ITI je podpora funkčních městských regionů (metropolitních oblastí, aglomerací) a jejich strategií rozvoje. Děje se tak integrovaným způsobem a na principu participace zástupců klíčových aktérů aglomerace (města, univerzita, hospodářská komora apod.). Olomoucká aglomerace (ITI OA) čítá 240 obcí s přibližně 452 tis. obyvateli.

Proces přípravy ITI Olomoucké aglomerace byl zahájen v dubnu 2013 podpisem Memoranda o spolupráci a společném postupu při přípravě na čerpání dotací v programovém období 2014–2020 mezi statutárními městy Olomouc, Prostějov a Přerov. Na základě tohoto memoranda byly započaty přípravné práce, které vyústily ve schválení Strategie ITI Olomoucké aglomerace (dále jen „Strategie ITI OA“) Zastupitelstvem města Olomouce dne 16. 12. 2015. Upravená verze strategie, zohledňující připomínky řídicích orgánů operačních programů (dále jen „ŘO OP“), byla schválena dne 17. 10. 2016.

Po ukončení věcného hodnocení Strategie ITI OA byly ze strany všech dotčených ŘO OP vydány tzv. akceptační dopisy, které obsahovaly přehled alokovaných prostředků na jednotlivá opatření, stanovené indikátory a finanční plán. Poslední akceptační dopis byl vydán dne 20. 10. 2016 v rámci Integrovaného regionálního operačního programu. Strategie ITI OA byla financována prostřednictvím šesti operačních programů, přičemž celková alokace činila 4 675 286 000 Kč. Implementace Strategie ITI OA probíhala až do konce roku 2023.

Globálním cílem integrované strategie bylo posílení konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace, především prostřednictvím zvýšení ekonomické výkonnosti místních podniků, podpory rozvoje znalostní ekonomiky a zlepšení podmínek na trhu práce. Nezbytným předpokladem pro dosažení tohoto cíle bylo rovněž zlepšení místní a regionální infrastruktury a kvality životního prostředí.

Strategie ITI OA 2014-2020 byla strukturována do tří strategických cílů:

- **SC1:** Podpora souladu nabídky a poptávky na trhu práce
- **SC2:** Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky
- **SC3:** Rozvoj infrastruktury a zlepšení kvality života.

Na základě rozhodnutí Řídicího výboru Strategie ITI OA (dále jen „ŘV“) ze dne 30. 5. 2016 bylo statutární město Olomouc určeno jako nositel ITI. V této roli má mimo jiné povinnost zpracovat **ex-post evaluaci** na základě údajů platných k 31. 12. 2024.

Cílem ex-post evaluace realizace Strategie ITI OA je zhodnocení procesu implementace a dosažených výsledků/dopadů intervencí realizovaných prostřednictvím Strategie ITI OA. Výstupy a doporučení evaluační zprávy mohou být využity ke zlepšení nastavení implementace integrovaných nástrojů v budoucím období jak pro ministerstva a řídicí orgány, tak samotného nositele ITI. Samotný nástroj ITI je jen jedna z možných forem podpory metropolitních oblastí a aglomerací. Zkušenosti s implementací tohoto nástroje mohou být využity pro nastavení dalších forem podpory, vč. zkušeností s fungováním řídicích struktur MO/A a procesů na straně nositele ITI.

Předmětem ex-post evaluace jsou jevy a procesy bezprostředně související s implementací Strategie ITI OA na úrovni nositele. Hodnocení procesů realizovaných na úrovni Ministerstva pro místní rozvoj nebo řídicích orgánů jednotlivých operačních programů zapojených do implementace je součástí zprávy pouze v omezeném rozsahu a slouží k doplnění celkového kontextu.



1. Zhodnocení procesů implementace integrované strategie

Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele ITI/IPRÚ funkční a efektivní?

1.1. Proces: Implementační struktura, participace, změny ISg

- 1.1.1 Implementační struktura nositele ITI/IPRÚ a změny v průběhu realizace strategie ITI/IPRÚ (počet zaměstnanců nositele realizující agendu ITI/IPRÚ, role, fluktuace, spolupráce se ZS ITI, co se osvědčilo/neosvědčilo).

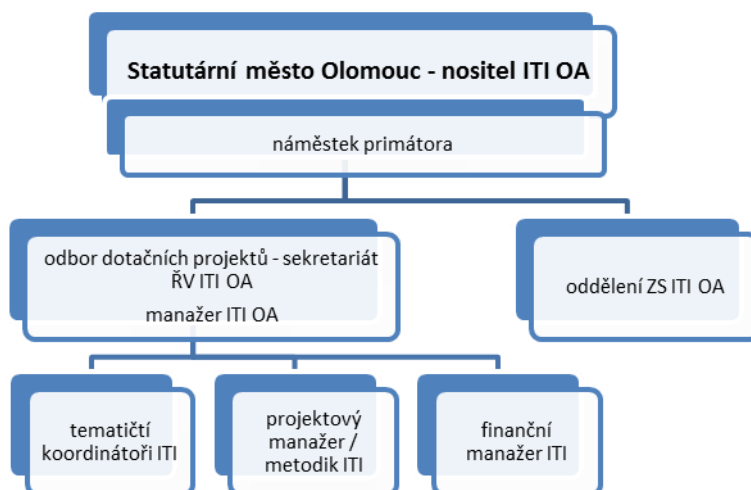
Nositel integrovaného nástroje je odpovědný subjekt, který ve vymezeném území zajišťuje činnosti související s přípravou, schválením, naplňováním a vyhodnocováním integrované územní strategie rozvoje. Tento subjekt je vymezen ustanovením § 18 odst. 14 zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, ve znění pozdějších předpisů, a rovněž v souladu s čl. 7 odst. 4 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 o Evropském fondu pro regionální rozvoj. Další požadavky na nositele jsou upraveny v § 18 odst. 15 a odst. 16 uvedeného zákona.

Nositel integrované územní strategie Olomoucké aglomerace je statutární město Olomouc.

Implementace Strategie ITI Olomoucké aglomerace je na úrovni Magistrátu města Olomouce (dále jen „MMOI“) realizována prostřednictvím třístupňového systému řízení:

- Politická úroveň řízení:** náměstek primátora města Olomouce s odpovědností za agendu ITI,
- Koordinační a metodická úroveň:** odbor dotačních projektů, v jehož rámci funguje sekretariát Řídicího výboru ITI OA a působí manažer ITI OA,
- Výkonná a administrativní úroveň:** tým ITI tvořený zaměstnanci oddělení dotačních titulů a strategie ITI v rámci odboru dotačních projektů.

Schéma 1 Organizační schéma systému řízení ITI v rámci MMOI



Zdroj: Strategie ITI Olomoucké aglomerace

Sekretariát Řídicího výboru ITI OA

Funkci sekretariátu Řídicího výboru Integrované územní strategie Olomoucké aglomerace (dále jen „ŘV ITI OA“) zajišťuje odbor dotačních projektů Magistrátu města Olomouce (MMOI). Součástí sekretariátu je také manažer ITI, který nese odpovědnost za celkovou koordinaci



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

realizace integrované strategie.

Sekretariát ŘV ITI OA vykonává organizační, administrativní a technické zabezpečení činnosti Řídicího výboru a jeho tematických pracovních skupin. Na základě usnesení Rady města Olomouce č. 31 ze dne 19. 7. 2016 byl výkonem funkce manažera ITI pověřen vedoucí oddělení dotačních titulů a strategie ITI. Funkci zástupce manažera ITI vykonává vedoucí odboru dotačních projektů.

Pro zajištění implementace Strategie ITI OA byl v rámci oddělení dotačních titulů a strategie ITI MMOI ustaven tzv. tým ITI. Tento tým představuje výkonnou složku systému řízení a je odpovědný za činnosti spojené s přípravou a aktualizací strategie, podporou absorpční kapacity v území, metodickým vedením přípravy projektových žádostí, monitoringem realizace a zajištěním evaluačních činností. Dále zajišťuje administrativní a odborný servis pro činnost Řídicího výboru a tematických pracovních skupin.

Personální kapacita týmu ITI byla od počátku realizace koncipována jako pět plných pracovních úvazků (FTE), rozdělených následovně:

- **3 FTE** na pozici referent/specialista – zodpovědní za podporu plánování a řízení změn strategie, zpracování harmonogramu výzev, posuzování projektových záměrů a přípravu podkladů pro monitorovací a evaluační zprávy. Tito zaměstnanci rovněž vykonávají funkci tematických koordinátorů pracovních skupin.
- **1 FTE** na pozici projektového manažera/metodika – zajišťujícího metodickou podporu v oblasti plánování, řízení změn a evaluace strategie.
- **1 FTE** na pozici finančního manažera – zajišťujícího finanční řízení implementace strategie ITI OA.

Financování personálního zajištění implementace bylo realizováno prostřednictvím prostředků Operačního programu Technická pomoc (OPTP), konkrétně z dvouletých projektů určených k podpoře činnosti nositele ITI. Tým ITI je organizačně veden manažerem ITI.

Personální kapacity v plném rozsahu pěti úvazků byly vytvořeny k 1. 9. 2016, přičemž náběh jednotlivých pozic probíhal postupně od 15. 2. 2016 do 1. 9. 2016.

V první polovině roku 2016 došlo k obsazení všech klíčových pozic tematických koordinátorů a metodika ITI. Pozice finančního manažera byla obsazena později. Od 1. 1. 2017 je pozice finančního manažera vykonávána na 0,5 úvazku. V průběhu realizace ITI OA se také vystřídali osoby na pozici tematických koordinátorů (od 1. 5. 2017 a 1. 10. 2018). Od 1. 1. 2018 byl na 0,5 úvazku zaměstnán tematický koordinátor pro OP PIK. Vystřídání zaměstnanců vždy předcházelo řádné zaškolení a změna na těchto klíčových pozicích neměla vliv na řádné zajištění úkolů nositele. Od 1. 1. 2019 se personální obsazení všech pozic stabilizovalo a nedocházelo k dalším změnám. Stablní obsazení všech klíčových pozic bylo jedním z hlavních důvodů úspěšné implementace ITI 2014-2020.

Zprostředkující subjekt ITI OA

Statutární město Olomouc, jako nositel Strategie ITI Olomoucké aglomerace (dále jen „Strategie ITI OA“), bylo na základě veřejnoprávní smlouvy s Řídicími orgány operačních programů IROP, OP VVV a OP PIK pověřeno výkonem funkce zprostředkujícího subjektu (ZS).

Zprostředkujícím subjektem se pro účely této smlouvy rozumí statutární město, které v souladu s ustanovením čl. 123 odst. 6 obecného nařízení a dle zákonné úpravy, zejména dle § 18 odst. 15 ve spojení s § 18 odst. 14 zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, v přenesené působnosti vykonává vymezené činnosti a plní povinnosti stanovené článkem IV veřejnoprávní smlouvy.

Detailní vymezení funkce zprostředkujícího subjektu je uvedeno v dokumentu „**Interní postupy Statutárního města Olomouc – Zprostředkujícího subjektu pro implementaci Integrované územní investice Olomoucké aglomerace**“ (dále jen „Interní postupy ZS“).



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Souběh činností mezi nositelem ITI a zprostředkujícím subjektem je popsán v kapitole 3.1.3 uvedeného dokumentu a týká se následujících oblastí:

- **Zajištění komunikace s žadatelem a příjemci podpory**, včetně poskytování relevantních informací k realizaci ITI OA;
- **Příprava výzev ZS pro předkládání integrovaných projektů** (v případě IROP);
- **Vydávání stanovisek k podstatným změnám integrovaných projektů ITI**;
- **Spolupráce s řídicím orgánem příslušného OP** na přípravě Strategického realizačního plánu (včetně sladění harmonogramu výzev, predikce čerpání a plnění indikátorů);
- **Spolupráce při přípravě komunikačního plánu OP**, zejména při koordinaci informačních a propagačních aktivit;
- **Participace na přípravě metodických dokumentů**, včetně připomínkování podkladů určených pro žadatele a příjemce podpory;
- **Zpracování a aktualizace interních postupů ZS**, reflektujících změny v řídicí dokumentaci příslušných operačních programů a připomínky ŘO;
- **Vypracování zpráv o administrativní kapacitě** v rámci realizace projektů financujících činnost ZS;
- **Zajištění souladu s pravidly povinné publicity daného OP**;
- **Spoluúčast na evaluacích operačního programu**, v návaznosti na požadavky příslušného řídicího orgánu nebo Ministerstva pro místní rozvoj (MMR-ORP).

Systém řízení tak integruje dvě navazující a úzce propojené roviny – činnosti nositele ITI a výkon přenesených kompetencí zprostředkujícího subjektu – které jsou personálně a organizačně zajištěny v rámci Magistrátu města Olomouce, především odborem dotačních projektů.

Zkušenosti z uvedeného průniku činností lze shrnout na pozitivní a negativní. Mezi negativní patřily zejména zpočátku implementace ITI:

- **nejasná hranice konzultací pro žadatele** – z pohledu žadatele existovalo nejasné rozhraní mezi konzultacemi nositele ITI, ZS ITI a CRR v různých fázích přípravy projektového záměru, resp. žádosti o dotaci. Přestože informace o způsobu provádění konzultací byla uvedena na webových stránkách olomoucké aglomerace, žadatelé mnohdy konzultovali stejné otázky dvakrát – u nositele i ZS ITI, případně oslovili přímo Centrum pro regionální rozvoj.
- **posuzování souladu projektového záměru se strategií ITI u nositele a ZS ITI** – soulad projektového záměru se strategií je posuzován na úrovni nositele a ZS ITI rozdílně. Nositel má podrobnější kritéria než ZS ITI. To je pochopitelné, nicméně za situace, kdy ZS ITI respektuje i nesoulad projektového záměru se strategií, nemají kritéria na úrovni nositele ITI žádnou váhu. Projevilo se např. u kritéria vztahujícímu se k integrovanosti, kterou ZS ITI vůbec nehodnotí nebo doložení povinných příloh výzvy nositele. V důsledku neřešení této situace jsou v realizaci integrované projekty s negativním hodnocením nositele ITI. Řešením mohlo být respektování pouze souladu (podmíněno změnou metodiky), převzetí všech kritérií nositele i na úroveň ZS ITI (podmíněno schválením v MV IROP) nebo nevydání žádného vyjádření u projektového záměru, který nerespektuje kritéria nositele ITI (podmíněno změnou metodiky). Od 29. 11. 2017 přistoupil ŘO IROP k úpravě systému schvalování integrovaných projektů a akceptuje pouze souladné vyjádření Řídicího výboru ITI.

Mezi pozitivní zkušenosti patří činnosti spojené s přípravou harmonogramu výzev a pořádáním seminářů pro žadatele k vyhlášeným výzvám nositele ITI Olomoucké aglomerace a zprostředkujícího subjektu ITI Olomoucké aglomerace.



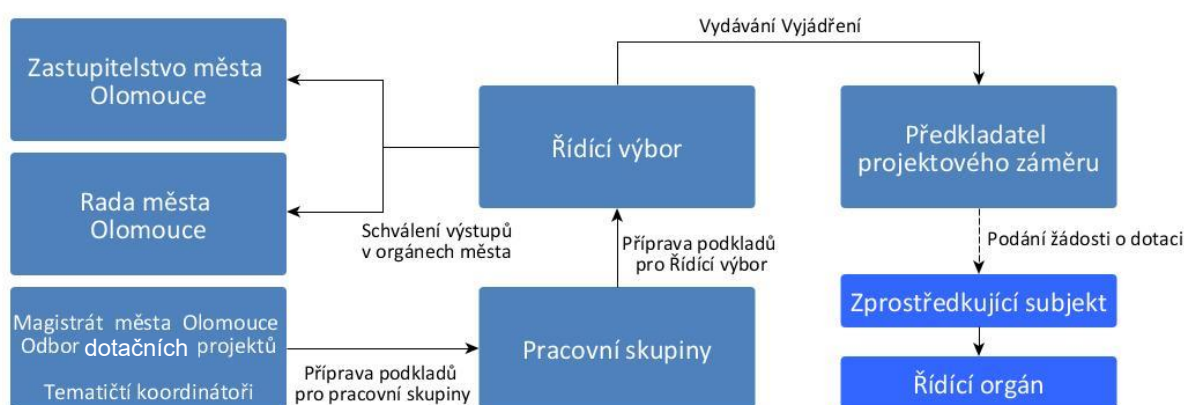
Klíčové závěry:

- personální kapacity na úrovni nositele byly při započtení úvazku hrazených z vlastních zdrojů optimální (2,5 úvazku hrazeného z vlastních zdrojů – manažer ITI, asistent, vedoucí odboru a pracovník publicity)
- uvedené nedostatky při spolupráci se ZS se podařilo během realizace vyřešit

1.1.2 Naplňování principu participace na úrovni nositele ITI/IPRÚ (činnost/četnost Řídicí výbor (ŘV)/PS, změny jednacího řádu PS/ŘV, je-li relevantní).

Základními prvky partnerské spolupráce jsou řídicí výbor a pracovní skupiny ŘV ITI. Složení těchto subjektů realizace integrované strategie vychází z analýzy klíčových aktérů (součástí analytické kapitoly strategie). Činnost těchto platform se formalizuje statutem a jednacím řádem a ze všech jednání se pořizují zápisy a prezenční listy. Informace týkající se činnosti platform se uveřejňují na webu integrované strategie www.olomoucka-aglomerace.eu.

Schéma 2 Organizační schéma systému řízení ITI u nositele



Zdroj: Strategie ITI Olomoucké aglomerace

Řídicí výbor ITI OA

Řídicí výbor ITI OA (dále jen ŘV) je platformou bez právní subjektivity, která posuzuje projektové záměry přispívající k plnění cílů integrované strategie a vydává vyjádření o souladu/nesouladu projektového záměru (ze schváleného souboru) s integrovanou strategií, které má povahu doporučení k realizaci projektu pro ŘO. Vyjádření ŘV může být kladné nebo záporné povahy. Minimální požadavky na ŘV jsou uvedeny v příloze č. 6 MPIN a dále rozpracovány v Operačním manuálu nositele ITI OA v kapitole 2.

Fungování Řídicího výboru ITI OA

Za programové období 2014-2020 proběhlo celkem 64 jednání ŘV (včetně jednání schvalující závěrečnou zprávu o realizaci a její dodatky). Hlavní náplní jednání ŘV bylo zejména hodnocení projektových záměrů předložených do vyhlášených výzev nositele ITI OA. Řídicí výbor v programovém období vyhlásil 65 výzev, ve kterých bylo hodnoceno více než 200 projektových záměrů. Přes 90% všech vyjádření tvořila *vyjádření o souladu*. Vedle vyhlásování a hodnocení výzev schvaloval ŘV ITI OA harmonogram výzev vč. aktualizací, změny integrované strategie a v první polovině období významnou část programu představovalo



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

posuzování změn v integrovaných projektech. Tento administrativní požadavek byl postupně ze strany ŘO (a zejména IROP) uvolňován.

Implementace Strategie ITI Olomoucké aglomerace byla v období od poloviny března 2020 do konce programového období výrazně ovlivněna výskytem pandemie COVID-19. Její dopady byly citelné zejména ve smyslu:

- ztížené implementace ITI OA v důsledku zákazu prezenčních jednání,
- ztížené realizace integrovaných projektů žadateli (zpoždění v realizaci, nemožnost plnění MI apod.).

Nositel ITI OA reagoval schválením *Metodického stanoviska nositele ITI Olomoucké aglomerace k opatřením spojeným s výskytem nemoci COVID-19* na korespondenčním jednání ŘV 27. 4. - 6. 5. 2020. Tímto stanoviskem přistoupil nositel k několika preventivním opatřením, a to zejména ke zrušení osobních schůzek, konání Řídících výborů přednostně formou písemného projednání, zvolnění lhůt pro žadatele, možnost prodloužení platnosti vyjádření ŘV a další. Metodické stanovisko bylo v platnosti až do konce programového období.

Do způsobu fungování ŘV ITI a pracovních skupin kromě pandemie COVID výrazně zasáhlo i prolínání implementace integrované strategie na období 2014-2020 a příprava integrované strategie 2021-2027. Tyto vnější faktory se mimo jiného promítly do změn statutu a jednacího řádu výboru následovně.

Statut ŘV byl schválen na jednání ŘV 30. 5. 2016 a změnil se celkem třikrát:

- z důvodu organizačních změn na Magistrátu města Olomouce platných od **1. 12. 2018** (přejmenování odborů).
- v souvislosti s rozšířením počtu členů ŘV ITI OA o zbývající zástupce měst ORP dle nového vymezení území pro ITI v ČR (o města Šternberk, Litovel, Lipník nad Bečvou a Konice) na jednání výboru **26. 8. 2020**
- z důvodu prolínání programového období 2014-2020 a 2021-2027 na jednání výboru **24. 2. 2021** – vzhledem k tomu, že metodika Ministerstva pro místní rozvoj (MMR) umožnila využít pro přípravu období EU2021+ implementační strukturu integrovaných strategií z období EU2014+, nositel rozšířil text statutu o pasáže týkající se implementace integrované strategie 2021+.

Jednací řád ŘV byl schválen také na jednání ŘV 30. 5. 2016 a změnil se celkem 4 krát. Změnami jednacího řádu došlo k sjednocení způsobu hlasování členů ŘV s MPIN a zkrácení lhůty pro vyjádření k návrhu usnesení při hlasování per-rollam z 15 na 6 pracovních dnů, z důvodu urychlení procesu. Další změnou bylo jako v případě statutu ŘV úprava názvu odboru z důvodu organizačních změn MMOI a v neposlední řadě úprava ve vazbě na prolínání programového období 2014-2020 a 2021-2027. Pro přípravu ISg21+ pokračoval v činnosti ŘV zřízený pro realizaci integrované strategie 2014-2020, který byl doplněn o nové členy z řad měst ORP aglomerace a dále o zástupce Olomouckého kraje a Agentury ochrany přírody a krajiny ČR. **Rozšíření řídicího výboru, které zahrnuje starosty všech středně velkých měst (ORP), bylo vnímáno pozitivně i v rámci fokusní skupiny konané 1. 7. 2025.** Pro Litovel to například znamenalo více informací díky účasti starosty v řídicím výboru.

V aktualizaci jednacího řádu bylo dále schváleno oddělení bodů jednání vztahujících se k implementaci ISg14+ a k přípravě ISg21+. Složení členů ŘV zůstalo stejné a jednání na sebe navazovala. Z obou jednání byl vždy pořizován zvlášť zápis.

Důležitý je také pohled členů na přínos jejich participace na jednání ŘV zjištěný v polovině implementace strategie. Ve všech případech hodnotili členové jednání jako přínosné s tím, že účastí získávají „*podstatné informace pro rozvoj regionu a praktické jsou i setkání s partnery*“, dále získávají důležitý nadhled a mohou se podrobně seznámit s výzvami a projekty s možností



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

připomínek, případně vyjádření nesouhlasu. Členové Řídicího výboru také kvitovali možnost vzájemné výměny zkušeností a tím se postupně utvářela podpora pro myšlenky aglomerační spolupráce a vytvoření nových komunikačních kanálů pro přenos dobré praxe. **To potvrdila i diskuze v rámci fokusní skupiny 1. 7. 2025, kdy například v Litovli došlo k navázání přímé spolupráce s Uničovem a Červenkou na přípravě cyklostezky.**

Pracovní skupiny Řídicího výboru ITI OA

Pracovní skupiny ŘV byly zřízeny jako odborné platformy, na kterých byly projednávány projektové záměry žadatelů hodlajících předložit své integrované projekty do výzvy ŘO/zprostředkujícího subjektu ITI OA. Bez projednání projektového záměru na pracovní skupině nebylo možné předkládat projektový záměr k posouzení souladu/nesouladu se Strategií ITI OA na jednání ŘV. Vyjádření ŘV o souladu/nesouladu projektového záměru se Strategií ITI OA přitom bylo povinnou přílohou žádosti předkládané do výzvy ŘO/ZS.

Na jednání ŘV bylo pro realizaci strategie ITI Olomoucké aglomerace schváleno dne 1. 8. 2016 vytvoření 6 pracovních skupin:

PS 1: Vzdělávání (IROP)

PS 4: Mobilita (IROP, OPD)

PS 2: Zaměstnanost a trh práce (OPZ, OPPIK)

PS 5: Životní prostředí (OPŽP)

PS 3: Věda a výzkum (OPPIK, OPVVV)

PS 6: Památky (IROP)

ŘV současně schválil složení pracovních skupin, které vychází z respektování principu partnerství. Členové pracovních skupin jsou zástupci statutárních měst Olomouc, Prostějov, Přerov, zástupce Olomouckého kraje, zástupce středně velkých měst aglomerace a odborníků na danou problematiku, případně další. Náplň činnosti a podrobnější postupy pro jednání pracovních skupin jsou uvedeny v Operačním manuálu Nositele ITI OA, kapitole 2 a ve Statutu a Jednacím řádu pracovních skupin ITI OA.

Fungování pracovních skupin Řídicího výboru ITI OA

V průběhu realizace ITI OA 2014-2020 se uskutečnilo celkem 96 jednání pracovních skupin. Počty jednání a předložených záměrů za jednotlivé pracovní skupiny uvádí následující přehled:

Tabulka 1 Pracovní skupiny

Pracovní skupina	Počet jednání	Počet předložených projektových záměrů celkem*	Průměrný počet projektových záměrů na 1 PS	Max. počet záměrů na 1 PS
PS 1: Vzdělávání	14	115	8,2	30
PS 2: Zaměstnanost a trh práce	24	81	3,4	11
PS 3: Věda a výzkum	20	61	3,1	7
PS 4: Mobilita	23	64	2,8	9
PS 5: Životní prostředí	8	37	4,6	9
PS 6: Památky	7	11	1,6	3
Celkem	96	369	3,8	30

Zdroj: Vlastní šetření nositele ITI OA

*Jedná se i o projektové záměry vrácené k přepracování

První pracovní skupina se konala v prosinci 2016 a poslední 22. 9. 2021. Celkem bylo na jednání pracovních skupin projednáno 369 projektových záměrů, včetně projektových záměrů vrácených k přepracování. Nejvytíženější pracovní skupinou byla PS1 Vzdělávání a PS2



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Zaměstnanost, kde bylo projednáno nejvíce projektových záměrů. V opatřeních zaměřených na oblast vzdělávání byl evidován dlouhodobý převis projektových záměrů nad alokací výzvy, což potvrzuje i průměrný počet projednávaných projektových záměrů 8,2 na jednu PS. U PS2 Zaměstnanost je vysoký počet projednávaných záměrů dán spíše vysokou chybovostí, kdy bylo stejné projektové záměry nutné projednat opakovaně. Na jedné pracovní skupině byly průměrně projednávány 4 projektové záměry. Nejvíce projektových záměrů bylo projednáno na PS1: Vzdělávání, a to 30. U tak velkého počtu projektových záměrů je nebylo možné prezentovat za přítomnosti všech předkladatelů. Předkladatelé byli rozděleni na skupiny a zvání postupně s časovým odstupem.

Statut a jednací řád pracovních skupin Řídicího výboru byl schválen na jednání ŘV ITI 26. 9. 2016. Ke změně statutu PS došlo z důvodu organizačních změn na Magistrátu města Olomouce platných od 1. 12. 2018 (přejmenování odborů). Jednací řád byl upraven na jednání ŘV ITI 10. 4. 2017, kdy byla řešena usnášeníschopnost na jednáních PS možností písemného pověření zástupce řádného člena PS. Další změnou jednacího řádu bylo doplnění hlasování formou **videokonference** z důvodu pandemie COVID-19 na ŘV ITI 24. 2. 2021.

Co se týče fungování PS, na základě dotazníkového šetření členů PS bylo v polovině implementace ITI zjištěno, že:

- členové mají **dostatek času na seznámení se s podklady** na jednání PS
- většina členů **nevyžaduje tištěnou verzi podkladů** na jednání PS.
- příprava členů PS na jednání je závislá na počtu předložených projektů, nicméně průměrně činí 1-2 hodiny
- optimální délka jednání PS je 1-2 hodiny
- optimální počet členů PS je 8
- všem členům PS vyhovuje složení pracovních skupin, vyjma 1 odpovědi, kdy člen PS žádá více zástupců v oblasti vzdělávání
- všichni členové jsou spokojeni s průběhem jednání PS i s rozsahem prezentací. Pouze v jednom případě člen uvádí, že prezentace by měly být kratší, protože členové PS se mohou seznámit s podklady dopředu, naopak více času by mělo být věnováno diskuzi.

Většina členů pracovních skupin hodnotí jednání PS jako přínosné. Nejzajímavější odpovědi na otázku, v čem spatřují přínos účasti na jednání, jsou následující:

- povědomí o připravovaných projektech v území ITI a jejich možných synergiích
- zlepšení informovanosti, možnost klást doplňující otázky, diskuse
- různost a otevřenost přístupů a názorů, odbornost
- monitoring rozvojových projektů a potřeb firem v území, networking členů PS a doplňující informace v kontextu diskuze k hodnocení jednotlivých projektů
- víme, co je předmětem projektu. Kdy a jak dlouho budou památky v rekonstrukci. Takto můžeme snáze aktualizovat s předstihem informace pro návštěvníky a plánovat nové atraktivity do propagace
- seznámení se samotnými nositeli projektů a prezentacemi jednotlivých záměrů.

Od roku 2019 se konalo ještě 42 pracovních skupin. Na základě doporučení z Mid-term evaluace byl na těchto jednáních striktně dodržován vymezený čas na prezentace předkladatelů a více prostoru věnováno diskuzím.

Z diskuze na fokusní skupině konané 1. 7. 2025 dále vyplynulo, že pozitivně byly vnímány prezentace projektových záměrů v pracovních skupinách. Prezentace projektových záměrů na pracovních skupinách v minulém období byly pro účastníky jedinou příležitostí setkat se s ostatními potenciálními žadateli. Ačkoliv se řešily jen základní obrysy pro seznámení rozhodujících osob, bylo to zajímavé a pozitivní. V novém období 2021–2027 se již tento formát nepoužívá, což je vnímáno jako ztráta relevance pracovních skupin.



Prolínání s obdobím 2014-2020

Nositel přistoupil ke zřízení 3 PS pro přípravu ISg21+ již v r. 2019 (RMO 8. 4. 2019 a ŘV ITI 24. 4. 2019). První informativní setkání všech 3 pracovních skupin se uskutečnilo již 19. – 20. 11. 2019. Druhé setkání proběhlo formou telekonference 17. 2. a 19. 2. 2021. Členové PS zde byli seznámeni s postupy pro přípravu ISg21+ a s první verzí analytické části zpracované dodavatelem. **Uskutečněná jednání se konala v souladu s existujícími statuty a jednacími řády PS pro implementaci ISg14+.** Vzhledem k tomu, že příprava a implementace ISg21+ vyžadovala v mnohém odlišné postupy od strategie 2014+, byly na jednání výboru 24. 2. 2021 schváleny nové statuty a jednací řády PS pro přípravu strategie 2021+.

Klíčové závěry:

- ŘV ITI OA a PS ŘV ITI plnily svou funkci během celého programového období vč. období pandemie COVID-19
- Jednání Řídicího výboru vedla k prohloubení meziobecní spolupráce a rozvoji aglomerační spolupráce
- Respondenti se v rámci fokusní skupiny shodují, že prezentace projektových záměrů na jednání pracovních skupin bylo přínosné jak z pohledu přenosu informací, tak možnosti vzniku synergií. Nepoužívání tohoto formátu v období 2021+ vnímají jako „ztrátu relevantnosti pracovní skupiny“

1.1.3 Zkušenosti s prováděním změn ISg a zkušenosti s administrací změn (PS, ŘV, MMR-ORP / MMR-OSARPPB, ŘO, MS2014+).

Nositel ITI předložil od začátku realizace integrované strategie celkem 7 žádostí o změnu v monitorovacím systému MS2014+. Některé žádosti obsahovaly více změn, předkládaných na jednání Rady města Olomouce samostatně. Přehled jednotlivých změn a jejich číslování je uveden v následující tabulce.

Tabulka 2 Změny integrované strategie

Pořadí změny v RMO/ZMO	Schváleno ŘV	Schváleno RMO	Schváleno ZMO	Relevantní ŘO	Pořadí žádosti o změnu ISg v MS2014+	Předloženo ŘO	Schváleno ŘO	Počet pracovních dnů schválení ŘO
1	27.11.2017	5.12.2017	12.3.2018	OPZ	1	5.12.2017	18.12.2017	9
2	15.1.2018	9.1.2018	12.3.2018	OPD	2	19.1.2018	23.1.2018	2
3	14.5.2018	19.6.2018	3.9.2018	IROP	3	19.6.2018	22.6.2018	3
4	18.6.2018	14.8.2018	3.9.2018	IROP	4	15.8.2018	23.8.2018	6
5	17.7.2018	14.8.2018	3.9.2018	IROP	4			
6	16.1.2019	28.1.2019	4.3.2019	IROP, OPD, OPZ, OP VVV, OP PIK, OP ŽP	7	31.1.2019	4.3.2019	22
7	22.10.2018	23.10.2018	4.3.2019	IROP	5	3.12.2018	4.12.2018	1
-	-	-	-	MMR-ORP – změna statutárních	6	21.11.2018	21.11.2018	1



				o zástupce				
8	26.06.2019	15.07.2019	29.06.2020	IROP	8	16.07.2019	30.07.2019	10
9	15.01.2020	27.01.2020		IROP, OPD, OPZ, OP VVV	9	31.01.2020	24.02.2020	18
10	20.01.2021	25.01.2021	07.06.2021	IROP, OP PIK	10	28.01.2021	16.02.2021	13
11	24.02.2021	16.04.2021		IROP	11	20.04.2021	03.05.2021	9

Zdroj: Vlastní šetření nositele ITI OA

Stručný obsah jednotlivých změn (číslování dle materiálů předložených do RMO):

Změna č. 1 Strategie ITI OA se týkala opatření 1.2.1 Podpora začlenění absolventů přicházejících na trh práce a spočívala v rozšíření cílových skupin opatření o uchazeče a zájemce o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více.

Typ změny: podstatná, rozšíření cílových skupin

Změna č. 2 se týkala opatření 3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu a spočívala v navýšení alokace tohoto opatření o 184,9 mil. Kč.

Typ změny: podstatná, navýšení alokace opatření z externího zdroje

Změna č. 3 Strategie ITI OA se týkala opatření 3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti a spočívala ve změně finančního plánu v jednotlivých letech.

Typ změny: podstatná, změna finančního plánu

Změna č. 4 Strategie ITI OA se týkala převodu alokací mezi jednotlivými opatřeními Strategie ITI OA spadající pod SC 2.4 Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení. Změna spočívala v převedení zbývajících alokací z opatření 1.1.4 Zájemového a neformálního vzdělávání (4,8 mil. Kč) a 1.1.3 Střední školy (17,5 mil. Kč) do opatření 1.1.2 Základní školy.

Typ změny: podstatná, změna finančního plánu

Změna č. 5 se týkala převodu alokace z IPRÚ Karlovy Vary ve výši 62,5 mil. Kč. Alokace je využita na realizaci dalších projektů ze SC 3.1 Zefektivnění prezentace, posílení ochrany a rozvoje kulturního dědictví IROP.

Typ změny: podstatná, navýšení alokace opatření z externího zdroje

Změna č. 6 Strategie ITI Olomoucké aglomerace spočívala v přesunu nedočerpaných finančních prostředků z let 2017 a 2018 k čerpání do roku 2019 a dalších let a přesunu alokace mezi jednotlivými opatřeními v rámci SC1.2 IROP a SC PO2 OP PIK.

Typ změny: podstatná, změna finančního plánu

Změna č. 7 Strategie ITI OA spočívala v převodu alokací mezi jednotlivými opatřeními Strategie ITI OA spadajícími pod SC 2.4 Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení. Jednalo se o přesun finančních prostředků z opatření 1.1.1 Zvýšení kapacity vzdělávací infrastruktury předškolního vzdělávání a z opatření 1.1.4 Zkvalitnění infrastruktury zájemového a neformálního vzdělávání dětí a mládeže a celoživotního učení do opatření 1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol.

Typ změny: podstatná, změna finančního plánu

Změna č. 8 Strategie ITI Olomoucké aglomerace spočívala v přesunu části alokace (snížení o 357,5 mil. Kč) opatření 1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 3.1.1, 3.1.2 a 3.3.1 IROP z roku 2019 k čerpání do roku 2020.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Typ změny: podstatná, změna finančního plánu

Změna č. 9 Strategie ITI OA spočívá v přesunu nedočerpaných finančních prostředků z roku 2019 k čerpání do roku 2020 a dalších let, snížení alokace OP VVV (o 88 027 565,1 Kč), OPZ (o 37 792 475,9 Kč) a OPD (o 82 500 000 Kč) a přesunu alokace mezi jednotlivými opatřeními v rámci SC1.2 IROP (alokace z opatření 3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury (12 494 487,72 Kč) a z opatření 3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob (4 094 575,27 Kč) do opatření 3.1.4 Výstavba a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy).

Typ změny: podstatná, změna finančního plánu, snížení alokace

Změna č. 10 Strategie ITI Olomoucké aglomerace spočívala v přesunu nedočerpaných finančních prostředků z roku 2020 k čerpání do roku 2021 u operačního programu IROP (ostatní operační programy změnu nevyžadovaly) a snížení alokace OP PIK o 636 mil. Kč (z původních 1 260 mil. Kč na 624 mil. Kč) - revize operačního programu v návaznosti na vývoj pandemie COVID-19.

Typ změny: podstatná, změna finančního plánu, snížení alokace

Změna č. 11 spočívala v realokaci opatření Strategie ITI OA financovaných z IROP pro poslední výzvy nositele ITI OA. Jednalo se o převod alokací mezi SC 1.2 Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy a SC 2.4 Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení IROP a navýšení alokace SC 3.1 Zefektivnění prezentace, posílení ochrany a rozvoje kulturního dědictví IROP o 16,66 mil. Kč z nedočerpané alokace IPRÚ Karlovy Vary.

Typ změny: podstatná, změna finančního plánu, navýšení alokace opatření z externího zdroje

V průběhu implementace ITI byly ještě provedeny 2 nepodstatné změny - změny statutárního zástupce.

Z uvedeného přehledu vyplývá, že nejčastějšími změnami strategie jsou **podstatné změny finančního plánu**, a to ať už přesuny alokace mezi opatřeními, navýšení alokace opatření z externího zdroje (3x) nebo snížení alokace ITI (2x). Průměrná doba schválení změny ze strany ŘO je **přibližně 8 dnů**, nicméně tento údaj značně zkresluje změny č. 6 a 9, která se týkaly více operačních programů, které se k nim musely vyjadřovat. Všechny změny byly schváleny ŘO napoprvé, vyjma změny č. 5, kde byl žadatel vyzván k odstranění indikátorů, na nichž nebyla vykazována žádná změna.

Způsob projednávání změn

Podrobné postupy projednávání změn jsou metodicky upraveny v MPIN, kap. 10.7, OM nositele, kap. 3.6 a v Implementační části Strategie ITI.

Členové pracovních skupin jsou na jednání průběžně informováni o naplňování finančních a věcných ukazatelů daného opatření a změny finančního plánu jsou s nimi projednávány před jednáním ŘV. Členové ŘV zpravidla schvalují změnu integrované strategie před jednáním RMO. Členové RMO následně schvalují podání žádosti o změnu v monitorovacím systému MS2014+ a zmocňují příslušného náměstka primátora k podpisu žádosti o změnu. Po schválení žádosti o změnu v RMO je změna finalizována v systému MS2014+ a je zahájen proces schvalování změny ze strany MMR-ORP a příslušného ŘO. Zpravidla až po podání změny ke schválení ŘO je změna předložena na nejbližší jednání ZMO. ZMO tedy schvaluje změnu většinou až v době, kdy je ze strany ŘO odsouhlasena, tedy ex-post. V tomto se liší postupy nositele od postupů uvedených ve Strategii ITI, nicméně tuto praxi přinesla až potřeba flexibilně reagovat na potřeby změn strategie (zejména z důvodu vyhlášení výzev nositele, kdy ŘO nedovolí vyhlásit výzvu, dokud není provedena příslušná změna strategie, např. v případě, že se do daného opatření převádí alokace z jiného opatření). V případě, že by nositel čekal na schválení změny v ZMO a až následně změnu předložil ke schválení ŘO, celý proces by se tímto neadekvátně prodlužoval. Navíc by **v případě připomínek ŘO musely být provedené úpravy strategie znovu předloženy na jednání ZMO, což by přineslo další zdržení**. Z tohoto důvodu nositel aplikoval tento zrychlený postup. Navrhované úpravy implementační



části a Operačního manuálu nositele ITI vycházející z Mid-term evaluace byly nakonec vyhodnoceny jako ne nezbytné, vzhledem k tomu, že žádné další změny ani implementační části, ani OM nositele nebyly vyžadovány (ke změně implementační části ISg nedošlo za celou dobu realizace strategie a poslední verze Operačního manuálu 1.5 byla schválena RMO 10. 12. 2018).

Všechny změny byly iniciovány ze strany nositele ITI. Postup pro změnové řízení ze strany ŘO byl aplikován pouze jednou v případě změny č. 10 z důvodu revize operačního programu OP PIK v návaznosti na pandemii COVID-19 (snížení alokace ITI OA).

Průběh schvalování změn integrované strategie lze označit jako **bezproblémový za celou dobu realizace integrované strategie**.

Klíčové závěry:

- Nejčastější změnou integrované strategie je změna finančního plánu
- Ke změně finančního plánu se vyjadřovaly vždy všechny relevantní řídicí orgány, což celý proces schvalování změn prodlužovalo.
- Ke zvážení na příští programová období je oddělit finanční plány pro jednotlivé operační programy a snížit frekvenci schvalování změn finančního plánu (jedná se pouze o plán, k revizím může docházet souhrnně ke konci roku nebo až na konci programového období).

1.2. Proces přípravy harmonogramu a výzev nositele

1.2.1. Způsob přípravy harmonogramu výzev (vývoj v průběhu implementace)

Harmonogramu výzev se připravoval na celý následující rok pro všechny operační programy, ze kterých byla financována Strategie ITI OA a pro každé jednotlivé opatření Strategie ITI OA. Harmonogram výzev zahrnoval společně výzvy nositele ITI a výzvy ZS.

Proces přípravy harmonogramu výzev koordinoval projektový manažer/metodik. Výzvy navrhovali jednotliví tematictí koordinátoři na základě jejich znalostí stavu absorpční kapacity a zpravidla po projednání na příslušné pracovní skupině. Tematictí koordinátoři zadávali výzvy do sdíleného tabulkového přehledu. Projektový manažer/metodik následně spolupracoval při zpracování harmonogramu s vedoucí ZS tak, aby byly výzvy sladěny časově, i z hlediska typu výzev – kolová/průběžná. Návrh harmonogramu výzev předkládal odbor dotačních projektů na jednání ŘV a RMO ke schválení. Sekretariát ITI OA následně s vedoucí oddělení ZS zveřejňoval harmonogram výzev na webových stránkách ITI OA.

Výše uvedený postup zjednodušeně popisuje běžnou praxi při přípravě harmonogramu výzev. V OM nositele ITI jsou uvedeny i další aktivity v rámci procesu přípravy harmonogramu výzev, které se v praxi ukázaly jako nadbytečné, což ukázala doporučení v rámci Mid-term evaluace. Nakonec však k zapracování doporučení z Mid-term evaluace nedošlo. Do OM byla zapracována poslední verze MPIN, verze 4, s účinností od září 2018. Následující metodická stanoviska k MPIN č. 11-18 zpřesňují postupy MAS nebo některé dílčí postupy nositele ITI, nicméně nezakládala nutnost revize operačního manuálu nositele, tudíž ani doporučení z mid-term evaluace zapracována nebyla. Nositel postupoval s nově vydanými metodickými stanovisky a ani doporučení z mid-term evaluace nebyla pro implementaci strategie zásadní.

Pokud bychom měli zhodnotit proces přípravy harmonogramu výzev v průběhu implementace strategie, za zásadní je nutné považovat zejména práci nositele s absorpční kapacitou projektů v aglomeraci. Zaměstnanci sekretariátu ŘV ITI OA průběžně monitorovali a zpřesňovali absorpční kapacitu na území aglomerace v daných opatřeních. Stěžejní pro tento monitoring



byla také webová aplikace nositele, umožňující potenciálním žadatelům neustálý přístup k plánovaným aktivitám. Vzhledem k tomu, že klíčovým požadavkem na žadatele bylo doložení stavebního povolení s nabytím právní moci, byl harmonogram výzev připravován primárně v návaznosti na připravenost projektů v aglomeraci. Následně byl harmonogram výzev sestavován v intervalu přibližně ½ roku. Pro sestavování harmonogramu byly také klíčové pravidelné setkání s klíčovými stakeholdery v aglomeraci, v rámci kterých byly monitorovány připravované strategické projekty.

Tento proces byl nastaven od počátku sledovaného období a vzhledem ke kladné zpětné vazbě od žadatelů v něm bylo pokračováno po celé programové období a následně byly poznatky převzaty i pro realizaci programového období 2021-2027.

Klíčové závěry:

- Pro přípravu harmonogramu výzev je zásadní práce s absorpční kapacitou v rámci aglomerace
- Jako klíčové se jeví nastavení pravidelných schůzek se všemi stakeholdery v aglomeraci a klíčová je rovněž specializace a odbornost tematických koordinátorů při poskytování konzultací
- Osvědčeným nástrojem pro řízení a plnění finančních milníků integrované strategie je požadavek na doložení stavebního povolení s nabytím právní moci do výzev nositele

1.2.2. Způsob přípravy výzev nositele (zejména spolupráci se ZS/operačními programy (OP) při přípravě výzev)

Výzva nositele integrovaného nástroje slouží k předkládání projektových záměrů v rámci integrované strategie. Postup pro vyhlášení výzvy vychází z MPIN a je popsán v integrované strategii ITI OA a v OM nositele. Výzvy mohou být průběžné nebo kolové. Výzvy jsou na základě schváleného harmonogramu výzev zpravidla vyhlášovány v následujícím pořadí:

1. Výzva ŘO na integrované projekty,
2. Výzva nositele ITI – kolová či průběžná,
3. Výzva ZS ITI – kolová či průběžná. Výzva ZS ITI je vyhlášována pouze v případě, že je vyžadována ze strany příslušného ŘO. ZS vyhlásí výzvu současně s příslušnou výzvou nositele ITI OA, příp. po vyhlášení výzvy nositele ITI OA.

Minimální rozsah informací, které musí být ve vyhlášené výzvě uvedeny, je uveden v OM kap. 3.3.1. Nositel ITI má možnost ve své výzvě definovat, které další informace/dokumenty má žadatel doložit. V případě nositele ITI OA bylo standardní přílohou projektového záměru většiny výzev „**stavební povolení s nabytím právní moci nebo souhlas s provedením ohlášené stavby nebo účinná veřejnoprávní smlouva o provedení stavby**“. Ačkoli tato příloha mohla být pro některé žadatele limitující, nositel tímto předcházela vázání alokace na projekty v nízkém stupni rozpracovanosti, tedy projekty rizikové.

MPIN dále definuje, že výzva nositele ITI musí být vždy v souladu s výzvou ŘO a může být zpřesněna v souladu se schválenou integrovanou strategií. S přípravou textu výzvy Nositele ITI OA jsou připravována kritéria pro posouzení souladu projektového záměru/souboru projektových záměrů s integrovanou strategií (dále jen „kritéria“). Nositel ITI má možnost doplnit další vlastní kritéria nad rámec kritérií definovaných v příloze č. 15 MPIN. Od začátku implementace ITI doplnil nositel ITI OA kritéria:

- „S projektovým záměrem v rámci integrovaného řešení věcně souvisí minimálně jeden



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

realizovaný nebo plánovaný projekt v rámci stejného opatření ITI a/nebo minimálně jeden realizovaný nebo plánovaný projekt v rámci silných vazeb koincidenční matice“ a různé modifikace tohoto kritéria. V pokročilejší fázi realizace ITI to byla vazba na „minimálně jeden projektový záměr s vydaným kladným vyjádřením ŘV ITI OA“, aby byla zajištěna integrovanost mezi projekty realizovanými v rámci ITI.

- „Jsou doloženy všechny povinné přílohy projektového záměru“ – kritérium bylo doplněno zejména z důvodu zavedení povinné přílohy „stavební povolení s nabytím právní moci ...“.

Doplňková kritéria byla aplikována také u 33. výzvy na základní školy. Jednalo se o výzvu na zbytkovou alokaci opatření, ve kterém je standardně velký převis projektových záměrů. Ve výzvě byla aplikována 2 doplňková kritéria:

- projektový záměr se zabývá rozvojem klíčových kompetencí přírodní vědy a technické a řemeslné obory
- předkladatelem projektového záměru je škola s rejstříkovou kapacitou rovnou nebo větší než 500.

Projektové záměry naplňující tato kritéria byly následně zvýhodněny při zařazení do souboru projektových záměrů. Podpora těchto typu projektů vychází ze Strategie ITI. Dalším typem vlastních kritérií bylo doplnění povinného plnění poměru dotace/indikátor. Nositel ITI OA aplikoval tento postup v rámci prvních výzev, nicméně později od této praxe ustoupil. Čerpání alokace a plnění monitorovacích indikátorů je průběžně sledováno na úrovni tematických koordinátorů, PS i ŘV. Případné odchylky jsou řešeny převodem alokací mezi opatřeními. Opatření, které se osvědčilo zejména z hlediska mapování absorpční kapacity a zajištění integrovanosti projektových záměrů je doplnění kritéria o **povinnost osobní konzultace** projektového záměru před jeho finalizací ve webové aplikaci. Díky tomuto opatření je předem znám počet předložených projektových záměrů (převis/nedostatek). Nositel poskytoval konzultaci k procesu zajišťování souladu projektového záměru se strategií a bylo tak možno předkladatele lépe připravit a zároveň lépe plánovat jednání PS.

Nositel ITI výzvu konzultoval s příslušným ŘO před jejím vyhlášením. ŘO byl oprávněn stanovit povinnost konzultovat výzvy nositele v řídicí dokumentaci programu, v ostatních případech povinnost konzultace nevznikala. Praxe ukázala, že pouze v případě ŘO IROP byla výzva zaslána ŘO ke schválení, probíhalo připomínkové řízení prostřednictvím připomínkového listu, většinou 1-3 kolové a až poté byla výzva schválena k vyhlášení, a to současně s výzvou ZS. Výzvy nositele byly zasílány i na ostatní ŘO, nicméně bez připomínkového listu nebo jinak formalizovaného procesu.

Nositel měl možnost ve svých výzvách udělit soulad se strategií ITI projektovým záměrům ve výši požadované dotace převyšující výši alokace výzvy. Nositel byl v tomto případě povinen odsouhlasit s ŘO požadované procento nad 100 % alokace výzvy ještě před vyhlášením výzvy. Nositel ITI OA tento postup aplikoval zejména u prvních vyhlášených výzev. Většinou bylo vyjednáno s ŘO vydávání souladu do 130 % alokace výzvy. Tento postup umožňoval vyčerpat alokaci výzvy i v případě, že některé projektové záměry vypadly z hodnocení. Udělování souladu nad 100 % alokace výzvy má ovšem i negativní efekt, pokud u ZS ITI prošly věcným hodnocením všechny projekty schválené ŘV ITI OA do 130 %, byly projekty nad 100 % alokace zařazeny mezi náhradní projekty. V případě, že se uvolnila část prostředků, ŘO nabídnul prvnímu náhradnímu projektu prostředky v případě, že se uvolnilo více než 30 % finančních prostředků tohoto projektu z EFRR. Nositel tedy neměl možnost vyhlásit výzvu na uvolněné finanční prostředky vázané v původní výzvě a žadatelé v zásobníku neměli jistotu, zda dotaci nakonec obdrží a v jaké výši. Z toho důvodu nositel ITI OA postupně přešel na systém udělování souladu do 100 % alokace výzvy, příp. do 100 %, vč. posledního projektu, který tuto alokaci převyšoval. Tento model umožňoval nositeli průběžně vyhlášovat další výzvy na uvolněnou alokaci.

V prvních výzvách nositel používal jako nástroj k řízení strategie pevné nastavení termínu nejzazšího dokončení projektů. Jednalo se o klíčový nástroj pro řízení realizace strategie



zejména ve vazbě na plnění finančních milníků. Na začátku realizace strategie nebylo vyjádření ŘV ITI OA pro řídicí orgány operačních programů závazné a termín ukončení se tak stal klíčovým nástrojem efektivního plnění závazků vyplývajících z akceptačních dopisů.

Ke konci realizace integrované strategie nositel přistoupil k vyhlášení převážně **průběžných výzev** s pevně stanovenými termíny konání pracovních skupin a termíny pro finalizaci projektových záměrů. Dalším specifickým byl u posledních výzev **požadavek na ukončení zadávacích a výběrových řízení na aktivity vztahující se k předkládanému projektovému záměru**. To žadatel dokládal výpisem z registru smluv (ve výzvě byl i odkaz na registr <https://smlouvy.gov.cz/>). Zároveň platilo, že celkové výdaje uvedené v projektovém záměru projektu nesměly převyšovat součet hodnot zakázek z ukončených zadávacích a výběrových řízení souvisejících s realizací projektu. Tato podmínka výzvy nositele umožnila dočerpát alokaci (IROP) na maximum možného.

Klíčové závěry:

- jedním z faktorů úspěchu bylo nastavení termínu nejzazšího dokončení projektů v prvních výzvách nositele a zavedení kritéria povinné osobní konzultace před finalizací projektového záměru ve výzvách nositele ITI od začátku realizace strategie
- u posledních vyhlášených výzev se osvědčil požadavek na ukončení zadávacích a výběrových řízení na aktivity vztahující se k předkládanému projektovému záměru, který umožnil dočerpát alokaci (IROP) na maximum možného

1.2.3. Vyhlášení výzev (způsob zveřejňování, změn výzev, zkušenosti s procesem změn výzev, doporučení).

V rámci ITI OA byl nastaven proces projednávání výzev nositele ITI nejprve na jednání ŘV, který buď doporučil výzvu ke schválení v RMO nebo výzvu doporučil s připomínkami ke schválení v RMO. RMO následně výzvu schvalovala k vyhlášení. Tým ITI uveřejnil výzvu nositele ITI OA na úřední desce města a na webových stránkách integrované strategie do 5 pracovních dnů od schválení v RMO.

Pro změny výzev po jejich vyhlášení využíval nositel 2 nástroje. Prvním z nich bylo metodické stanovisko k výzvě. Tento nástroj byl využit zejména pro upřesnění možných nejasností vzniklých v textaci výzvy. Metodické stanovisko se zveřejňovalo ve formátu pdf k dané výzvě. Za celou dobu realizace ITI bylo vydáno pouze 1 metodické stanovisko, a to k výzvě č. 9 Předaplikační výzkum a upřesnění se týkalo způsobilosti výdajů v návaznosti na vymezení území dopadu.

Druhým nástrojem pro úpravu výzvy byly změny výzvy samotné. Těch proběhlo za celé období realizace strategie celkem 22. Naprostá většina změn spočívala ve 3 klíčových oblastech:

- Proloužení termínu příjmu projektových záměrů
- Navýšení alokace výzvy
- Ukončení výzvy (vzhledem k vyčerpané alokaci).

Oznámení o změně výzvy nositel ITI OA oznamoval stejným způsobem, jakým byla vyhlášena. Změnu výzvy musel nositel ITI OA řádně zdůvodnit (popis změny a důvod provedení změny).

Z dotazníkového šetření obcí provedeného v rámci mid-term evaluace a z diskuze v rámci fokusní skupiny 1. 7. 2025 bylo dále potvrzeno, že nejčastějším zdrojem informací o výzvách nositele ITI byly pro žadatele webové stránky ITI, resp. harmonogram výzev, a zprostředkující agentury. U podnikatelů byl hlavním zdrojem také web ITI, nicméně větší roli hrály také



informace od kolegů z jiných organizací a zprostředkovatelské agentury. Z fokusní skupiny rovněž vyplynulo, že výzvy nositele jsou většinou srozumitelné a rozsah informací je dostatečný. Nejpracnější je první načtení výzev a následně je pro žadatele důležité, aby se výzvy měnily co nejméně. Změny výzev nositele respondenti vnímají jako ne příliš časté, resp. takové, které nemají zásadní vliv na přípravu žádosti (navýšení alokace výzev, prodloužení apod.). Problematická může být změna pravidel, jako je přidání nové podmínky pro předložení projektového záměru, např. spolupráce se školami v případě DDM. V obsáhlé agendě, kterou mají žadatelé většinou na starosti, je jakékoli odchýlení od normálních postupů nositele zdrojem potenciálních přehlednutí, což může následně vyústit ke vrácení projektového záměru k přepracování, případně zamítnutí žádosti. Co žadatelé vnímali jako problémové, bylo nastavení implementace s kombinací výzev ŘO, nositele ITI a ZS. **Tento systém vnímali jako nepřehledný, činnosti označili za duplicitní a mezičlánek ZS jako zbytečný.**

Na doporučení z mid-term evaluace se výzvy měnily méně často, resp. v případě výzvy IROP to bylo už jen 2x. Výzvy OP PIK se změnilly 4x a OPD 3x. V období 2014-2020 byly výzvy finálně schvalovány Radou města. V mid-term evaluaci bylo poukázáno na duplicitu rozhodnutí a pro období 2021-2027 byla povinnost schvalovat výzvy v Radě města Olomouce odstraněna a tato kompetence ponechána ŘV ITI OA.

Klíčové závěry:

- článek ZS byl vnímán po celou dobu realizace strategie jako zbytečný
- stejně zbytečné bylo duplicitní schvalování harmonogramu a samotných výzev v ŘV a RMO. Od schvalování výzev v RMO bylo v novém období upuštěno.

1.3. Sběr, projednání a posouzení projektových záměrů, změny v projektech / projektových záměrech

1.3.1. Zajišťování absorpční kapacity v aglomeraci (komunikační plán, poskytování konzultací, propagace ITI/IPRÚ – web, semináře, tiskové zprávy, informační letáky)

Realizace ITI OA spočívá jednak v přípravě a realizaci projektů nositele ITI OA, ale také v iniciaci a koordinaci při přípravě a realizaci projektů jiných subjektů, které naplňují integrovaný nástroj. Budování absorpční kapacity zahrnuje proces zvyšování schopnosti potenciálních žadatelů a příjemců připravovat a úspěšně realizovat projekty v souladu s pravidly jednotlivých operačních programů a zajistit řádné využití alokace ITI Olomoucké aglomerace. Koordinaci relevantních aktérů v rámci funkčního území ITI zajišťovali tematictí koordinátoři, kteří jsou součástí týmu nositele ITI. Činnost tematických koordinátorů spočívala především v:

- komunikaci s klíčovými aktéry v území
- pořádání setkání a vytváření partnerství mezi subjekty v rámci jednotlivých témat řešených ITI
- identifikace potenciálních aktérů, kteří mohou být zapojeni do realizace strategie ITI
- zjišťování připravenosti projektů a předávání informací o vhodném věcném, časovém a finančním nastavení výzev ŘO, ZS ITI a nositele ITI.

Na práci tematických koordinátorů záviselo úspěšné čerpání alokace jednotlivých opatření ITI. Jejich práce byla hodnocena v rámci mid-term evaluace formou dotazníkového šetření a následně v rámci fokusní skupiny 1. 7. 2025. V obou případech byla potvrzena dlouhodobá spokojenost s prací sekretariátu ITI. Vysoce byla hodnocena jejich odbornost i ochota. Kvalitní



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

práci tematických koordinátorů odráží i statistika provedených konzultací. Těch bylo v průběhu realizace strategie celkem 470. Ve statistice se neodráží nespočet krátkých telefonických konzultací, které by ani nebylo z důvodu jejich velkého počtu a častého opakování možné zaznamenat.

Další velmi důležitá aktivita z hlediska zvyšování absorpční kapacity byly pravidelné **výjezdy tematických koordinátorů a manažera ITI do měst ORP**. Jednání se zpravidla účastnil starosta města a pracovníci dotčených odborů. Tato jednání probíhala přibližně jednou za půl roku u všech měst ORP. Na schůzkách byly probírány aktuálně vyhlašované výzvy, stav připravenosti projektových záměrů, harmonogram výzev atd. Jednání byla zaměřena průřezově na všechna témata rozvoje obcí.

Další aktivitou zaměřenou úzce na oblast vzdělávání byla účast na jednání MAP, kde zástupce nositele ITI pravidelně představoval aktuální stav čerpání alokace v daných opatřeních a plánované výzvy. Zástupce nositele ITI se aktivně účastnili jednání a řídicího výboru MAP. Role tematicky zaměřených koordinátorů v rámci týmu ITI byla po celou dobu implementace strategie ITI optimální, velmi účinná a efektivní.

Další opatření Nositele ITI OA na posílení absorpční kapacity souvisí se **zajišťováním publicity a propagace**. Na zajišťování jednotlivých nástrojů publicity se podílí celý tým ITI ve spolupráci s oddělením mediální komunikace MMOI.

Konkrétní nástroje publicity a propagace, komunikační nástroje, cílové skupiny, náklady na publicitu a propagaci atd., definuje tým ITI ve spolupráci s oddělením mediální komunikace MMOI pro každý rok implementace ITI OA v **Ročním komunikačním plánu**. Roční komunikační plán na následující rok implementace ITI OA projednává a schvaluje ŘV ITI OA zpravidla na svém posledním zasedání v příslušném roce. Součástí předkládaného materiálu je vyhodnocení realizace komunikačního plánu uplynulého roku.

Tým ITI se pravidelně účastnil **seminářů, setkání a dalších akcí**, na kterých prezentoval činnost ITI OA, vyhlášené výzvy, možnosti získání finanční podpory atd. Zástupci ITI OA se zúčastnili celkem 21 seminářů, setkání a dalších akcí. Bylo zasláno **26 newsletterů** s informacemi o realizaci strategie nositele. Od prosince 2018 bylo využíváno ke komunikaci s širokou veřejností **cloudových služeb**, prostřednictvím nichž se pravidelně rozesílaly newslettery a další důležité aktuality. Mezi pravidelně používané marketingové aktivity ITI OA patřilo zveřejňování aktualit, výzev, výběrových kritérií apod. prostřednictvím **webových stránek nositele**. Webové stránky byly zobrazeny ke konci roku 2020 celkem 158 571 krát. V rámci plnění povinné publicity byla navázána spolupráce s ORP městy aglomerace, které zveřejňovaly aktuality ITI OA také na jejich webových stránkách popřípadě ve svých newsletterech a dalších komunikačních nástrojích. Aktuality se také rozesílaly na média a partnery Olomoucké aglomerace. Pravidelnou marketingovou aktivitou bylo také vydávání **tiskových zpráv** aglomerace, kterých bylo vydáno celkem 22. V rámci plnění komunikačního plánu byly pořízeny pro účely propagace také **reklamní předměty**. Nositel ITI OA disponoval 8 **roll-up systémy**, které byly používány jak na jednání PS a ŘV, tak i na seminářích a dalších akcích. Nástroj ITI OA je také propagován prostřednictvím informačních **brožur** pojednávajících o základních informacích o ITI, strategických cílech apod. Vytisknuto bylo 500 ks brožur. Zpracováno bylo také 1 500 ks letáků pro podnikatele a 1 800 ks letáků o základních informacích o ITI OA. V druhé polovině roku 2020 došlo ke grafickému zpracování **Atlasu Olomoucké aglomerace**, následně byl realizován také tisk. Cílem Atlasu bylo zachycení prostorové diferenciací vybraných jevů na území OA a současně podchycení zásadních vývojových trendů pomocí kartografických metod. Publikace sloužila jednak jako analytický materiál, ale i pro prezentaci OA na nejrůznějších akcích. Zpracována byla elektronická i tištěná verze a také tisk 1 000 ks Atlasu. V letech 2019-2020 bylo realizováno 7 rozhovorů. Cílem rozhovorů byla především propagace dobré praxe. Rozhovory byly zveřejněny na webových stránkách ITI OA a rozeslány prostřednictvím newsletteru a využity v článcích v Olomouckých listech. Na pátém zasedání Řídicího výboru byla v rámci předloženého komunikačního plánu schválena také realizace **Populárně naučného videa** pro propagační účely ITI OA. Dne 1. 12. 2017 byla zahájena tvorba videa pro propagační účely ITI OA. Jednalo se o nejvýznamnější



propagační aktivitu, která pokračovala až do poloviny r. 2024. Populárně naučný dokument nakonec ve 2 samostatných filmech zachycuje a sleduje rekonstrukci či revitalizaci památkových objektů na území OA. V r. 2024 byl rozdělen do 7 samostatných filmů (dle počtu zrevidovaných památek) a distribuován do TIC, kde bylo možné jej v podobě smyčky shlédnout na digitálních obrazovkách. Dále byl zveřejněn na webech měst a obcí OA dle příslušné památky (<https://www.youtube.com/watch?v=sH2YccQPT18>). Zpracována byla také brožura *100 úspěšných projektů ITI OA 2014-2020*. Všechny materiály jsou k dispozici na webu nositele <https://olomoucka-aglomerace.eu/dokumenty/>.

Klíčové závěry:

- pro zajištění absorpční kapacity je jeden z nejdůležitějších faktorů odbornost tematicky zaměřených koordinátorů
- důležitá je kontinuální práce se stakeholdery v aglomeraci přímo na místě, tj. formou výjezdů tematických koordinátorů a manažera ITI do měst ORP
- nejzásadnějším zdrojem informací pro žadatele, ale i odbornou veřejnost, je web nositele ITI
- významné z hlediska přínosů a dopadů na povědomí o aglomeraci mohou být dlouhodobě plánované akce, např. formou zachycení rekonstrukce konkrétních objektů formou videa a následně jeho distribucí na informační centra a další komunikační kanály.

1.3.2. Příjem projektových záměrů – způsob, osvědčené/neosvědčené metody

Příjem projektových záměrů probíhal u nositele ITI OA prostřednictvím webové aplikace, vytvořené pro tento účel. Vývoj i provoz webové aplikace byl hrazen z projektu OP TP. Webová aplikace obsahovala samostatné rozhraní pro práci předkladatele projektového záměru a pro práci nositele ITI. Umožňovala registraci nové organizace, elektronickou evidenci projektového záměru, generování přehledů, automatické odesílání e-mailů předkladatelům projektového záměru a další funkcionality. Ve webové aplikaci bylo možné vyplnit i tzv. předběžný projektový záměr (mimo vyhlášené výzvy), který sloužil k seznámení se předkladatele s aplikací a zároveň k mapování absorpční kapacity. Předkladateli byla k dispozici uživatelská příručka pro práci ve webové aplikaci a přímo v aplikaci nápověda k jednotlivým políčkům projektového záměru.

Ve vztahu k administraci projektových záměrů probíhala komunikace s předkladateli prostřednictvím webové aplikace. Předkladatelé vyplňovali a finalizovali projektový záměr. Projektový záměr se po finalizaci opatřil časovým razítkem a uzamknul pro editaci. V průběhu hodnocení byl předkladatel informován automaticky generovaným e-mailem o vložení předběžného hodnocení tematického koordinátora a vyjádření ŘV ITI. Tyto podklady měl předkladatel volně stažitelné z vlastního účtu ve formátu pdf. Přes aplikaci se řešila také žádost o odfinalizaci projektového záměru. Sken žádosti o odstoupení předkladatele od projektového záměru vkládal do aplikace nositel ITI. Nositeli byly k dispozici sestavy pro přípravu pracovních skupin, ŘV i jako podklad pro zprávu o plnění a evaluace.

Webová aplikace byla předmětem otázek v dotazníkových šetřeních i řízených rozhovorech v rámci mid-term evaluace a fokusní skupině v rámci ex-post evaluace. Ve všech případech respondenti hodnotili webovou aplikaci jako uživatelsky příjemnou a funkční. Nikdo z respondentů neměl zkušenost s výpadkem aplikace. Ve srovnání s MS2014+ byla dle jejich názoru lehčí a umožňovala hromadné nahrávání dokumentů. Důležité bylo vždy první vyplnění projektového záměru v aplikaci. Opakované vyplnění pak bylo mnohem jednodušší. Zajímavá otázka zazněla u respondenta s častým kontaktem s aplikací a to: "proč není aplikace součástí



monitorovacího systému MS2014+?“. Usnadnilo by to práci pro žadatele, nositele ITI i ŘO a všechny podklady by byly nahrány na jednom místě. Ne všechny ITI webovou aplikaci využívají a tímto by byl systém centrálně sjednocen pro všechny. Toto je jistě významný podnět pro nastavení budoucího programového období.

Doporučení z mid-term evaluace „úprava webové aplikace nositele ITI – možnost zálohování všech dat z aplikace v obvyklých formátech (pdf, doc, xls)“ bylo realizováno až před vypršením smlouvy s dodavatelem ke konci roku 2023, kdy dodavatel zálohoval na disk všechna data uvedená v aplikaci za celé období implementace nástroje ITI. Data jsou k dispozici pro případné audit.

Klíčové závěry:

- pro implementaci nástroje ITI je důležité mít od začátku ucelený systém pro příjem projektových záměrů a komunikaci s žadateli (vydávání vyjádření apod.). Tuto úlohu splnila v Olomoucké aglomeraci webová aplikace nositele, která umožnila zjednodušení celého procesu nejen pro žadatele, ale i samotného nositele ITI. Systém elektronického podávání projektových záměrů a komunikaci přes online aplikaci lze doporučit i pro příští plánovací období.

1.3.3. Činnost manažera ITI/IPRÚ, koordinátorů, PS, ŘV – efektivita procesů, řešení „převisu“ projektových záměrů, opatření GDPR, motivace členů PS/ŘV, řešení stížností (je-li relevantní)

Administrace projektových záměrů

Po ukončení výzvy nositele ITI začal proces hodnocení projektových záměrů. Proces probíhal u nositele ITI OA ve čtyřech stupních:

- posouzení relevantnosti projektových záměrů manažerem ITI
- předběžné vyhodnocení projektových záměrů tematickým koordinátorem
- předběžné vyhodnocení projektových záměrů na jednání pracovní skupiny
- vyhodnocení projektových záměrů na jednání Řídicího výboru ITI OA.

Manažer ITI

Role manažera ITI v procesu hodnocení projektových záměrů byla posoudit, zda nebyly evidovány žádné projektové záměry předložené jinou formou než přes webovou aplikaci nositele ITI OA a zda byly podané projektové záměry v souladu se zaměřením výzvy. O případných odchylkách informoval členy PS, resp. ŘV. Jeho roli na jednáních PS zpravidla přebíral přítomný tematický koordinátor.

Tematický koordinátor

Tematický koordinátor byl klíčovou osobou při administraci projektových záměrů. Jeho role začínala zvyšováním absorpční kapacity, konzultacemi s potenciálními předkladateli projektových záměrů a dále pokračovala předběžným vyhodnocením projektových záměrů na jednání PS. Předběžné vyhodnocení tematickým koordinátorem bylo pro předkladatele zásadní v tom, že byl o něm informován ještě před jednáním pracovní skupiny. Mohl si proto předem připravit zdůvodnění zjištěných nedostatků a členům pracovní skupiny je vysvětlit. Tematický koordinátor byl pak klíčová osoba, na kterou se předkladatelé obraceli jako první. Bylo tedy důležité i osobní vystupování a odbornost. Tyto charakteristiky byly hodnoceny v provedených šetřeních velmi vysoko.



Pracovní skupina ŘV ITI

Pracovní skupiny byly povinným článkem implementace integrované strategie dle MPIN, stejně jako byla povinná prezentace projektového záměru na pracovní skupině předkladatelem. Proces projednávání projektových záměrů na pracovní skupině byl značně zjednodušen časovým hlediskem při řazení projektových záměrů do souboru projektových záměrů. Přesto byla jednání pracovních skupin v případě přebytku projektových záměrů poměrně složitá. Počet a délka prezentací předkladatelů byla přímo úměrná míře pozitivního, resp. negativního, hodnocení průběhu pracovních skupin, jak ze strany předkladatelů, tak členů pracovních skupin. Na jednání pracovních skupin byly průměrně projednávány 4 projektové záměry, což byl zároveň i optimální počet. Pokud bylo projektových záměrů více, jako např. v případě 30 projektových záměrů základních škol, předkladatelé byli rozděleni do skupin a prezentace probíhaly více méně stroje. Zvyšovala se tak nevole předkladatelů, kteří považovali takovéto jednání za ztracený čas, i členů pracovních skupin, kterým zabralo jednání celý den, na úkor vlastních aktivit (funkce člena pracovní skupiny byla funkce neplacená). Motivace členů účastnit se jednání PS byla v těchto případech ohrožena. Motivací mohla být pouze nabídka občerstvení a samozřejmě informační hodnota setkání.

Řídící výbor ITI

Řídící výbor ITI OA posuzoval jednotlivé projektové záměry na základě kritérií pro posouzení souladu projektového záměru se Strategií ITI OA. Jako podklad mu sloužilo hodnocení členů PS, se kterým byli v průběhu prezentací seznámeni. ŘV měl možnost vrátit projektový záměr k přepracování nebo vydat vyjádření ŘV o souladu/nesouladu projektového záměru se Strategií ITI OA. Samotné vyjádření mělo různou dobu platnosti podle délky trvání navazující výzvy ŘO/ZS nebo standardně 90 dnů od jeho schválení na ŘV. Vyjádření podepisoval předseda ŘV, následně obdržel předkladatel sken prostřednictvím webové aplikace a originál mu byl zaslán i fyzicky poštou. Z jednání ŘV se pořizoval zápis a soubor usnesení. Oba dokumenty podepisovali předseda a místopředseda ŘV.

Řešení stížností

Během procesu administrace projektových záměrů mohlo docházet ke stížnostem ze strany předkladatelů projektových záměrů nebo jiných zúčastněných osob. Vzhledem k tomu, že statutární město Olomouc nevystupovalo z pozice nositele ITI OA jako správní orgán, stížnosti dle Správního řádu se na něj nevztahovaly. Řešení stížností se v tomto případě řídilo VP 4/2011 Pravidla pro přijímání a vyřizování petic a stížností. Stížnost bylo možné podat ústně, písemně, v elektronické podobě se zaručeným elektronickým podpisem nebo jiným technickým prostředkem (např. faxem). Stížnosti podané ústně byl zaměstnanec povinen písemně sepsat a dát stěžovateli podepsat. Ústní stížnost bylo možné bez písemné podoby přijmout pouze v případě, kdy na ní stěžovatel netrval a byla vyřízena namísto. Stížnosti podané telefonicky se nepřijímaly a stěžovatel byl odkázán na jinou přijatelnou formu.

Za celou dobu implementace ITI byla řešena pouze jedna stížnost ze strany předkladatele projektového záměru. Jednalo se o ústní stížnost, kdy stěžovatel netrval na její písemné podobě, a byla vyřízena na místě. Předkladatel si stěžoval, že v řídicí dokumentaci nositele ani v hodnotícím formuláři ŘV ITI není explicitně uvedeno, že projektový záměr vrácený k přepracování, musí být znovu zafinalizován, aby mohl být následně projednán na jednání PS a ŘV. Tento fakt nepřímo vyplýval z textace výzvy nositele ITI a zároveň byl na to předkladatel upozorňován tematickým koordinátorem, nicméně nositel ITI stížnosti vyhověl a učinil nápravné opatření. Nutnost finalizace projektového záměru po přepracování byla uvedena ve výzvě nositele i v hodnotícím formuláři ŘV ITI.

Opatření GDPR

Nositel ITI uváděl informaci ke zpracování osobních údajů ve webové aplikaci v uživatelském rozhraní pro předkladatele projektových záměrů v úvodní části následovně:

„Zpracování osobních údajů potřebných pro administraci projektového záměru se řídí Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2016/679 o ochraně fyzických osob v



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů) (GDPR). V případě neposkytnutí potřebných osobních údajů nemůže být projektový záměr akceptován.

Správce osobních údajů: statutární město Olomouc, IČ: 00299308, se sídlem Horní náměstí č. p. 583, 779 11 Olomouc.

Pověřenec pro ochranu osobních údajů: Mgr. Adam Štěpánek, tel.: +420 588 488 268, e-mail: podatelna@olomouc.eu.

Účel zpracování: řádná administrace projektového záměru s cílem uzavřít smlouvu.

Právní základ zpracování: plnění smlouvy dle čl. 6 odst. 1 písm. b) GDPR.“

Předkladatel projektového záměru musel následně přímo v projektovém záměru odsouhlasit zaškrtnutím 2 čestná prohlášení vztahující se k GDPR:

Čestně prohlašuji, že:

- souhlasím s uchováním poskytnutých dat v projektovém záměru ve webové aplikaci nositele ITI Olomoucké aglomeraci
- jsem byl informován o zpracování osobních údajů potřebných pro administraci projektového záměru.

Klíčové závěry:

- v programovém období 2014-2020 se podařilo nastavit proces projednávání a schvalování projektových záměrů dostatečně efektivně. Každý z článků hodnocení sehrál svojí roli a funkčnosti celého systému vypovídá i počet 0 oficiálně podaných písemných stížností.

1.3.4. Schvalování změn v projektech/projektových záměrech

Změny v projektech/projektových záměrech

Integrované projekty naplňující Strategii ITI OA byly realizovány a monitorovány stejně jako ostatní individuální projekty. Oproti standardním výzvám dokládal žadatel/příjemce k žádosti o změnu v případě podstatných změn vyjádření nositele ITI. Pokud byla podle pravidel daného programu změna v kategorii nepodstatných změn, nebylo vyjádření nositele ITI požadováno. Pokud se jednalo o podstatnou změnu, dokládal žadatel/příjemce jako povinnou přílohu žádosti buď vyjádření ŘV ITI nebo v případě, že to řídicí dokumentace příslušného operačního programu umožňovala, vyjádření manažera ITI. Vyjádření ŘV ITI bylo vyžadováno v případech, kdy žadatel/příjemce:

- zvyšoval předpokládanou požadovanou dotaci na projekt,
- zvyšoval celkové způsobilé výdaje projektu,
- snižoval hodnoty závazných indikátorů projektu,
- prodlužoval předpokládaný termín ukončení realizace projektu.

V opačných případech umožňoval ŘO IROP doložit pouze vyjádření manažera ITI OA.

Vyjádření ŘV ITI ke změně integrovaných projektů si vyžádali řádově vyšší desítky žadatelů. Nejčastější byly žádosti o posunutí termínu ukončení realizace projektu a změny finančního plánu. Nastavení procesu změn v integrovaných projektech nebylo zcela vyhovující. Zástupci ŘO si v některých případech nebyli sami jistí, zda vyjádření nositele ITI k žádosti o změnu



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

vyžadovat. Pokud ano, žadatel si musel stáhnout a vyplnit změnový formulář nositele ITI. Po jeho vyplnění jej musel doručit poštou, datovou schránkou nebo osobně nositeli. Následně mohlo v případě změn vyžadujících vyjádření ŘV ITI trvat až měsíc, než bylo vyjádření žadateli vydáno. MPIN sice definoval, že řídicí výbor mohl o uvedeném hlasovat metodou per rollam, nicméně tato metoda byla značně neefektivní jednak s ohledem na lhůty pro min. délku trvání korespondenčního hlasování (6 dnů) a připomínkování (3 dny) a také hlavně proto, že žádosti o vyjádření přicházely průběžně, tedy i v průběhu již zahájeného korespondenčního hlasování. Žadatelé/příjemci často řešili potřebu změn projektů z důvodů na straně dodavatele stavby a časová prodleva při získávání vyjádření nositele k požadované změně jim způsobovala značné komplikace. Celý proces změn v projektech přitom mohl fungovat přes systém ISKP2014+, vč. vyjádření nositele ITI.

V návaznosti na komplikovaný proces vyjadřování se ke změnám následně vydal 7. 4. 2020 ŘO IROP závazné stanovisko s tím, že se u integrovaných projektů ITI k žádostem o změnu nemusí z důvodu administrativní náročnosti dokládat vyjádření nositele ITI a IPRÚ. Všechny změny byly následně oznamovány měsíčně formou sestavy HH921 - *Přehled všech změnových řízení na projektech IN*. Od vydávání vyjádření ŘV ke změnám následně ustoupily všechny řídicí orgány, vyjma ŘO OP VVV.

Klíčové závěry:

- proces administrace změn nebyl v programovém období 2014-2020 nastaven na začátku optimálně. Celý proces byl zdoluhavý a komplikovaný pro nositele, žadatele, ale i pro samotné řídicí orgány. Situaci se podařilo vyřešit až v r. 2020, kdy byli nositelé informováni o změnách v projektech formou sestavy HH921.

1.4 Zpracovatel dále uvede top 3 věci, které ztěžovaly administraci ITI/IPRÚ z pohledu Zpracovatele

Z pohledu nositele ITI byly identifikovány následující 3 procesy, které ztěžovaly administraci ITI:

1. **Vyjádření ŘV ITI ke změnám v integrovaných projektech** – proces administrace změn byl neadekvátně složitě nastaven po většinu doby implementace integrované strategie. Problém se podařilo řešit až v r. 2020. Agenda mohla být řešena kompletně přes systém MS2014+.
2. **Změna finančního plánu Strategie ITI OA** – nejčastější změnou integrované strategie byla změna finančního plánu, ať už z důvodu převodu alokací mezi opatřeními či v letech. Drobné změny finančního plánu ex-ante před proplacením ŽoP byly zbytečné. Duplicitně pak docházelo k narovnávání finančních plánů začátkem roku následujícího.
3. **Zpracování zprávy o plnění integrované strategie 2x ročně** – půlroční frekvence zpracování zprávy o plnění integrované strategie byla neefektivní. Za půl roku se většinou nestalo tolik událostí, aby to mělo významný vliv na rizika a problémy při implementaci strategie. Jednotlivé půlroční zprávy se tak od sebe lišily jen nepatrně (aktualizace jednání ŘV, PS, výzev, vyjádření apod.). Roční frekvence zpracování zprávy o plnění integrované strategie by byla optimální.

1.5 Zpracovatel dále uvede top 3 věci, které usnadňovaly administraci ITI/IPRÚ z pohledu Zpracovatele

Z pohledu nositele ITI byla identifikována následující 3 vylepšení, která usnadňovala



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

administraci nástroje ITI:

1. **Webová aplikace nositele ITI OA** – přes webovou aplikaci nositele ITI prošlo 369 projektových záměrů (záměry projednané na PS) a bylo vydáno celkem 274 vyjádření o souladu s integrovanou strategií. Při tak velkém počtu byly neocenitelné možnosti filtrování a třídění dat z jednotlivých projektových záměrů, což by při fyzickému podání projektových záměrů, příp. datovou schránkou, nebylo možné. Webová aplikace byla funkční od začátku implementace ITI OA, tudíž v ní byla obsažena veškerá data týkající se projektových záměrů, vč. vyjádření ŘV ITI apod. To významně usnadňovalo práci nositele i práci případných kontrol a auditních orgánů. Nepřehlédnutelné bylo také kladné hodnocení funkčnosti webové aplikace ze strany předkladatelů projektových záměrů, kterým práci významně usnadnila.
2. **Pravidelná setkávání se zástupci měst ORP** – pravidelné schůzky se zástupci měst ORP významně přispěly k úspěšnému čerpání alokace ITI. Potvrdilo se, že pravidelný osobní kontakt se zástupci ORP min. jednou za půl roku, přispěl jak k připravenosti měst ORP samotných, tak dalších obcí, kterým tyto informace předávaly. Při realizaci integrovaných projektů a integrovaných řešení bylo pravidelné osobní setkávání nezbytné, což byl také hlavní rozdíl oproti individuálním projektům.
3. **Organizační nastavení týmu ITI** – rozložení týmu ITI na tematické koordinátory, metodika, finančního manažera a pracovníka publicity se ukázalo jako optimální. Rozdělení koordinátorů podle témat jim umožňovalo věnovat se příslušnému tématu dostatečně podrobně a stát se v dané oblasti odborníkem. Jako odborníci pak byli zváni na různé semináře a akce, což pomohlo zvyšování absorpční kapacity ITI a dobrému jménu aglomerační spolupráce. Klíčem k úspěchu však byly i dobře nastavené postupy implementace ITI v operačním manuálu nositele ITI, který tým ITI dodržoval. Tím se předcházelo nedorozuměním, konfliktním situacím, což dokládá 0 podaných stížností ze strany předkladatelů projektových záměrů po celou dobu realizace integrované strategie.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

2. Zhodnocení relevance integrované strategie

Do jaké míry byly specifické cíle správně nastaveny a alokace byla přiměřená potřebám území?

2.1. Do jaké míry jsou východiska pro realizaci ISg, tj. závěry SWOT analýzy, stále platné?

V rámci mid-term evaluace byly popsány některé nové trendy a skutečnosti, které ovlivňují silné a slabé stránky Olomoucké aglomerace popsané ve SWOT analýze uvedené v kapitole 3.4 Strategie ITI OA. Některé silné a slabé stránky by šlo již vypustit nebo naopak doplnit nové. To stejné platí pro příležitosti a hrozby. Průběh implementace integrované strategie dále ovlivnila pandemie COVID-19 a válka na Ukrajině. Rostoucí ceny vstupů, rizika nezahájení/odstoupení od realizace projektů z důvodu nedostatku finančních zdrojů žadatelů měla vliv i na parametry uvedené ve SWOT analýze.

Podrobný rozbor ukazatelů, jako jsou údaje o obyvatelstvu, ekonomice, životním prostředí atd. představuje Atlas Olomoucké aglomerace, který v podstatě navazuje na socioekonomické ukazatele uvedené v integrované strategii ITI 2014-2020. Atlas byl zpracován Statutárním městem Olomouc ve spolupráci s Univerzitou Palackého v Olomouci. První verze Atlasu byla zpracována v r. 2020 a druhá verze v roce 2023. Obě verze jsou uvedeny na stránkách Olomoucké aglomerace <https://olomoucka-aglomerace.eu/dokumenty>.

2.2. Do jaké míry odpovídaly specifické cíle a opatření ISg problémům a potřebám dotčeného území?

Mid-term evaluace potvrdila správné nastavení integrované strategie konstatováním, že „Specifické cíle a opatření integrované strategie odpovídají aktuálním problémům a potřebám Olomoucké aglomerace. Navrhovaná opatření, která by reagovala na změny klimatu a možný výskyt dlouhodobého období sucha a adaptační opatření na optimalizaci a zlepšení vodního režimu v zemědělské krajině a v urbanizované krajině, jsou implementována v rámci integrované strategie na období 2021-2027.

2.3. Do jaké míry byly alokované finanční prostředky na jednotlivá opatření dostatečné pro vyřešení identifikovaných problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v ISg?

2.3.1. Předkládali žadatelé do jednotlivých výzev nositele projektové žádosti v alokaci, která byla výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy (popř. celého daného opatření ISg)?

V mid-term evaluaci byla provedena analýza výzev nositele ITI č. 1 - 44. Následně byl zpracován graf, který ukazoval, na kolik procent požadovaná dotace předkládaných projektových záměrů naplnila alokaci výzvy/výzev na jednotlivá opatření ITI. Jelikož byly na většinu opatření ITI výzvy nositele vyhlášeny již opakovaně, byly do grafu promítnuty průměrné hodnoty za všechny výzvy v rámci daného opatření.

Graf 2 Zájem o výzvy nositele ITI OA

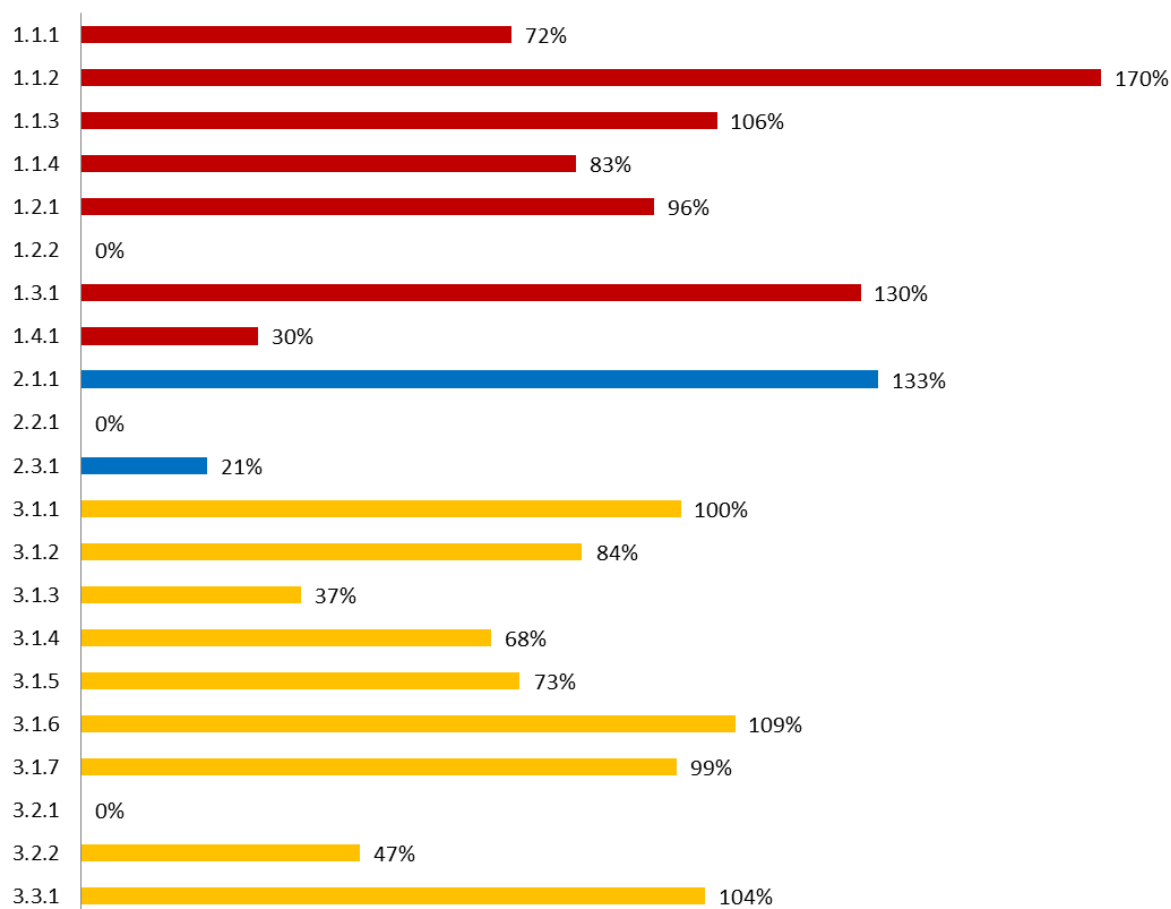


EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Zájem o výzvy nositele ITI OA



Zdroj: Webová aplikace nositele ITI OA k 31. 12. 2018

Průměrná naplněnost výzev nositele ITI OA č. 1 - 44 činila 74%. Dlouhodobý převis požadované dotace nad alokaci výzvy byl u opatření zaměřených na vzdělávání, konkrétně ZŠ a SŠ, a dále o programy opatření 2.1.1 – dlouhodobá mezisektorová spolupráce a předaplikační výzkum. Žadatelé tehdy neměli příliš zájem o podporu vzdělávání (budování školických středisek – 1.2.2), podporu VVV (výstavbu vědecko-technických parků – 2.2.1, zavádění inovací - 2.3.1) nebo předcházení vzniku odpadů (3.2.1), což bylo způsobeno většinou „nepřípraveností projektů (investičně velmi náročných), příliš svazujícími podmínkami výzev řídicího orgánu nebo tím, že absorpční kapacita byla již odčerpána individuálními výzvami“.

Navážeme-li na hodnocení z mid-term evaluace, naplněnost navazujících výzev nositele ITI OA č. 45-65 ukazuje následující tabulka:

Výzva č.	Číslo a název opatření	Alokace výzvy – dotace EU (Kč)	Podané projektové záměry (Kč)	Naplnění výzvy (%)
45	2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu - Spolupráce-Klastry	50 000 000	38 560 986	77%
46	1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů - Školící střediska II	20 000 000	14 000 000	70%
47	1.4.1 Revitalizace brownfieldů	220 000 000	195 887 369	89%



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

48	2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích - Potenciál II	150 000 000	56 697 500	38%
49	2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích - Inovační projekt III	128 000 000	9 028 001	7%
50	3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob II	27 524 269	23 375 000	85%
51	3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury	10 034 229	14 496 662	144%
52	2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích - Aplikace II	100 000 000	140 083 353	140%
53	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů	113 252 742	121 553 569	107%
54	3.2.1 Předcházení vzniku odpadů	30 000 000	11 341 087	38%
55	3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti.	45 771 701	45 771 700	100%
56	2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu - Služby infrastruktury II	270 000 000	290 565 389	108%
57	1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky - Technologie II	63 000 000	94 668 310	150%
58	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů IV	7 164 559	5 375 413	75%
59	3.1.4 Výstavba a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy	41 253 758	42 047 072	102%
60	3.1.5 Rozvoj systémů a služeb pro řízení a optimalizaci dopravy	26 979 747	30 600 000	113%
61	1.1.1 Zvýšení kapacity vzdělávací infrastruktury předškolního vzdělávání	19 716 406	5 382 233	27%
62	1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol	37 024 911	38 026 730	103%
63	3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury	27 645 292	29 067 777	105%
64	3.1.6 Zvyšování bezpečnosti v dopravě	11 195 488	17 647 375	158%
65	3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví	21 511 188	21 511 187	100%

Zdroj: Webová aplikace nositele ITI OA k 31. 12. 2024

Průměrná naplněnost výzev nositele ITI OA č. 45-65 činila 92 %, což je výrazné zlepšení oproti výzvám vyhlášeným před mid-term evaluací. Podařilo se tak lépe načasovat a nabídnout alokaci žadatelům.

Co se týče opatření 1.2.2 (OP PIK) Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů, do 1. výzvy se nepřihlásil žádný projekt. Do druhé výzvy, po zmírnění podmínek ze strany ŘO oproti 1. výzvě, se přihlášily 3 projekty, nicméně do systému IS KP14+ byly zaregistrovány pouze 2 projektové záměry za 10 mil. Kč dotace. Od 1 projektu žadatel odstoupil z důvodu výrazného krácení rozpočtu zprostředkujícím subjektem ITI OA. Druhý projekt nesplnil podmínky věcného hodnocení. Revizí OP PIK z důvodu pandemie COVID došlo k realokaci nezazávazkovaných finančních prostředků, vč. prostředků opatření 1.2.2. Toto opatření bylo následně změnou č. 10 integrované strategie zrušeno. Podpora budování školicích středisek se tak nakonec nepotkala s očekáváním žadatelů, ať již to bylo přísným nastavením výzev nebo nedostatečnou absorpční kapacitou v aglomeraci.

Žadatelé nakonec pokročili s přípravou projektů v rámci opatření 2.2.1 i 2.3.1, a to zejména v rámci posledních vyhlášených výzev, kde zájem žadatelů překročil 100 % alokace. Nicméně, čerpání alokace obou opatření nakonec nepřesáhlo 70 %. Důvodem u opatření 2.2.1 bylo zejména odstoupení žadatelů od realizace projektů, kdy klíčové bylo odstoupení od projektu UPOL Blok D VTP UP Envelope - Středomoravské centrum inovací a transferu technologií. V opatření 2.3.1 byla situace podobná. Důvodem nízkého čerpání bylo rozhodnutí žadatelů



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

nerealizovat 3 projekty a neschopnost žadatelů splnit formální podmínky hodnocení u dalších 3 projektů. Implementace nástroje ITI v OP PIK byla obecně velmi problematická. Zásadní pro nečerpání alokace byla možnost předkládání duplicitních projektů do integrovaných výzev a do individuálních výzev. Analýzou OP PIK bylo zjištěno, že po dvouletém zpoždění v implementaci a časové přednosti národních výzev, byla absorpční kapacita území Olomoucké aglomerace národními výzvami značně snížena (z národních výzev byly podpořeny projekty za 1,14 mld. Kč). Výzvy ITI byly obecně přísnější než individuální a dlouhou dobu trvalo vyjednávání výzev s řídicím orgánem (i přes prokázanou absorpční kapacitu). Nositeli ITI se podařilo aktivizovat absorpční kapacitu v území za téměř 1,2 mld. Kč dotačních. Nositel ITI evidoval větší zájem velkých firem, které však nebyly podporovány. I přes to, že se nositeli ITI podařilo aktivizovat absorpční kapacitu v území za téměř 1,2 mld. Kč dotačních, tak se nakonec úspěšně realizovat 27 projektů za 431 mil. Kč dotace.

Dalším výzvou s nižším zájmem žadatelů byla výzva č. 54 zaměřená na předcházení vzniku odpadů. Realizace projektů OP ŽP byla ovlivněna epidemiologickou situací v roce 2020 a největší akce projekt Odpadového centra Olomouc nakonec nebyl realizován.

Poslední výzvou s nižším čerpáním byla výzva č. 61. Zde byl na základě mapování absorpční kapacity plánován 1 projekt s původním rozpočtem ve výši alokace výzvy, nicméně na základě následného zpřesnění způsobilosti výdajů nakonec čerpal pouze zlomek původní alokace. Zbylé prostředky byly následně převedeny do jiných opatření.

2.4. Do jaké míry obsahovala ISg právě taková opatření, o které byl ze strany potenciálních žadatelů zájem? A proč?

2.4.1 Jaká Opatření ISg realizovaná nástrojem ITI/IPRÚ byla nově zařazena do ISg v průběhu její implementace?

V průběhu implementace ITI Olomoucké aglomerace nebyla do integrované strategie zařazena žádná nová opatření.

2.4.2 Obsahovala ISg taková opatření, jejichž alokace byla krácena ve prospěch jiného opatření ISg?

Nositel ITI byl na jedné straně tlačěn ze strany řídicích orgánů k plnění finančních milníků, resp. čerpání alokace, a na druhé straně musel spoléhat na žadatele, aby včas připravovali svoje projektové záměry. Na základě pravidelných schůzek s klíčovými stakeholdery v aglomeraci byla absorpční kapacita v jednotlivých opatřeních integrované strategie průběžně monitorována a podle ní následně řídicí výbor rozhodoval o případných realokacích mezi opatřeními integrované strategie.

Realokace mezi opatřeními byla druhou nejčastější změnou integrované strategie (po převodech alokací v letech). Následující přehled ukazuje seznam opatření, u kterých došlo ke krácení alokace na úkor jiných opatření. Jedná se o změny finančního plánu provedené v rámci změn integrované strategie č. 4, 6, 7, 9 a 11. Do přehledu nejsou zahrnuta opatření, u kterých došlo ke krácení ve prospěch řídicího orgánu nebo jiné aglomerace.

Tab. Krácená opatření ISg

Č. opatření	Opatření ISg	Krácená alokace celkem
1.1.1	MŠ	-39 328 493
1.1.3	SŠ	-18 666 443
1.1.4	Neformální vzdělávání	-7 358 438



3.1.2	Cyklo	-12 494 488
3.1.4	Terminály	-38 725 924
3.1.6	Bezpečnost	-5 169 776
3.1.7	Vozidla	-4 469 560

Zdroj: Vlastní šetření nositele ITI OA

Krácení alokace opatření ve prospěch jiného opatření integrované strategie vždy předcházelo mapování absorpční kapacity v aglomeraci. Důležitým faktorem byla připravenost projektů. Nositel ITI evidoval dlouhodobý převis projektů nad alokaci výzev u opatření 1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol. To bylo většinou opatření, kam se koncentrovaly prostředky z opatření 1.1.1, 1.1.3 a 1.1.4, kde takto vysoká absorpční kapacita nebyla.

Začátkem roku 2019 byla velká část alokace z opatření 3.1.4 Terminály (cca 30 mil. Kč) přesunuta změnou č. 6 strategie do opatření 3.1.2 Cyklo a 3.1.7 Vozidla, kde byla v té době evidována absorpční kapacita připravených projektů. Stejnou změnou bylo převedeno 5,5 mil. Kč z opatření 3.1.6 Bezpečnost do opatření 3.1.2 Cyklo. V polovině roku 2020 došlo naopak k přesunu alokace z opatření 3.1.2 Cyklo do opatření 3.1.4 Terminály, aby byla umožněna realizace dlouhodobě konzultovaného a připraveného projektu Revitalizace přednádražního prostoru Šternberk. Tato změna souvisela také s tím, že žadatelé měli většinou více možností, z jaké zdroje nakonec podpořit svoje projekty a vybrali si pro ně výhodnější možnost. Kromě individuálních výzev, kam duplicitně předkládali svoje záměry, to byl například i SFDI (Státní fond dopravní infrastruktury), kde nakonec byla podpořena část projektů z opatření 3.1.2 Cyklo, čímž se alokace opatření uvolnila.

Poslední změna relevantní pro tuto kapitulu byla změna č. 11, která reagovala na vyhlášení posledních výzev nositelů IROP nejpozději do konce června 2021. V té době se nositelům ITI podařilo vyjednat s řídicím orgánem IROP uvolnění tzv. „zádržného“, které činilo 5% celkové alokace ITI z IROP a mělo sloužit ke krytí případných kurzových rozdílů. Zrušení tohoto opatření umožňovalo čerpat až 100% přidělené alokace, což dříve nebylo možné. Stejně tak nebyl možný přesun finančních prostředků mezi specifickými cíli IROP, což ŘO IROP umožnil až pro poslední výzvy nositelů ITI a IPRÚ. Dále zavedl možnost využívat disponibilní prostředky v rámci jednoho specifického cíle (bez rozlišení na aktivity/opatření) beze změny integrované strategie, která by tomuto kroku musela za normálních okolností předcházet.

Tohoto „zvolnění“ využil nositel ITI OA v posledních výzvách, kde od srpna 2020 zavedl nové opatření, kterým byla ukončená výběrová řízení na zhotovitele díla, jako nezbytná podmínka pro předložení projektového záměru do výzvy nositele ITI. To umožňovalo vyhlášovat výzvy s maximální možnou alokací – včetně úspor, které by vznikly až v dalším průběhu realizace a Nositel ITI OA by s nimi již nemohl dále nakládat. Nositel pak v lednu 2021 opětovně oslovil potenciální žadatele z území aglomerace. Osloveno bylo všech 10 ORP, které v území působí a sesbírány byly projekty, které aktuálně disponovaly stavebním povolením, a byly připraveny k zařazení do rozpočtu měst na rok 2021, a měly vybrány zhotovitele, popř. se vyhlášení zakázky aktivně připravovalo. Změnou č. 11 strategie následně nositel koncentroval všechny uvolněné prostředky do opatření s absorpční kapacitou připravených projektů.

Uvedený text ilustruje práci nositele ITI s alokací vyčleněnou pro aglomeraci. Finanční plán je opravdu jen plán, který nemůže být pevně ukotvený ve strategii po celou dobu její realizace. Do přípravy projektů vstupuje mnoho faktorů, vč. politických rozhodnutí, a nelze očekávat plnění plánu u všech opatření na 100 %. Většinu opatření nebylo možné realizovat v plánovaném rozsahu právě z důvodu neustále se měnící absorpční kapacity. Některá opatření zůstala za očekáváním, jiná byla naopak finančně posílena. To, že některá opatření nebylo možné realizovat v plánovaném rozsahu, nelze brát jako neúspěch. Vždy došlo po dohodě s řídicím orgánem i k úpravám monitorovacích indikátorů a nakonec byly podpořeny v aglomeraci jiné, stejně důležité projekty z jiných opatření.



2.4.3 Upustilo se od plnění některých opatření?

V rámci ITI Olomoucké aglomerace se upustilo od realizace opatření 1.2.2 (OP PIK) Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů. Opatření mělo reagovat na slabou stránku SWOT analýzy integrované strategie, a to na nedostatečnou kvalitu kompetencí zaměstnanců a jejich klíčových dovedností, což představovalo značný problém pro území. Podpořeny měly být malé a střední podniky, které měly přispívat ke zvyšování vzdělávání pracovní síly, které chyběla dostatečná kvalifikace.

Do 1. výzvy se nepřihlásil žádný projekt, do druhé výzvy se přihlásily 3 projekty, takže absorpční kapacita v aglomeraci byla. Nicméně, krácení rozpočtu a nesplnění podmínek věcného hodnocení nakonec zapříčinilo, že se nepodařilo realizovat ani jeden projekt.

Za příčinou neúspěchu realizace opatření lze považovat kromě přísného nastavení výzev, což je činilo pro podniky neatraktivní, i nezkušenost žadatelů (MSP) s předkládáním žádostí o dotaci a celková administrativní náročnost celého procesu získání dotace a podmínek udržitelnosti.

Čerpání alokace zabránila nakonec pandemie COVID, kdy řídicí orgán převedl prostředky na její řešení a vynuloval alokaci v tomto opatření. Nositel následně změnou č. 10 integrované strategie opatření zrušil.

2.4.4 Docházelo ke změnám zacílení nějakých opatření ISg?

Nositel změnil zacílení opatření integrované strategie pouze jedenkrát. Jednalo se o opatření 1.2.1 *Podpora začlenění absolventů přicházejících na trh práce* a změna spočívala v rozšíření cílových skupin opatření o uchazeče a zájemce o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více. Cílové skupiny byly rozšířeny na základě analýzy „Vývoj nezaměstnanosti v Olomoucké aglomeraci“, zpracované Úřadem práce České republiky - krajské pobočky v Olomouci. V souladu s analýzou byly následně doplněny relevantní části dokumentu Strategie ITI OA.

Původní název opatření se změnil následovně: 1.2.1 Podpora začlenění ~~absolventů přicházejících na trh práce~~ osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce. Původní text cílových skupin ve strategii „Uchazeči a zájemci o zaměstnání; zvláštní důraz bude kladen na osoby znevýhodněné na trhu práce – osoby do 25 let věku“ se změnil na „Uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby mladší 25 let“ a „Uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více let“.

Uvedená změna rozšířila okruh cílových skupin podpořitelných z integrované strategie a umožnila realizovat projekty s větším přínosem a dopadem na aglomeraci.



3 Zhodnocení realizace integrované strategie

Do jaké míry se podařilo úspěšně realizovat ISg a naplnit její cíle?

3.1. V jaké fázi realizace se integrovaná strategie k 31. 12. 2024 nachází?

3.1.1. Jaké jsou stavy realizace projektů?

K naplnění cílů Integrované strategie ITI Olomoucké aglomerace přispělo v programovém období 2014-2020 celkem 181 projektů. Počty realizovaných projektů v jednotlivých operačních programech a jejich stavy k 31. 12. 2024 jsou uvedeny v následující tabulce. Z důvodů komplexního vyhodnocení jsou uvedeny i počty projektů v negativních stavech.

Tab. Počty realizovaných projektů

Operační program	PP43 Projekt finálně uzavřen	PP42 Projekt finančně ukončen ze strany MF-PCO	PP40 Projekt fyzicky ukončen	PP37 Projekt v plné (fyzické i finanční) realizaci	Celkem Projekty v pozitivních stavech	Celkem Projekty v negativních stavech
	<i>počet</i>	<i>počet</i>	<i>počet</i>	<i>počet</i>	<i>počet</i>	<i>počet</i>
IROP	71	45	0	0	116	22
OP D	3	6	0	0	9	6
OP VVV	0	4	0	0	4	4
OP PIK	0	27	0	0	27	47
OP ŽP	3	13	0	2	18	3
OP Z	6	0	1	0	7	9
Celkem	83	95	1	2	181	91

Zdroj: MS2014+

Nejvíce projektů bylo realizováno v rámci IROP (116), OP PIK (27) a OP ŽP (18). Většina projektů je již ve stavu PP43 a PP42, tedy finančně ukončených a finálně uzavřených. Projekt Lepší start financovaný z OP Zaměstnanost je trvale ve stavu PP40 a je považován z pohledu realizace integrované strategie za ukončený. V monitorovacím systému MS2014+ jsou stále v nedokončeném stavu (stav PP37) 2 projekty. Jedná se o následující projekty financované v rámci OP Životní prostředí:

- Zpracování plastů na Olomoucku (Elstek Recycling s.r.o.)

- Dotřídění plastů na Olomoucku (Delane Recycling s.r.o.)

Komentář k nedokončeným projektům:

Projekty byly zrealizovány a finančně ukončeny. Pro ukončení projektu v systému MS14+ je zapotřebí, aby MPO udělilo produktům (výstupům projektu) patřičnou certifikaci a ty se tak mohly objevit na trhu.

Projekt žadatele Delane Recycling s.r.o. již certifikaci získal a jeho dořešení v monitorovacím systému se očekává k blízké době. Projekt společnosti Elstek Recycling s.r.o. je stále v řešení a o certifikaci nebo případném vrácení dotace se jedná. Očekávaný termín konečného rozhodnutí je v první polovině roku 2025.

Další zajímavou statistikou je počet **projektů v negativních stavech**. Těchto projektů bylo za celou dobu realizace strategie 91, z toho 47 (52 %) jsou projekty financované z OP PIK. To souvisí s velkou chybovostí žadatelů při podávání žádostí do systému ISKP14+ (žadatelé si



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

nehlídali termíny při opravách, nebyli schopni řádně doložit požadované přílohy i po několika upozorněních řídicího orgánu apod. Celkem 25 projektů OP PIK nesplnilo formálních náležitostí a věcného hodnocení. Dalším problémem bylo stažení projektů a nedokončení, resp. ukončení projektů ze strany příjemců. Těchto projektů bylo celkem 14. Dalších 6 projektů pak bylo ukončeno ze strany ŘO/ZS. Negativní dopad na realizaci měla také pandemie COVID-19, která způsobila zpomalení příprav, problémy s dodávkami a odkládání realizací projektů. Současně již nositel nemohl vyhlašovat nové výzvy, protože prostředky OP PIK byly v rámci krize převedeny na zmírnění dopadů pandemie na firmy. Nositel se snažil zvýšit absorpční kapacitu projektů OP PIK, a to prostřednictvím různých komunikačních kanálů. Již od roku 2018 byla navázána spolupráce s regionálními deníky (Lipenské listy, Konický zpravodaj ...) a městy ORP, které pravidelně zveřejňovaly informace o připravovaných a vyhlašovaných výzvách. Mezi další komunikační kanály je možné zmínit například newsletter ITI, webové stránky nositele, spolupráci s VTP UP, hospodářskými komorami, agenturou CzechInvest, placenou inzercí v předních českých médiích, a to jak v tištěné, tak online podobě. Dále se tým ITI pravidelně účastnil seminářů, setkání a dalších akcí, na kterých prezentoval činnost ITI OA, vyhlášené výzvy, možnosti získání finanční podpory atd. Těmito aktivitami se nakonec podařilo i přes vysokou míru neúspěšnosti žádostí podpořit celkem 27 projektů.

V rámci projektů v negativních stavech jsou speciální skupinou projekty, které byly dotaženy do fáze vydání právního aktu, resp. realizace, ale nakonec realizovány nebyly. Těchto projektů je celkem 14, z toho 5 jich bylo ukončeno ze strany řídicího orgánu, 9 projektů bylo ukončeno samotnými příjemci. Z důvodů, které k tomu žadatele vedly, vyjmenujme několik:

- duplicita s individuální výzvou IROP – projekt podpořen v individuální výzvě, tudíž odstoupil od výzvy nositele
- neschopnost dokončit výsledek VaV s parametry, ke kterým se příjemce zavázal v žádosti o dotaci (z objektivních důvodů – nebylo možné pořídit podstatnou část materiálu od 3. stran v režimu otevřených VŘ – žadatel doufal ve výjimku s odkazem na jedinečnost řešení, což se nepovedlo)
- neshoda s SVJ (společenství vlastníků jednotek), které vlastnilo část budovy na vybudování výtahu. Nebylo možné splnit podmínku bezbariérovosti
- odstoupení z důvodu interních organizačních změn, které ovlivnily schopnost včas realizovat naplánovanou rekonstrukci
- odstoupení z důvodu změny podnikatelských priorit společnosti, které neumožnily pokračovat v původně plánovaném záměru
- z důvodu zamítnutí prodloužení komplementárního projektu ze strany poskytovatele dotace, čímž bylo příjemci znemožněno realizovat související investiční projekt
- z důvodu nekonání mezinárodní propagační akce.
- z časových důvodů, respektive s ohledem na zamítnutí žádosti o prodloužení projektu.

Co se týče celkového objemu realizovaných projektů, následující tabulka ukazuje přehled dotačních prostředků vyčerpaných realizovanými projekty za jednotlivé operační programy.

Tab. Objemy realizovaných projektů

Operační program	Plán čerpání po OP		Skutečné čerpání po OP	
	CZV(Kč)	Dotace EU (Kč)	CZV(Kč)	Dotace EU (Kč)
IROP	2 006 597 255 Kč	1 705 607 667 Kč	1 985 813 622 Kč	1 687 941 577 Kč
OPD	1 126 941 161 Kč	957 900 000 Kč	986 675 379 Kč	838 674 072 Kč
OP VVV	332 438 158 Kč	282 572 435 Kč	334 387 734 Kč	275 072 074 Kč
OP PIK	1 303 336 918 Kč	624 000 000 Kč	845 039 402 Kč	419 563 477 Kč

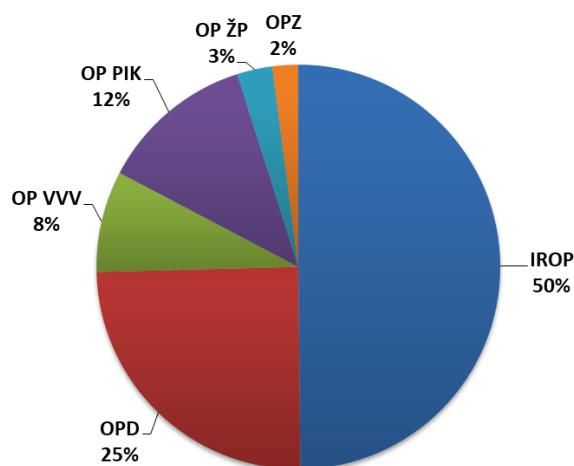


OP ŽP	375 294 120 Kč	200 000 000 Kč	147 580 363 Kč	95 653 982 Kč
OPZ	91 238 263 Kč	77 552 524 Kč	82 464 069 Kč	70 094 458 Kč
Celkem	5 235 845 875 Kč	3 847 632 626 Kč	4 381 960 568 Kč	3 386 999 640 Kč

Zdroj: MS2014+

Celkem bylo v rámci ITI Olomoucké aglomerace realizováno 181 projektů, které vyčerpaly v součtu podporu EU ve výši 3 386 999 640 Kč, což je 88 % plánovaného čerpání. Největší objem realizovaných projektů byl z Integrovaného regionálního operačního programu a OP Doprava. Z grafu níže je na první pohled zřejmé, že v rámci těchto 2 operačních programů bylo vyčerpáno celkem 75 % celkové alokace ITI Olomoucké aglomerace. Nejmenší objem vyčerpaných prostředků je v aglomeračním měřítku z OP Zaměstnanost a OP Životní prostředí. Operační programy zaměřené na vědu, výzkum a podnikání vyčerpaly v součtu 20 % alokace, což je ve finančním vyjádření bezmála 700 mil. Kč. To je v porovnání s ostatními aglomeracemi jeden z nejlepších výsledků.

Následující graf ukazuje, kolik procent z celkové alokace 3 386 999 640 Kč bylo čerpáno za jednotlivé operační programy.



3.1.2. Jaký je stav čerpání plánované alokace?

Detailní přehled čerpání alokace za jednotlivá opatření integrované strategie ITI OA uvádí následující tabulka. V tabulce je uveden vždy plán a skutečné čerpání v rozlišení na celkové způsobilé výdaje a příspěvek EU. V procentech čerpání jsou oranžově vyznačena opatření s čerpáním nižším než 90 %. Čerpání alokace z více než 90 % lze považovat za úspěch.

Tab. Čerpání alokace za jednotlivá opatření integrované strategie

Opatření ITI	Program	CZV Plán (Kč)	CZV Skutečnost (Kč)	%	Příspěvek Unie Plán (Kč)	Příspěvek Unie Skutečnost (Kč)	%
1.1.1 MŠ	IROP	94 907 654	94 648 427	99,7	80 671 506	80 451 163	99,7
1.1.2 ZŠ	IROP	386 022 586	384 967 155	99,7	328 119 198	327 222 081	99,7
1.1.3 SŠ	IROP	119 215 953	119 215 953	100,0	101 333 560	101 333 560	100,0
1.1.4 Neformální vzdělávání	IROP	32 519 485	32 519 485	100,0	27 641 562	27 641 562	100,0



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

2.1.1 Věda, výzkum	OP VVV	332 438 159	334 387 734	100,6	282 572 435	275 072 074	97,3
2.2.1 VTP, Klustry	OP PIK	373 066 670	274 357 650	73,5	279 800 000	187 293 070	66,9
2.3.1 Inovace	OP PIK	427 567 567	271 216 264	63,4	158 200 000	99 158 468	62,7
1.2.1 Zaměstnanost	OP Z	91 238 264	82 464 069	90,4	77 552 524	70 094 458	90,4
1.3.1 Technologie	OP PIK	243 243 223	105 598 720	43,4	90 000 000	45 871 893	51,0
1.4.1 Nemovitosti	OP PIK	259 459 459	193 866 768	74,7	96 000 000	87 240 046	90,9
3.3.1 Památky	IROP	534 313 726	534 068 110	100,0	454 166 667	453 957 893	100,0
3.2.1 Prevence	OP ŽP	35 294 120	5 385 305	15,3	30 000 000	4 577 509	15,3
3.2.2 Odpady	OP ŽP	340 000 000	142 195 058	41,8	170 000 000	91 076 473	53,6
3.1.1 Silnice	IROP	352 941 177	336 088 154	95,2	300 000 000	285 674 931	95,2
3.1.2 Cyklo	IROP	193 183 646	187 304 961	97,0	164 206 099	159 209 217	97,0
3.1.3 Tramvaje	OPD	962 235 282	916 323 536	95,2	817 900 000	778 875 006	95,2
3.1.4 Terminály	IROP	114 309 575	110 875 640	97,0	97 163 139	94 244 294	97,0
3.1.5 ITS	OPD	164 705 880	70 351 842	42,7	140 000 000	59 799 066	42,7
3.1.6 Bezpečnost	IROP	94 932 613	101 874 895	107,3	80 692 721	86 593 661	107,3
3.1.7 Vozidla	IROP	84 250 841	84 250 841	100,0	71 613 215	71 613 215	100,0
CELKEM		5 235 845 878	4 381 960 568	83,7	3 847 632 626	3 386 999 640	88,0

Zdroj: MS2014+

Co lze považovat za jeden z největších úspěchů implementace ITI OA v programovém období 2014-2020 je čerpání alokace IROP. Alokaci IROP se v součtu za všechna opatření podařilo vyčerpat na 98,96 %. Nečerpáno tedy zůstane 1,04 % alokace, tj. 17 666 089,4 Kč, což je z pohledu nositelů ITI obrovský úspěch, vzhledem k tomu, že ke konci období již nešlo vyhlášovat výzvy a veškerou uvolněnou alokaci, ať již krácením ze strany ŘO nebo odstoupením od projektů ze strany žadatelů, nebylo možné vyčerpat.

V rámci **OP Doprava** bylo nižší čerpání alokace v opatření 3.1.5 kompenzováno vysokým čerpáním v opatření 3.1.3. Celkem se tak podařilo vyčerpat 87,6 % alokace. Implementaci ITI v rámci OP Doprava lze označit za úspěšnou.

Přidělenou alokaci **OP PIK** se průběžně nedařilo čerpat podle finančního plánu. Vyjma opatření 1.4.1 Nemovitosti je čerpání u všech ostatních opatření na nízké úrovni. Jedním z hlavních důvodů nízkého čerpání alokace byla malá úspěšnost žadatelů v rámci hodnocení žádostí řídicím orgánem. Dalším faktorem bylo odstupování od realizace projektů ze strany žadatelů (jen v 1. polovině r. 2023 to byly 3 projekty za 29,6 mil. Kč dotace) a v neposlední řadě také neumožnění vyhlášení dalších výzev pro ITI OA ze strany řídicího orgánu, i přes prokazatelnou absorpční kapacitu v území. Implementaci OP PIK v rámci ITI OA však nelze považovat za neúspěch. Celkem bylo realizováno 27 projektů a celkové způsobilé výdaje těchto projektů činily 845 mil. Kč.

Čerpání alokace **OP Životní prostředí** v rámci ITI Olomoucké aglomerace zásadně ovlivnilo odsunutí realizace stěžejního projektu „Odpadového centra v Olomouci“ do Strategie ITI 2021-2027. Z důvodů odstoupení od realizace tohoto projektu nebyla alokace OP ŽP 2014-2020 zcela vyčerpana. Do celkového čerpání nicméně nejsou ještě započítány 2 nedokončené projekty. Pokud by se je podařilo dokončit, přispějí k čerpání částkou 9 692 116,5 Kč. Celková vyčerpaná částka by tak byla 105 346 098,66 Kč, tj. 52,7 % z celkové alokace 200 000 000 Kč.

V rámci opatření 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce (**OP Zaměstnanost**) bylo úspěšně realizováno celkem 7 projektů a vyčerpana alokace 70 094 458 Kč (90,4 % alokace OP Zaměstnanost). Implementaci OP Zaměstnanost v rámci ITI Olomoucké aglomerace lze tedy považovat za úspěšnou.

V rámci opatření 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou (**OP VVV**) byly úspěšně realizovány celkem 4 dlouhodobé a strategické projekty ITI za celkem 275 072 074 Kč dotace (97,3 %). Implementaci OP VVV v rámci ITI Olomoucké aglomerace lze považovat také za velmi úspěšnou.

3.2. Jak přispěla realizace jednotlivých opatření ISg k dosahování hodnot indikátorů?

3.2.1 Do jaké míry jsou v souladu s indikátorovým plánem dosahovány hodnoty indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých Opatřeních ISg?

Na začátku realizace ITI nositel monitoroval celkem 81 monitorovacích indikátorů přes systém MS2014+. Změnou č. 10 integrované strategie bylo následně zrušeno opatření 1.2.2 *Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů*, vč. 5 indikátorů, které mělo opatření naplňovat. Monitorováno tak bylo celkem 76 monitorovacích indikátorů v rámci MS2014+.

Členové Řídicího výboru ITI Olomoucké aglomerace byli dlouhodobě seznamováni podrobně s naplňováním tzv. milníkůvých indikátorů. Tyto indikátory jsou v následujících tabulkách označeny žlutě.

Pro přehlednost je vyhodnocení plnění monitorovacích indikátorů rozděleno do bloků po jednotlivých strategických cílech integrované strategie, resp. po specifických cílech a opatřeních v rámci daného strategického cíle.

Strategický cíl 1: Podpora souladu nabídky a poptávky na trhu práce

Opatření ITI	Název indikátoru (měrná jednotka, typ indikátoru)	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota	% naplňování
Specifický cíl 1.1 Rozvoj kompetencí žáků a studentů, zvýšení kapacity předškolních zařízení					
1.1.1 Zvýšení kapacity vzdělávací infrastruktury předškolního vzdělávání (IROP)	Počet podpořených vzdělávacích zařízení (zařízení, výstup)	0	12	10	83,3%
	Počet osob využívající zařízení péče o děti do 3 let (osoby, výsledek)	10	20	68	340%
	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení (osoby, výstup)	0	300	278	92,7%
	Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení (% , výsledek)	77,3	90,5	82,1	90,7%
1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol (IROP)	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém (% , výsledek)	5,4	5	6,8	136,0%
	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení (osoby, výstup)	0	5450	16945	310,9%
	Počet podpořených vzdělávacích zařízení (zařízení, výstup)	0	25	49	196,0%
1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných školy (IROP)	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém (% , výsledek)	5,4	5	6,8	136,0%
	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení (osoby, výstup)	0	2640	2399	90,9%
	Počet podpořených vzdělávacích zařízení (zařízení, výstup)	0	11	7	63,6%
1.1.4 Zkvalitnění	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém (% , výsledek)	5,4	5	6,8	136,0%



infrastruktury zájmového a neformálního vzdělávání dětí a mládeže a celoživotního učení (IROP)	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení (osoby, výstup)	0	40	3871	9677,5%
	Počet podpořených vzdělávacích zařízení (zařízení, výstup)	0	2	6	300,0%
Specifický cíl 1.2 Rozvoj kompetencí zaměstnanců a uchazečů o zaměstnání					
1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce (OP Z)	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (osoby, výsledek)	0	772	1095	141,8%
	Celkový počet účastníků (osoby, výstup)	0	1179	1271	107,8%
Specifický cíl 1.3 Rozvoj místního podnikání a podpora začínajících podnikatelů					
1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky (OP PIK)	Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury (podniky, výsledek)	0	25		0,0%
	Počet podniků pobírajících podporu (podniky, výstup)	0	24	8	33,3%
	Počet podniků pobírajících granty (podniky, výstup)	0	3	8	266,7%
	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích (FTE, výstup)	0	36	13,3	37%
	Přidaná hodnota MSP (tis. Kč/rok, výsledek)	0	2 551	399 056	15 643,1%
Specifický cíl 1.4 Rozvoj infrastruktury pro podnikání					
1.4.1 Revitalizace brownfieldů (OP PIK)	Rozšířené, zrekonstruované nebo nově vybudované kapacity bez záboru zemědělského půdního fondu (m ² užitné plochy, výstup)	0	28 192	17 839,51	63,3%
	Počet firem využívajících novou nebo modernizovanou infrastrukturu pro podnikání (podniky, výsledek)	0	16	5	31,3%

Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

V rámci specifického cíle 1.1 Rozvoj kompetencí žáků a studentů, zvyšování kapacit předškolního zařízení se nositel ITI zavázal k naplnění celkem 50 zařízení spadajících do opatření 1.1.1-1.1.4. Pokud si sečteme dosažené hodnoty monitorovacího indikátoru Počet podpořených vzdělávacích zařízení za všechna tato opatření, vychází plnění následovně:

Opatření strategie	OP	Název indikátoru	Měrná jednotka	Cílová hodnota	Dosažená hodnota	% naplnění
1.1.1-4	IROP	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	zařízení	50	72	144 %

Celková hodnota byla naplněna na 144 %, i přesto, že v rámci opatření 1.1.1 Zvýšení kapacity vzdělávací infrastruktury předškolního vzdělávání a opatření 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných školy nebylo cílové hodnoty dosaženo. To koresponduje s dlouhodobě evidovaným převísem projektů na zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol, kde poptávka převyšovala alokaci po celou dobu implementace nástroje ITI OA a tato poptávka pokračovala i v období 2021-2027.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Další monitorovací indikátory jsou vesměs plněny, resp. některé i mnohonásobně přeplňovány, což bylo mnohdy způsobeno změnou způsobu výpočtu daného indikátoru (ke zpřesnění docházelo v rámci tzv. metodických listů indikátorů).

K nenaplnění cílové hodnoty indikátoru *Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury* (opatření 1.3.1) – tento indikátor byl do strategie zařazen nepřesně, protože nesouvisí s opatřením 1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky. Toto opatření bylo realizováno prostřednictvím programů Poradenství, Školící střediska a Technologie, v rámci kterých se indikátor 23200 vůbec nevykazoval. Indikátor je naopak metodicky určen pro program Služby infrastruktury (opatření 2.2.1), konkrétně pro aktivity zaměřené na poskytování služeb inovačním MSP. Nenaplnění je tedy dáno chybným nastavením indikátoru ve strategii, nikoli nedostatkem v implementaci strategie. Nenaplnění cílových hodnot indikátorů *Počet podniků pobírajících podporu* a *Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích* bylo způsobeno především tím, že alokace opatření 1.3.1 nebyla plně vyčerpána projekty. Přestože byla připravena absorpční kapacita pro vyhlášení III. výzvy, jejíž realizace by umožnila naplnění cílových hodnot, k jejímu vyhlášení již nedošlo. Důvodem byla pandemie COVID-19, v jejímž důsledku převedlo MPO veškeré zbývající prostředky OP PIK na přímou podporu podnikatelů. To znemožnilo pokračovat v podpoře v rámci opatření 1.3.1 a promítlo se do nižšího naplnění sledovaných indikátorů.

U indikátorů vázaných na opatření 1.4.1 došlo v několika případech k menšímu plnění. Například v rámci indikátoru *Rozšířené, zrekonstruované nebo nově vybudované kapacity bez záboru zemědělského půdního fondu a Počet firem využívajících novou nebo modernizovanou infrastrukturu pro podnikání* k tomu přispělo několik faktorů. Prvním z nich bylo vyřazení části připravených projektů v průběhu hodnocení. Dalším faktorem bylo snížení plánované hodnoty u projektu společnosti DK Mont, kde došlo k poklesu z 15 693,44 m² na 10 580 m² v důsledku vypuštění některých stavebních objektů, změny koncepce vytápění a provedení technických úprav. Na tyto okolnosti chtěl nositel ITI reagovat vyhlášením III. výzvy s doloženou absorpční kapacitou 107 mil. Kč (13 projektů), jejíž realizace by umožnila doplnění chybějící cílové hodnoty indikátorů. V souvislosti s pandemií COVID-19 však MPO převedlo veškeré prostředky OP PIK na podporu podnikatelů, a vyhlášení této výzvy proto nebylo umožněno.

Strategický cíl 2: Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky

Opatření ITI	Název indikátoru (měrná jednotka, typ indikátoru)	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota	% naplňování
Specifický cíl 2.1 Zvýšení přínosů výzkumu pro aglomeraci					
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou (OP VVV)	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty (publikace, výsledek)	0	30	123,9	413,0%
	Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty (přihlášky, výsledek)	0	6	15	250,0%
	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků (publikace, výsledek)	0	5	6,25	125,0%
	Podíl odborných publikací (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků (%), výsledek)	0	20	19,264	96,3%
	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech (FTE, výstup)	0	6	31,48	524,7%



	Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách (FTE, výstup)	0	59	259,251	439,4%
	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (podniky, výstup)	0	7	7	100,0%
	Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť (pracoviště, výstup)	0	5	5	100,0%
Specifický cíl 2.2 Zvýšit intenzitu a účinnost spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v rámci aglomerace					
2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítě spolupráce a komercializace výsledků výzkumu (OP PIK)	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (podniky, výstup)	0	24	9	37,5%
	Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami (organizace, výstup)	0	1	1	100,0%
	Počet nově vzniklých a modernizovaných inovačních infrastruktur (infrastruktury, výstup)	0	1	1	100,0%
	Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury (podniky, výsledek)	0	21	5	23,8%
Specifický cíl 2.3 Zvýšení inovační výkonnosti místních podniků					
2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích (OP PIK)	Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu (výsledky, výsledek)	0	1	12	1200%
	Počet podniků pobírajících podporu (podniky, výstup)	0	14	9	64,3%
	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (podniky, výstup)	0	12	4	33,3%
	Počet podniků, které dostávají podporu pro účely zavádění výrobků nových pro podnik (podniky, výstup)	0	3	0	0,0%
	Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami (organizace, výstup)	0	1	0	0,0%
	Tržby podpořených podniků v důsledku zavedené inovace (mil. Kč/rok, výsledek)	0	96	1321,69	1376,8%
	Počet podniků, které dostávají podporu pro účely uvádění nových výrobků na trh (podniky, výstup)	0	2	3	150,0%

Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

Indikátory opatření 2.1.1 *Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou* byly naplněny v plném rozsahu.

Nenaplnění hodnoty indikátoru *Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi* v rámci opatření 2.2.1 lze zdůvodnit tím, že cílová hodnota indikátoru byla ve strategii



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

stanovena nepřesně k roku 2023 a zároveň metodika vykazování tohoto indikátoru v programu Služby infrastruktury definovala, že se jedná o monitorovací indikátor, který je naplňován až v období udržitelnosti projektů. Samotná hodnota 9 byla dosažena v únoru 2024, tedy již v době udržitelnosti. Udržitelnost je nastavena na 5 let u jednoho projektu a 15 let u druhého projektu, což zajišťuje dostatečný časový rámec pro další naplňování indikátoru. Reálně tak dochází k jeho plnění – do února 2025 bylo v rozšířených prostorách VTP Blok D zasídleno 13 malých a středních podniků, které využívají moderní kanceláře, laboratoře a coworkingové zázemí a aktivně spolupracují s akademickým sektorem. Nenaplnění cílové hodnoty k roku 2023 je tedy důsledkem nepřesného nastavení strategie a metodiky vykazování, nikoli nedostatku při realizaci projektu.

Indikátor *Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi* v rámci opatření 2.3.1 nebyl plně naplněn ani přes existující výzvy Aplikace, Inovace a Potenciál OP PIK. Hlavním důvodem byla jejich administrativní a časová náročnost – zejména ve chvíli, kdy se jednalo o projekty realizované ve spolupráci s výzkumnými organizacemi, jako jsou vysoké školy. Proces přípravy smluv, vyjednávání práv a povinností, nastavení podmínek spolupráce a harmonogramu výzkumných aktivit byl natolik složitý, že se v řadě případů stávalo, že by podniky ani nestihly projekt v požadovaném termínu podat či zrealizovat. Významnou překážkou byla i pandemie COVID-19, která zpomalila komunikaci s výzkumnými institucemi, omezila jejich provoz a způsobila zpoždění v dodávkách i přípravě projektů. V důsledku těchto faktorů se do výzev zapojil jen omezený počet podniků a indikátor tak zůstal výrazně nenaplněn.

K nenaplnění indikátoru Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami (opatření 2.3.1) - tento indikátor nebyl v monitorovacím systému ISKP vykázán jako naplněný (0). Důvodem není absence spolupráce s výzkumnou organizací, ale metodické nastavení systému. V rámci implementace strategie byl podpořen a úspěšně realizován projekt EFAS Season One (žadatel EFA services s.r.o.), který byl realizován v účinné spolupráci s výzkumnou organizací Moravská vysoká škola Olomouc. Spolupráce byla smluvně zajištěna, výzkumná organizace byla součástí rozpočtu projektu a aktivně se podílela na jeho realizaci po celou dobu trvání. Tím byla naplněna definice indikátoru, která vyžaduje účast alespoň jednoho podniku a jedné výzkumné organizace. Vysvětlení nesouladu vychází z metodiky vyplňování žádosti v ISKP: pokud je žadatelem podnik, je indikátor vždy vyplňován hodnotou „0“. Nenulová hodnota se zadává pouze tehdy, pokud je žadatelem přímo výzkumná organizace. Současně výzva jako taková stanovilo pravidlo, že žadatelem může být pouze podnik. Systém tedy automaticky neumožňuje vykázat skutečně naplněný indikátor u projektů, kde je žadatelem podnik a VO je partnerem s finanční spoluúčastí. Z věcného hlediska je proto indikátor 20101 naplněný na hodnotu 1, přičemž jeho nevykázání v ISKP je důsledkem metodického nastavení systému, nikoli nedostatku v implementaci integrované strategie.

Strategický cíl 3: Rozvoj infrastruktury a zlepšení kvality života

Opatření ITI	Název indikátoru (měrná jednotka, typ indikátoru)	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota	% naplňování
Specifický cíl 3.1 Zlepšení mobility v rámci aglomerace					
3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti (IROP)	Plocha území dostupného z TEN-T do 45 minut (km ² , výsledek)	67761	68079	67761	99,5%
	Celková délka nově postavených silnic (km, výstup)	0	1	3,038	303,8%
	Délka nových silnic II. třídy (km, výstup)	0	1	2,827	282,7%
	Celková délka rekonstruovaných nebo modernizovaných silnic (km, výstup)	0	8	1,266	15,8%



	Délka rekonstruovaných silnic II. třídy (km, výstup)	0	8	1,266	15,8%
3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury (IROP)	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras (km, výstup)	0	18	17,234	95,7%
	Počet parkovacích míst pro jízdní kola (parkovací místa, výstup)	0	100	178	178,0%
	Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras (km, výstup)	0	0,5	0,513	102,6%
3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu (OPD)	Počet cestujících MHD v elektrické trakci (mil. osob/rok, výsledek)	22,809	23,265	23,32	100,2%
	Celková délka nových nebo modernizovaných tratí metra a tramvajových tratí (km, výstup)	0	1	1,882	188,2%
	Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí (km, výstup)	0	1	1,882	188,2%
	Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy (ks, výstup)	0	3	4	133,3%
3.1.4 Výstavba a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy (IROP)	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě (% , výsledek)	30	35	31	88,6%
	Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě (terminály, výstup)	0	6	4	66,7%
	Počet vytvořených parkovacích míst (parkovací místa, výstup)	0	190	247	130,0%
	Počet parkovacích míst pro jízdní kola (parkovací místa)	0	20	248	1240,0%
3.1.5 Rozvoj systémů a služeb pro řízení a optimalizaci dopravy (OPD)	Pokrytí silniční sítě ITS (% , výsledek)	31	44	44	100,0%
	Počet zařízení a služeb ITS (ks, výstup)	0	4	3	75,0%
3.1.6 Zvyšování bezpečnosti v dopravě (IROP)	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě (% , výsledek)	30	35	31	88,6%
	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě (realizace, výstup)	0	8	12	150,0%
3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob (IROP)	Množství emisí primárních částic a prekurzorů sekundárních částic v rámci podpořených projektů (t/rok, výsledek)	0,322	0,322	0,03	9,3%
	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě (% , výsledek)	30	35	31	88,6%
	Počet osob přepravených veřejnou dopravou (osoby/rok, výsledek)	60000000	60000000	27680557	46,1%
	Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu (vozidla, výstup)	0	7	6	85,7%
Specifický cíl 3.2 Zlepšení životních podmínek účinnějším nakládáním s odpady					
3.2.1 Předcházení	Kapacita pro předcházení vzniku komunálních odpadů (t/rok, výsledek)	16000	56000	243893,69	435,5%



vzniku odpadů (OP ŽP)	Nově vybudovaná kapacita pro předcházení vzniku komunálního odpadu (t/rok, výstup)	0	2150	881,35	41,0%
3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů (OP ŽP)	Množství odpadů zpracovaných v systémech separace a svozu všech odpadů (t/rok, výsledek)	22592701	22992701	27126371	118,0%
	Zvýšení kapacity pro recyklaci odpadů (t/rok, výstup)	0	17500	380	2,2%
	Kapacita podpořených zařízení pro materiálové využití ostatních odpadů (t/rok, výstup)	0	50000	380	0,8%
	Nově vytvořená kapacita systémů separace a svozu všech odpadů (t/rok, výstup)	0	10000	6950,97	69,5%
Specifický cíl 3.3 Podpora regionálních dominant					
3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví (IROP)	Počet návštěv kulturních památek a paměťových institucí zpřístupněných za vstupné (návštěvníci/rok, výsledek)	26553793	27500000	34021133	123,7%
	Počet revitalizovaných památkových objektů (objekty, výstup)	0	7	9	128,6%
	Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí (návštěvy/rok, výstup)	0	13000	497480	3826,8%
	Počet revitalizací přírodního dědictví (revitalizace, výstup)	0	1		0,0%
	Počet realizací rozvoje infrastrukturních opatření (realizace, výstup)	0	1		0,0%

Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

Většina milníkových monitorovacích indikátorů byla naplněna a v mnoha případech i přeplněna. Cílových hodnot se nepodařilo dosáhnout pouze u některých indikátorů, resp. některých opatření. Zde uvádíme krátké zdůvodnění:

- Nízké plnění indikátorů rekonstrukcí a modernizací silnic II. třídy bylo dáno rozhodnutím realizovat stěžejní projekt dopravní infrastruktury v rámci Olomoucké aglomerace, projekt „II/366 PROSTĚJOV - PŘELOŽKA SILNICE“. Tímto projektem byla naplněna celková hodnota monitorovacího indikátoru *Celková délka nově postavených silnic* 3,038 km, toho *Délka nových silnic II. třídy* činila 2,827 km a *Délka nových silnic III. třídy* 0,211 km.
- **počet přestupních terminálů** je naplněn jen částečně. Původní cílová hodnota indikátoru byla nastavena na 3 terminály. Tuto hodnotu nositel ITI následně navýšil na 6 společně s navýšením alokace opatření. V rámci opatření bylo realizováno 6 projektů, nicméně u projektu *Cyklověž Hranice a Šternberk - revitalizace přednádražního prostoru* nebyla hodnota indikátoru uznána.
- **pořízení vozidel pro veřejnou dopravu**, kde z plánovaných 7 vozidel bylo pořízeno 6. Důvodem bylo rozhodnutí dopravce pořídit menší počet dražšího typu vozidel (tramvají), oproti původnímu plánu pořídit vyšší počet levnějších vozidel (autobusů)
- naplňování hodnoty indikátoru **Nově vytvořená kapacita systémů separace a svozu všech odpadů** negativně ovlivnilo odstoupení od realizace stěžejního projektu Odpadového centra v Olomouci, který bude přesunut k realizaci do období 2021-2027.

3.2.2 Do jaké míry upravoval nositel cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádosti (žádostí) o změnu strategie (u jakých indikátorů, jak a proč)?



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

K úpravě hodnot monitorovacích indikátorů došlo v 5 žádostech o změnu z celkového počtu 12 podaných změn integrované strategie ITI OA. Jednalo se o změny č. 2, 4, 9, 10 a 11 (pozn. číslování vychází z pořadí změn předložených do monitorovacího systému MS2014+ a ne vždy koresponduje s číslováním změn v rámci materiálů předkládaných do ŘV/RMO/ZMO).

Stručný popis jednotlivých změn:

Žádost o změnu č. 2

Do opatření 3.1.3 *Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu* byl doplněn následující monitorovací indikátor:

Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota
74501	Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy	0	3

Důvodem bylo navýšení alokace tohoto opatření ze 715,5 mil. Kč na 900,4 mil. Kč, tj. o 184,9 mil. Kč, které vycházelo z rozhodnutí Ministerstva dopravy, jako řídicího orgánu OP Doprava. Doplnění indikátoru bylo řešeno z toho důvodu, že tento indikátor byl sledován na úrovni ŘO OP Doprava a byl obsažen ve výzvách k předkládání žádostí o dotaci ŘO OP Doprava, nicméně do Strategie ITI OA nebyl v době přípravy integrované strategie zahrnut.

Žádost o změnu č. 4

Změnou č. 4 došlo k navýšení alokace opatření **3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví Strategie ITI OA z 375 mil. Kč na 437,5 mil. Kč (o 62,5 mil. Kč) z IPRÚ Karlovy Vary**. Adekvátně tomuto navýšení byly upraveny hodnoty monitorovacích indikátorů následovně:

90501 Počet revitalizovaných památkových objektů – **navýšení o 2 památkové objekty** na celkových 6 revitalizovaných památkových objektů

91005 Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních památek a atrakcí – **navýšení o 3400 návštěvníků/rok** na celkových 13 000 návštěvníků/rok.

Žádost o změnu č. 9

Změna č. 9 byla komplexní změna s dopadem na více opatření integrované strategie. Došlo ke snížení alokace OP VVV, OPZ a OPD a k přesunu alokace mezi jednotlivými opatřeními v rámci SC1.2 IROP. Tyto změny si vyžádaly komplexní zásah do monitorovacích indikátorů.

IROP

V rámci SC 1.2 IROP byla koncentrována alokace do opatření 3.1.4 Terminály z opatření 3.1.2 Cyklo a 3.1.7 Vozidla, kde nebyla evidována absorpční kapacita. Celkem byla alokace opatření 3.1.4 posílena o 16,5 mil. Kč.

V souvislosti se změnou byla navýšena cílová hodnota monitorovacího indikátoru Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě ze 3 na 6.

OP Z

ŘV ITI projednal projektové záměry ve vyšším finančním objemu, než byla alokace celého opatření, přesto činila ke konci roku 2019 **nedočerpaná alokace opatření celkem 37 792 475,82 Kč**. Vzhledem k tomu, že ŘO OPZ již vyhlášovatel pro Olomouckou aglomeraci další výzvy byla nevyčerpaná alokace nositele ITI OA ve výši **37 792 475,82 Kč postoupena** řídicímu orgánu k dofinancování jiných projektů v rámci integrovaných/individuálních výzev.

Adekvátně byly poníženy monitorovací indikátory následovně:

Indikátor	Cíl Strategie	Závazek projekty	Snížení indikátoru o:
60000 Celkový počet účastníků	1 350	1 179	171



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

62600 Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	1 100	772	328
--	--------------	------------	------------

OP VVV

Vzhledem k tomu, že ŘO OP VVV již nevyhlašoval pro Olomouckou aglomeraci žádnou výzvu, byla změnou č. 9 snížena alokace OP VVV o 88 027 565,1 Kč, tedy na alokaci odpovídající realizovaným projektům. Došlo současně ke snížení monitorovacích indikátorů na hodnoty, ke kterým se zavázaly realizované projekty. Konkrétně u indikátoru 20000 Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi došlo ke snížení z hodnoty 13 na 7 a u indikátoru 24101 Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť z hodnoty 7 na 5.

Žádost o změnu č. 10

Celková alokace OP PIK byla změnou č. 10 snížena o 636 000 000 Kč a nová alokace tak činila 624 000 000 Kč. Proporčně ke snížení alokace byly rovněž sníženy i cílové hodnoty monitorovacích indikátorů jednotlivých opatření integrované strategie:

Indikátory						
Opatření ITI OA	Název indikátoru	Měrná jednotka	Aktuální stav	% snížení alokace	Odebíraná hodnota	Stav po změně
1.4.1	23001 Počet firem využívajících novou nebo modernizovanou infrastrukturu pro podnikání	podniky	50	68%	34	16
	46601 Rozšířené, zrekonstruované nebo nově vybudované kapacity bez záboru zemědělského půdního fondu	m2 užitné plochy	88 100		59 908	28 192
2.2.1	23200 Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury	podniky	27	20%	5,4	21
	20000 Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	podniky	30		6	24
	20101 Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami	organizace	1		0,2	1
	23000 Počet nově vzniklých a modernizovaných inovačních infrastruktur	infrastruktura	1		0,2	1
2.3.1	21610 Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu	výsledky	1	68%	0,68	1
	10000 Počet podniků pobírajících podporu	podniky	46		31,28	14
	20000 Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	podniky	40		27,2	12
	21410 Tržby podpořených podniků v důsledku zavedené inovace	mil. Kč/rok	300		204	96
	21200 Počet podniků, které dostávají podporu pro účely uvádění nových výrobků na trh	podniky	5		3,4	2
	21301 Počet podniků, které dostávají podporu pro účely zavádění výrobků nových pro podnik	podniky	10		6,8	3
	20101 Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami	organizace	4		2,72	1

Zdroj: Strategie ITI, vlastní výpočet nositele ITI OA k 31. 12. 2020

Žádost o změnu č. 11

Změna č. 11 spočívá v realokaci opatření Strategie ITI OA financovaných z IROP pro poslední výzvy nositele ITI OA. Jedná se o převod alokací mezi SC 1.2 Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy a SC 2.4 Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení IROP a navýšení alokace SC 3.1 Zefektivnění prezentace, posílení ochrany a rozvoje kulturního dědictví IROP o 16,66 mil. Kč z nedočerpané alokace IPRÚ Karlovy Vary. Zároveň dochází k úpravě monitorovacích indikátorů:



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

SC 1.2 Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy

U opatření 3.1.6 Bezpečnost došlo k navýšení hodnoty monitorovacího indikátoru Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě z cílové hodnoty 4 na cílovou hodnotu 8 (hodnota 7 již v době předložení změny dosažena, tudíž se jednalo o reálné navýšení o 1 realizaci).

SC 3.1 Zefektivnění prezentace, posílení ochrany a rozvoje kulturního dědictví IROP

V souvislosti s navýšením alokace opatření 3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví o 16,7 mil. Kč z nevyčerpané alokace IPRÚ Karlovy Vary byla navýšena hodnota monitorovacího indikátoru Počet revitalizovaných památkových objektů z cílové hodnoty 6 na cílovou hodnotu 7, tj. navýšení o 1 objekt.

Shrnutí

Ke změnám hodnot monitorovacích indikátorů došlo celkem v 5 žádostech o změnu z celkových 12, a to:

- **3x z důvodu celkového navýšení alokace ITI OA** (2x z IPRÚ Karlovy Vary a 1x rozhodnutím OP Doprava) došlo k adekvátnímu navýšení monitorovacích indikátorů
- **2x z důvodu realokací mezi opatřeními v rámci jednoho specifického cíle** došlo k adekvátnímu navýšení monitorovacích indikátorů opatření, do kterého se alokace převáděla (opatření 3.1.4 a 3.1.6)
- **2x se nositel vzdal alokace opatření ve prospěch řídicího orgánu** z důvodu nevyhlašování dalších výzev ŘO (OP Z a OP VVV) a adekvátně понížil i hodnoty monitorovacích indikátorů
- **1x byla alokace odebrána nositeli ITI z důvodu pandemie COVID** (OP PIK) a adekvátně byly понíženy hodnoty monitorovacích indikátorů.

3.3. Do jaké míry byly finanční prostředky vynaloženy účelně (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel)?

3.3.1. Do jaké míry vedly projekty v jednotlivých Opatřeních ISg k dosažení předpokládaných (plánovaných) výstupů a výsledků?

V souladu se zadáním ex-post evaluace bylo zpracováno celkem 10 případových studií. Některé případové studie jsou vyhodnocením určitého konkrétního integrovaného řešení a jiná jsou zaměřena tematicky. Níže je uveden přehled názvů jednotlivých případových studií a seznamu opatření, ze kterých se realizují projekty, které je naplňují. V závorce za každým opatřením je uveden operační program, ze kterého je opatření financováno. Z každé případové studie je tak zřejmé, která opatření a současně které operační programy spolu působí synergicky k plnění stejného cíle. Synergiím a vyhodnocení integrovanosti projektů je věnována samostatná kapitola 3.6.

1. Integrované řešení Modernizace školních dílen jako centrum odborné přípravy

1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol (IROP)

1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol (IROP)

2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou (OP VVV)

2. Integrované řešení Zaměstnanost



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

- 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce (OP Z)
- 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol (IROP)
- 1.4.1 Revitalizace brownfieldů (OP PIK)
- 1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů (OP PIK)

3. Integrované řešení Rozvoj společnosti DK Mont

- 1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky (OP PIK)
- 1.4.1 Revitalizace brownfieldů (OP PIK)

4. Integrované řešení Optika a jemná mechanika

- 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou (OP VVV)
- 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích (OP PIK)
- 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu a vývoje (OP PIK)

5. Integrované řešení Strojírenství

- 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu a vývoje (OP PIK)
- 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou (OP VVV)
- 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích (OP PIK)

6. Integrované řešení Envelopa

- 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu a vývoje (OP PIK)
- 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích (OP PIK)
- 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení (OP VVV)

7. Integrované řešení v oblasti cyklistické dopravy – propojení dvou ORP (Uničov-Litovel) partnerskými projekty

- 3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury (IROP)
- 1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky (OP PIK)
- 3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti (IROP)

8. Rozvoj udržitelné dopravy s důrazem na bezemisní veřejnou dopravu

- 3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu (OPD)
- 3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob (IROP)
- 3.1.5 Rozvoj systémů a služeb pro řízení a optimalizaci dopravy (OPD)

9. Modernizace sítě sběrných dvorů v Olomoucké aglomeraci

- 3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů (OP ŽP)

10. Integrované řešení Kulturní dědictví

- 3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví (IROP)
- 3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu (OPD)



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

V následující kapitole je na základě výše uvedených případových studií vyhodnoceno, do jaké míry docházelo v podpořených projektech k dosahování plánovaných výstupů a výsledků. Zda v průběhu realizace projektů docházelo k nějakým problémům, a čím je plnění výstupů a výsledků při realizaci projektů pozitivně a negativně ovlivňováno.

Ve všech hodnocených případových studiích nakonec došlo k naplnění plánovaných výstupů a výsledků, byť v některých případech jen částečně, viz dále problémy při realizaci projektů. Výjimkou je integrované řešení Zaměstnanost, kde sice nakonec nebyly podpořeny projekty financované z opatření 1.4.1 Revitalizace brownfieldů, nicméně v praxi se vazba na toto opatření ukázala jako funkční – zejména ve vazbě na tvorbu pracovních míst a spolupráci se zaměstnavateli a nakonec došlo ke spolupráci mezi žadateli a realizátory projektů.

Problémy, které provázely projekty při plnění výstupů a výsledků, lze shrnout do několika kategorií:

- **nízká míra schvalování žádostí o podporu**

Tento problém provází zejména projekty předložené v rámci operačních programů OP PIK a OP Zaměstnanost. Důvodem byl často nedostatečný soulad projektových žádostí s výzvou ŘO či nedoložení požadovaných výstupů nebo cílů

- **odstupování žadatelů po podání žádosti nebo v průběhu realizace projektu**

Rovněž problém zejména u projektů OP PIK a OP Zaměstnanost. Důvody mohly mít různé příčiny, například problém se zajištěním cílové skupiny, kapacitní omezení, či změna priorit organizace

- **zdlouhavé procesy hodnocení a schvalování žádostí, vysoká administrativní náročnost, složitost výběrových řízení, zařazení položek rozpočtu mezi nezpůsobilé**

Na tento typ problémů se žadatelé odkazovali zejména při realizaci projektů financovaných z OP TAK, OP VVV a OP Z. Dlouhé lhůty zdržovaly samotný začátek projektů a někdy ohrožovaly načasování klíčových aktivit.

- **pandemií COVID-19**

Problémy spojené s pandemií COVID-19 se týkaly průřezově všech projektů naplňujících případové studie napříč operačními programy. V důsledku epidemiologických opatření došlo ke zpoždění zahájení a realizace řady aktivit. Projekty musely reagovat úpravou harmonogramu, přesunem aktivit do online prostředí apod. COVID-19 rovněž zpomalil administrativní procesy a v některých případech zcela znemožnil naplnění plánovaných indikátorů v původním rozsahu, zejména v projektech zaměřených na práci s lidmi (OP Z). Problémem byly i projekty vázané na mezinárodní spolupráci (OP VVV), kdy opatření související s covid-19 významně snížily přeshraniční mobilitu lidí. Pandemie tak představovala zásadní překážku, která si vyžádala zvýšenou flexibilitu jak na straně příjemců, tak nositele ITI.

- **válečný konflikt na Ukrajině**

Tento problém se objevuje zejména v souvislosti s nedostatkem stavebního materiálu, což narušovalo původně plánované harmonogramy realizace projektů. Nejzásadněji byla zasažena opatření zaměřená na podnikatele (OP PIK) a velké stavební projekty OP Doprava.

- **technické problémy IS KP14+, který pracoval pomalu a nespolehlivě, nejasné kompetence nositele ITI, ZS ITI a ŘO při změnách projektů**

Na tento problém upozorňovali zejména žadatelé realizující projekty z OP VVV a OP PIK.

Z dalších popisovaných problémů lze uvést nedostatek kvalifikovaných pracovníků pro naplnění cílů projektu, nepřízeň počasí, vícepráce a další. Za zmínku stojí rovněž neochota podniků rozšiřovat publikování ve vyšších technologických řešeních, postupech nebo získaném know-



how, pokud by to mohlo odhalit potenciální konkurenční výhodu, což vedlo k návrhu na snížení počtu publikací.

Pozitivně ovlivnily realizaci projektů faktory jako kvalitní projektový tým, prohloubení spolupráce díky integrovanému řešení, nové, nečekané trhy a zvýšení tržeb.

Z **dotazníkového šetření**, kde byla položena otázka „Čím je plnění výstupů a výsledků při realizaci projektů na úrovni příjemce podle Vás pozitivně a negativně ovlivňováno?“ se sešlo několik odpovědí, přičemž některé odpovědi odpovídaly výsledkům analýzy případových studií, přesto uvedeme některé konkrétní příklady:

Negativní vlivy:

- dochází k velmi rychlým legislativním změnám v oblasti odpadového hospodářství a změnám na trhu v tomto oboru, vzhledem k délce trvání realizace a udržitelnosti projektu
- definice monitorovacích indikátorů není vždy dobře pochopitelná
- opakované administrativně náročné úpravy projektu, které reagovali na aktuální potřeby cílových skupin
- administrativní náročnost výběrových řízení, zakázek, zejména na materiál.

Pozitivní vlivy:

- zájem cílové skupiny
- dotace umožnila rozhodnutí o investici
- velká podpora příjemce, motivace
- plnění výstupů a výsledků při realizaci projektů na úrovni příjemce je ovlivňováno úrovní přípravy realizace a **stabilitou podmínek / pravidel**.
- dobrý managementem, konstruktivní spolupráce s dotačními orgány.

3.3.2. Do jaké míry vedly intervence k uspokojování potřeb cílových skupin daného projektu?

Každá případová studie představuje kombinaci několika projektů s různou škálou cílových skupin. Od pracovníků výzkumu, přes studenty, pedagogické pracovníky, osoby 50+, MSP, až po obyvatele využívající hromadnou dopravu a třídící odpad. S omezenou alokací a omezeným počtem realizovaných projektů nelze uspokojit cílovou skupinu na úrovni aglomerace zcela. Pokud budeme hodnotit uspokojení cílových skupin na úrovni hodnocených projektů, lze konstatovat, že zcela jsou naplňovány zejména potřeby cílových skupin, které jsou vztaheny vždy např. k jedné konkrétní organizaci, jako např. všech 130 studentů využívajících modernizované dílny pro praktickou výuku Sigmundovy střední školy strojírenské v Lutíně, nebo v případě společnosti DK MONT, která realizací 3 projektů zaměřených na samotnou společnost a její zaměstnance a nepřímo i její širší okolí, pozitivně ovlivnila nejen chod společnosti, ale pomohla k růstu konkurenceschopnosti města v dlouhodobém výhledu. Dalšími příklady mohou být projekty OP VVV a OP PIK, kde inovativní společnosti a začínající podnikatelé získali potřebné zázemí, prostory a inovační služby. Výzkumní pracovníci z akademické i soukromé sféry pak mají příležitost prohloubit své znalosti, získat nové odborné kompetence a aktivně se zapojit do mezinárodní spolupráce.

Samotní žadatelé odpovídají v rámci dotazníkového šetření v podobném duchu. Pokud byl projekt realizován v předpokládaném rozsahu, tedy i potřeby cílových skupin byly uspokojeny v plném rozsahu. Konkrétně např.:

- technologii, kterou jsme vyvíjeli v rámci projektu, se nám podařilo úspěšně dodat firmám jako Blue Origin, Boeing a dalším. Podařilo se nám vyvinout zařízení přesně



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

pro dané cílové skupiny, tj. letecký průmysl.

- ano potřeby cílové skupiny naplněny byly, cyklisté i pěší se do svého cíle dostanou bezpečně mimo motorovou dopravu.
- potřeby cílových skupin byly zcela naplněny v souladu s plánem - revitalizovaná památka je aktivně využívána veřejností tak, jak si projekt kladl za cíl. Pro laickou i odbornou veřejnost je otevřena renovovaná expozice muzea. Díky projektu je památka přístupná i pro osoby se zdravotním omezením.

Přesto v některých případech, kde projekty pracují s širší cílovou skupinou, např. obyvatelé města, návštěvníci apod. lze konstatovat, že realizované projekty pouze přispívají k plnění potřeb cílových skupin, například v rámci konkrétního spoje využívajícího nové/modernizované tramvaje (při nástupu do starší soupravy se komfort cestování opět snižuje). To dokládá i jedna konkrétní odpověď z dotazníkového šetření:

- cílem projektu bylo zintenzivnění spolupráce výzkumné organizace s aplikační sférou, kde je velké množství cílových skupin, které jsou dotčeny a které mají řadu i protichůdných potřeb. Říci, že všechny jejich potřeby byly projektem naplněny, není ani teoreticky možné. Projekt ale nepochybně přispěl k naplnění jejich potřeb v té oblasti, které se týkal.

3.3.3. Do jaké míry jsou výstupy a výsledky a dopady realizace ISg skutečně udržitelné?

Udržitelnost projektů byla ze strany nositele ITI OA hodnocena v rámci kritéria „Výsledky projektu jsou udržitelné (pokud je relevantní - udržitelností se rozumí povinností dle čl. 71 nařízení č. 1303/2013)“. Sám žadatel se vyjadřoval v rámci projektového záměru, jestli má zajištěnu administrativní, finanční a provozní kapacitu k zajištění udržitelnosti projektu.

Udržitelnost výstupů a výsledků projektů realizovaných v opatřeních financovaných z OP VVV a OP PIK jsou díky vzájemným synergiím postaveny na dlouhodobé spolupráci a síťování. Tyto vazby byly iniciovány již v projektové fázi a přetrvávaly i po skončení realizace, což zajišťuje dlouhodobou udržitelnost výsledků. U podniků je udržitelnost zajištěna díky dlouhodobé koncepci rozvoje, silné výzkumně-vývojové základně, odbornému týmu a existujícím tržním příležitostem. Většinou jsou realizované projekty pouze střípkem ve větší skládáče plánování budoucího rozvoje a jsou začleněny do dlouhodobých strategií společností a očekávaným generováním zisku. U VaV projektů udržitelnost podmiňuje vytíženost vybudovaných zařízení. Například v případě projektu Centrum inovací a transferu technologií UP se do února 2025 podařilo zasedlit 13 malých a středních podniků, které aktivně využívají kanceláře, laboratoře i coworkingové zázemí. Intenzitu a účinnost intervencí, a tudíž i udržitelnost, ve VaV zaručuje především spolupráce, jako v případě vybudovaného Bloku D VTP UP, Inovačního hubu Přerov a jejich synergického propojení s dalšími centry v Olomouci a Prostějově.

Udržitelnost projektů zaměřených na rekonstrukci či modernizaci infrastruktury (IROP, OPD) je postavena na životnosti použitých materiálů a mírou, s jakou provozovatel dodržuje péči řádného hospodáře. Stejně tak je to v případě výstavby, rekonstrukce a zkapacitnění sběrných dvorů a jejich zázemí, jejichž udržitelnost snad může ohrozit jen vývoj národní a evropské legislativy.

Síť zrekonstruovaných památek v aglomeraci dále staví svojí udržitelnost na společné propagaci. Vlastníkům a správcům těchto památek intervence pomohly k zvýšení návštěvnosti a udržení technického stavu na další desítky let.

Ohrožením udržitelnosti výstupů a výsledků projektu jsou obecně přírodní katastrofy, pandemie, války, ekonomické krize apod.

Jak vidí udržitelnost projektu vybraní příjemci, kteří reagovali na otázku „Je z pohledu



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

příjemce zajištěna udržitelnost projektu/ů, a jak (jakým způsobem je investice dále využívána)?“ v rámci dotazníkového šetření nositele ITI uvádíme v následující části. Uvedeny jsou pouze některé zajímavé odpovědi:

- získané dovednosti cílovým skupinám zůstanou navždy, v realizaci projektu pokračujeme,
- jednáme s dalšími potenciálními zákazníky z letectví, kteří mají zájem jak o skener jako takový, tak i o službu měření
- ano, investice jsou využívány, například pro projekty s aplikační sférou
- spolupráce mezi většinou zapojených subjektů dále pokračuje. Někde formou navazující projektové/grantové spolupráce, někde smluvním výzkumem či jinou formou. Investice je využívána pro tuto navazující spolupráci i pro VaV aktivity v jiných projektech.
- Udržitelnost projektu zajišťuje příspěvková organizace města Technické služby p. o., která stezku a zeleň podél ní udržuje v průběhu celého roku.

Na další otázku *"Existují podle Vás nějaká rizika, která mají negativní vliv na udržení dosažených výsledků? Za jakých předpokladů mohou výstupy a výsledky trvat a co vede k jejich omezení (zániku).?"* reagovali respondenti následovně: (uveden je pouze výběr nejzajímavějších odpovědí):

- celní bariery
- změna legislativy
- v tržní ekonomice vždy existují rizika spojená s ekonomickým výkonem podniků (jejich transformací, strategickým rozhodnutím vlastníků jinak se postavit ke grantové spolupráci, ekonomickými potížemi) s možným dopadem na výsledky. Hlavním předpokladem pro trvání je stabilita v nejširším slova smyslu.
- makroekonomické výkyvy
- zásadní změny ekonomického prostředí či změny v jednotlivých politikách na úrovni státu, krajů i obcí by mohly mít na udržení dosažených výsledků negativní vliv.
- rizikem mohou být živelní události, epidemie apod.

3.4. Do jaké míry byly finanční prostředky na intervence vynaloženy účinně a do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky?

3.4.1. Do jaké míry odpovídají dosažené výstupy a výsledky výši vynaložených prostředků (vstupů) v daném Opatření ISg?

Lze konstatovat, že dosažené výstupy a výsledky plně odpovídají výši vynaložených prostředků alokovaných na daná opatření integrované strategie. Náklady byly ze strany ŘO posouzeny jako obvyklé a nezbytné. Pokud byly ŘO stanoveny limity na jednotkové náklady, žadatelé v rámci ITI OA je dodrželi (jinak by nebyli podpořeni). K zadávání veřejných zakázek docházelo v souladu s Pravidly pro zadávání veřejných zakázek příslušného operačního programu. Efektivita byla u investičních projektů prověřena prostřednictvím CBA.

Jedna z otázek v rámci dotazníkového šetření pro ex-post evaluaci byla *„Vznikl při realizaci projektu/-ů rozdíl mezi rozpočtem v žádosti o dotaci a skutečně vynaloženými výdaji na základě výběru dodavatelů - došlo k úsporám?“* V 6 případech z 11 k úsporám nedošlo. V ostatních případech úspory vznikly, a to například z důvodu vysoutěžení nižších cen nebo z důvodu



částečně nadhodnoceného rozpočtu u některých partnerů při přípravě projektu a dopadu proticovidových opatření na služební cesty. Na úrovni nositele tak byly zaznamenány případy rozdílu mezi rozpočty v žádostech a skutečně vynaloženými výdaji, avšak tyto procesy se dějí mimo kontrolu nositele ITI.

Pokud bychom chtěli analyzovat některé konkrétní příklady, jak byla účinnost zvýšena na straně žadatele, tak např. v oblasti školství zvýšilo účinnost investic komplexní pojetí vzdělávací infrastruktury v rámci ITI, tj. možnost podpořit základní školy a na ně navazující školy střední.

U podniků je kritériem účinnosti zvýšení obrátu společnosti a tržní realizace nových produktů, např. díky investicím do unikátních, světově konkurenceschopných technologií a řešení, posílení spolupráce s výzkumnými institucemi, tvorba nových vysoce kvalifikovaných pracovních míst v oblasti výzkumu a vývoje a další, což dokazuje vysokou účinnost realizovaných investic zejména o oblastech spolupráce VaV a podnikové sféry (OP VVV a OP TAK).

V případě některých neinvestičních projektů (OP Z) mohla náklady zvýšit práce s cílovými skupinami s vícenásobným znevýhodněním, což vyžadovalo vyšší míru individualizace a odborného doprovodu. Podobné to bylo u některých infrastrukturních projektů. Například vyšší poměr vynaložených finančních prostředků v přepočtu na jeden kilometr cyklistické stezky kvůli složitému technickému řešení v Července, které spočívalo v proražení tubusu pod železničním koridorem pro bezpečný pohyb cyklistů v daném úseku. V obou případech však byly investované prostředky účinné, neboť bylo dosaženo plánovaných výstupů a výsledků.

Specifické je hodnocení účinnosti investic do kulturního dědictví. Vzhledem k charakteru projektů a unikátnosti každé z národních kulturních památek je vyhodnocování efektivity vynaložení prostředků diskutabilní.

3.4.2. Do jaké míry vedly intervence (projekty) k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních a negativních výsledků?

Ze zpracovaných případových studií a na základě provedeného dotazníkového šetření lze neplánované pozitivní a negativní výsledky realizovaných projektů shrnout za všechna opatření a operační programy následovně.

Neplánované pozitivní výsledky z případových studií:

- rozvoje mezisektorové spolupráce – došlo k navázání nových vazeb mezi veřejnými institucemi, zaměstnavateli, školami a neziskovým sektorem,
- digitalizace vzdělávacích procesů – pandemie COVID-19 akcelerovala využívání online platform (např. Zoom, Google Classroom), které zvýšily dostupnost vzdělávání,
- osobního růstu účastníků – např. posílení sebedůvěry, vyšší ochota dále se vzdělávat či vstoupit na trh práce po dlouhodobé pasivitě,
- rozvoje podnikatelských kompetencí – u části účastníků došlo ke vzniku vlastního podnikání, přestože to nebyl hlavní cíl projektů
- zvýšení absorpční kapacity absolventů: nečekaně více zájemců o studium v podporovaných oborech.
- vzájemná provazba projektů památek v oblasti propagace - vytvoří uceleného produktu cestovního ruchu nad rámec plánovaných aktivit.

Komentáře z dotazníkového šetření:

- další vývoj nových technologií, nové možnosti spolupráce, další uplatnění nových technologií (konkrétně např. gigacasting, tj. odlitky velkých hliníkových dílů v automotive)



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

- nepředpokládaným pozitivním dopadem mohla být určitá stabilita, kterou projekt zajišťoval v době covidu.
- díky meziprojektové spolupráci (např. s projektem Digitalizace poutního areálu Svatý Kopeček) byly interiéry a exteriéry revitalizované památky digitalizovány a zakomponovány do nové interaktivní digitální prezentace - a v důsledku došlo ke zvýšení návštěvnosti a atraktivity regionu.
- tato otázka není relevantní pro výstavbu cyklistické stezky. Již při zpracování projektu bylo cílem odklonit nemotorovou dopravu z komunikace II/449, což se následnou realizací povedlo.

Neplánované negativní výsledky z případových studií:

- zhoršené možnosti prezenčního vzdělávání v důsledku pandemie, což bylo řešeno adaptací na online formu,
- rozdílná motivace a schopnost účastníků se zapojit do některých aktivit, což vyžadovalo intenzivní práci poradců a psychologů
- přetrvávající strukturální problémy regionu: Přerovský region zůstává strukturálně postiženým územím s dlouhodobě vyšší mírou nezaměstnanosti a silnou orientací na průmyslovou výrobu. Ačkoliv inovační huby přinášejí novou infrastrukturu a služby, řešení těchto hlubších socioekonomických problémů je komplexní a dlouhodobý proces, který pravděpodobně nebude plně vyřešen pouze projekty realizovanými v rámci ITI.

Komentáře z dotazníkového šetření:

- je obtížné dnes plánovat výsledky/dopady na téměř 5 let realizace + dalších 5 let udržitelnosti, když není základní stabilita (např. proměna ve způsobu financování "mezinárodních" spoluprací vs. rigidní definice indikátoru o mezinárodních spolupracích).

3.5. Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých operačních programech k dosahování specifických cílů ISg?

3.5.1. Do jaké míry naplňovaly cíle jednotlivých intervencí (projektů) specifický cíl příslušného opatření ISg, tj. vedly k dosahování specifických cílů ISg?

Celková intervenční logika integrované strategie si kladla za globální cíl posílení konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace. Strategie ITI OA byla vystavěna na integrovaném přístupu, kde vzájemné působení opatření mělo přinášet synergické efekty. Integrace projektů byla zajišťována mj. nastavením povinného kritéria, kdy žadatelé museli uvádět vazbu minimálně na 1 další projekt.

Strategický cíl 1: Podpora souladu nabídky a poptávky na trhu práce (SC1)

Cílem strategického cíle 1 bylo zajištění fungujícího a vyváženého trhu práce, který vytváří pracovní příležitosti pro kompetentní a výkonné zaměstnance. K naplnění stanoveného strategického cíle přispívaly 4 specifické cíle:

SC 1.1 Rozvoj kompetencí žáků a studentů, zvýšení kapacity předškolních zařízení;

SC 1.2 Rozvoj kompetencí zaměstnanců a uchazečů o zaměstnání;

SC 1.3 Rozvoj místního podnikání a podpora začínajících podnikatelů;

SC 1.4 Rozvoj infrastruktury pro podnikání.



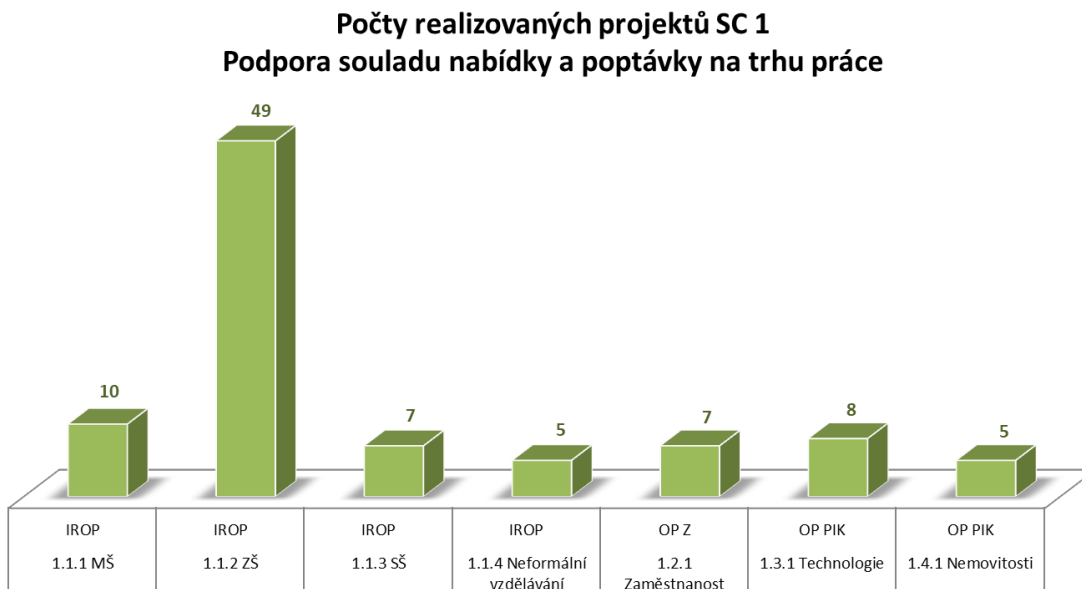
EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

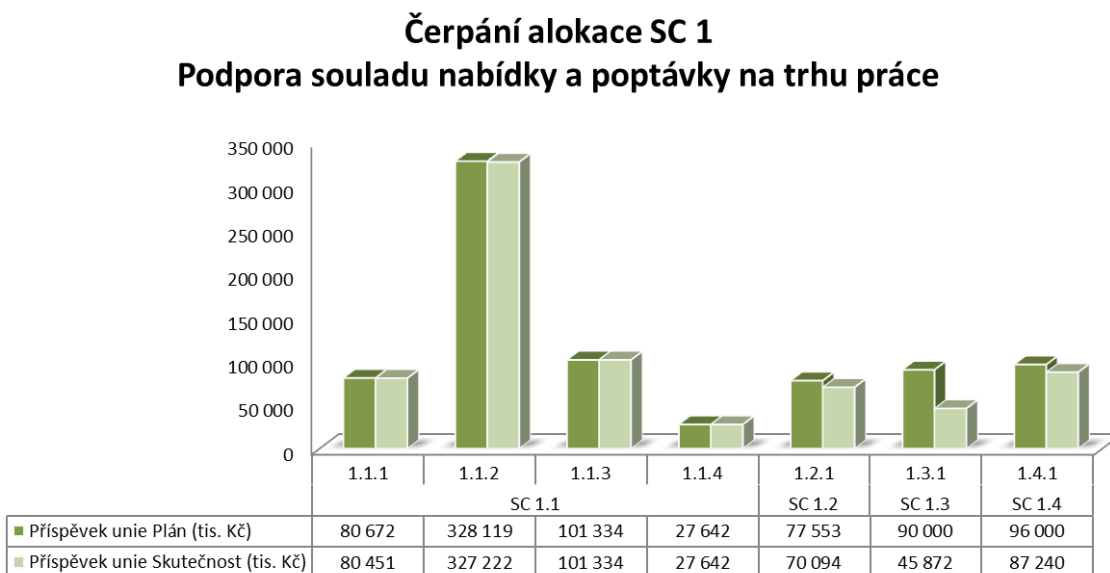
Pro vyhodnocení naplnění strategického cíle 1 je na začátku nezbytné sumarizovat, kolik bylo realizováno projektů v rámci každého specifického cíle, resp. opatření, a jak byla čerpána alokace oproti původnímu plánu. Tyto údaje zachycují následující 2 grafy. Stejné informace budou uvedeny i na začátku zhodnocení naplňování strategických cílů 2 a 3.

Graf Počty realizovaných projektů SC 1



Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

Graf Čerpání alokace SC 1



Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

Naplňování specifických cílů bude vyhodnoceno v kontextu zpracovaných případových studií.

SC 1.1: Rozvoj kompetencí žáků a studentů, zvýšení kapacity předškolních zařízení



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Intervence pod SC 1.1 (např. opatření 1.1.2 a 1.1.3) se zaměřovaly na zlepšení kvality vzdělávací infrastruktury, zejména ve prospěch technických a přírodovědných oborů.

Příspěvek k plnění SC 1.1: Integrované řešení *Modernizace školních dílen jako centrum odborné přípravy* jednoznačně přispělo k naplnění SC 1.1 tím, že došlo k vybudování moderního centra odborné výuky se strojním vybavením odpovídajícím požadavkům firem v Olomoucké aglomeraci. Tím přímo řešilo slabé stránky v kvalitě absolventů středních škol.

Vazby (logický rámec): Případová studie prokázala silnou implementační vazbu, která odrážela předpokládané synergie v koincidenční matici. Řešení komplexně propojovalo základní školy (opatření 1.1.2, např. ZŠ Těšetice), střední školy (opatření 1.1.3), a dokonce i navazující výzkum (opatření 2.1.1, např. Centrum hydraulického výzkumu), čímž došlo k maximalizaci účinnosti investic v období 2014–2020.

SC 1.2: Rozvoj kompetencí zaměstnanců a uchazečů o zaměstnání

Projekty pod tímto cílem (opatření 1.2.1, OP Zaměstnanost) se soustředily na aktivizaci znevýhodněných skupin na trhu práce.

Příspěvek k plnění SC 1.2: Intervence v rámci *Integrovaného řešení Zaměstnanost* významně přispěly k naplnění SC 1.2, zejména aktivizací mladých do 25 let, osob 50+ a dlouhodobě nezaměstnaných. Vysoká účinnost projektů vedla k překročení cílových hodnot indikátorů (např. v počtu účastníků). Rozšíření cílových skupin opatření 1.2.1 (Změna č. 1) na základě analýzy Úřadu práce ČR navíc umožnilo realizovat projekty s větším přínosem a dopadem na aglomeraci.

Vazby (logický rámec): Ačkoli v rámci tohoto řešení nebyly podpořeny projekty z Opatření 1.4.1 (Revitalizace brownfieldů, OP PIK), praxe ukázala, že navázaná spolupráce se zaměstnavateli a vznik trvalejších vztahů mezi aktéry přispěly k integrovanému dopadu v území. Původní vazba na tvorbu pracovních míst (včetně brownfieldů) se potvrdila jako funkční.

SC 1.3 a SC 1.4: Rozvoj místního podnikání a infrastruktury pro podnikání

Tyto cíle se zaměřují na podporu MSP, zvyšování jejich konkurenceschopnosti a využívání zanedbaných areálů.

Příspěvek k plnění SC 1.3 a 1.4: *Integrované řešení Rozvoj společnosti DK Mont* (Opatření 1.3.1 a 1.4.1, OP PIK) představuje příklad silného propojení investic. Projekty vedly k modernizaci technologického vybavení (opatření 1.3.1), zvýšení efektivity a stability firmy, a současně k revitalizaci areálu typu brownfield v Mohelnici (opatření 1.4.1). Dosažené cíle v oblasti rozšíření/rekonstrukce kapacit (10 580 m²) přímo přispěly k plnění indikátorů SC 1.4.

Vazby (logický rámec): Integrace technologických investic (opatření 1.3.1) a územního rozvoje (opatření 1.4.1) v jediném podniku potvrdila synergický efekt, kde investice do produktivity MSP vedla k růstu konkurenceschopnosti, zvýšení zaměstnanosti a rozvoji území.

Strategický cíl 2: Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky (SC2)

SC2 řeší potřebu zvýšení ekonomické výkonnosti Olomoucké aglomerace prostřednictvím podpory vědy, výzkumu a inovací. V rámci SC2 je zdůrazněna vzájemná podmíněnost a silná vazba (2) mezi opatřeními 2.1.1 (VaV kapacity), 2.2.1 (inovační infrastruktura) a 2.3.1 (podnikové VaV).



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

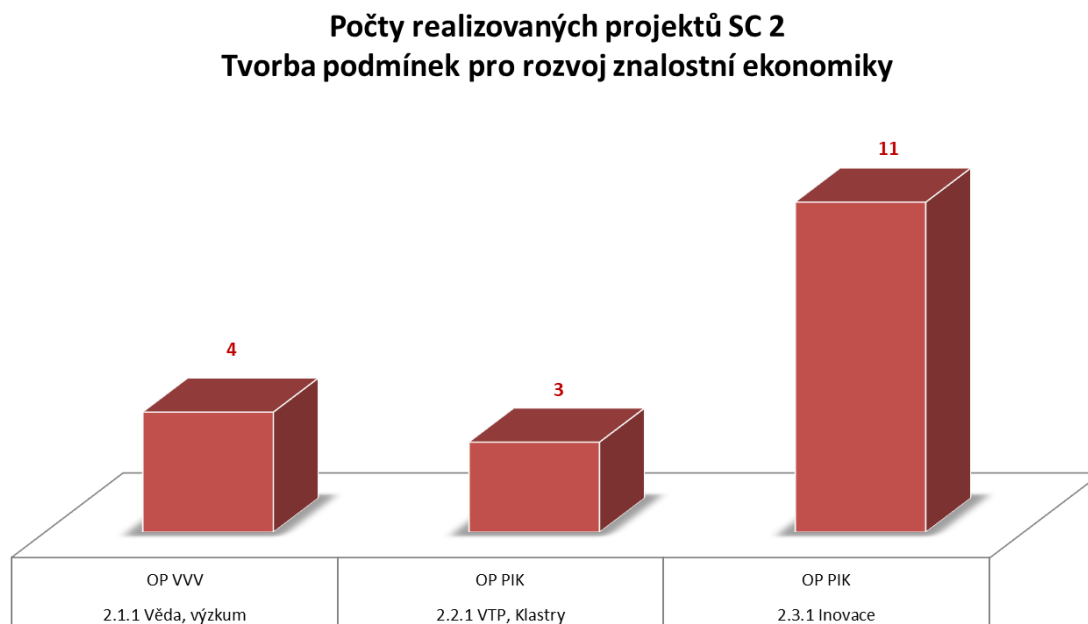
K naplnění stanoveného strategického cíle přispívaly 3 specifické cíle:

SC 2.1 Zvýšení přínosů výzkumu pro aglomeraci;

SC 2.2 Zvýšit intenzitu a účinnost spolupráce ve vývoji a inovacích v rámci aglomerace;

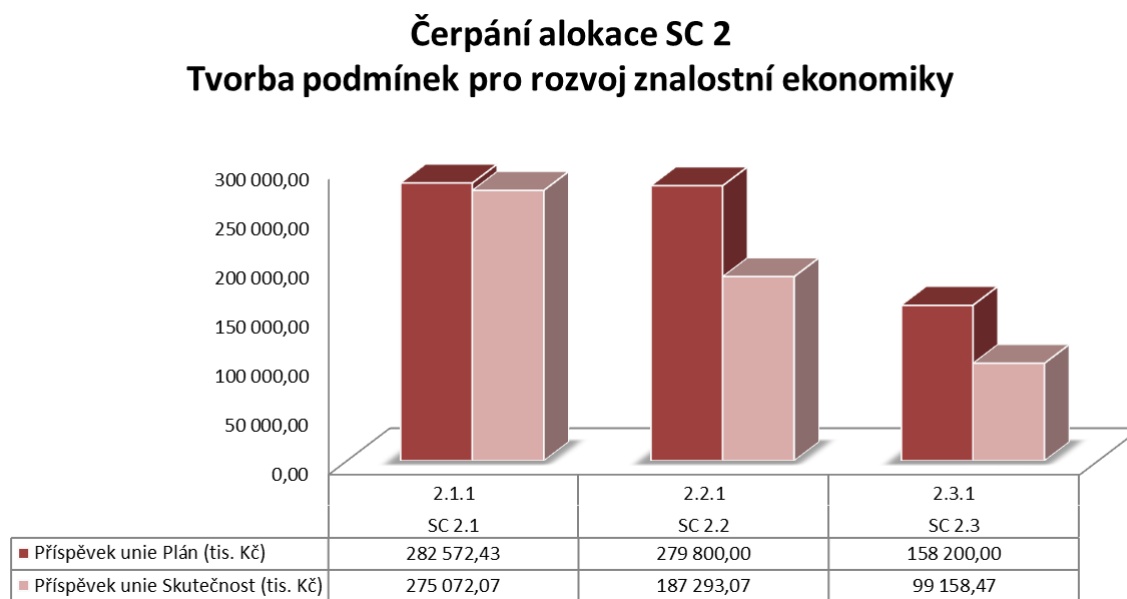
SC 2.3 Zvýšení inovační výkonnosti místních podniků.

Graf Počty realizovaných projektů SC 2



Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

Graf Čerpání alokace SC 2



Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Naplnění specifických cílů bude vyhodnoceno v kontextu zpracovaných případových studií.

SC 2.2: Zvýšení intenzity a účinnosti spolupráce (opatření 2.2.1)

Cílem SC 2.2 bylo posílit spolupráci a vytvořit kapacitní podpůrnou infrastrukturu ve výzkumu, vývoji a inovacích v rámci aglomerace.

Příspěvek k plnění SC 2.2: *Integrované řešení Envelopa*, resp. projekt Centrum inovací a transferu technologií UP (opatření 2.2.1, OP PIK), je stěžejním pilířem rozvoje znalostní ekonomiky a přímo reagoval na nedostatečnou kapacitu inovační infrastruktury. Projekt vytvořil funkční zázemí pro inkubaci a transfer technologií (Blok D VTP UP).

Vazby (logický rámec): Integrované řešení Envelopa bylo zvoleno právě pro svou schopnost integrovat a aktivovat další klíčové aktéry v oblasti inovací. To se projevilo v jeho silné provázanosti na výzkum (opatření 2.1.1, např. Rozvoj předaplikačního výzkumu) a podnikové VaV (opatření 2.3.1, např. Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY).

SC 2.1 a SC 2.3: Zvýšení přínosů výzkumu a inovační výkonnosti podniků

SC 2.1 se zaměřoval na budování kapacit a spolupráci s aplikační sférou, zatímco SC 2.3 podporoval inovační projekty v podnicích.

Příspěvek k plnění SC 2.1: Projekty pod opatřením 2.1.1 (OP VVV), např. *Integrované řešení Strojírenství a Optika*, posílily výzkumné kapacity a strategická partnerství. Kvantitativní výsledky, jako je nárůst odborných publikací dosahující 302 % cílové hodnoty indikátoru a nárůst nově vytvořených FTE výzkumných pracovníků dosahující 294,3 % cílové hodnoty, potvrzují významný příspěvek k SC 2.1 a rozvoji znalostního potenciálu aglomerace.

Příspěvek k plnění SC 2.3: Podpora firem (např. Meopta, EXCALIBUR ARMY) vedla k aplikaci výsledků výzkumu a vývoje do komerčního sektoru.

Vazby (logický rámec): Integrace v SC2 zajistila, že výstupy z excelentního výzkumu (SC 2.1) byly přímo využity v rámci inovační infrastruktury (SC 2.2) k podpoře firemních R&D center (SC 2.3). Tím se potvrdilo, že udržitelný rozvoj byl pozitivně akcentován, neboť je součástí moderních principů VaV.

Strategický cíl 3: Rozvoj infrastruktury a zlepšení kvality života (SC3)

SC3 vytváří nezbytné fyzické zázemí a atraktivní prostředí pro život a podnikání.

K naplnění stanoveného strategického cíle přispívaly 3 specifické cíle:

SC 3.1 Zlepšení mobility v rámci aglomerace;

SC 3.2 Zlepšení životních podmínek účinnějším nakládáním s odpady;

SC 3.3 Podpora regionálních dominant.

Graf Počty realizovaných projektů SC 3



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

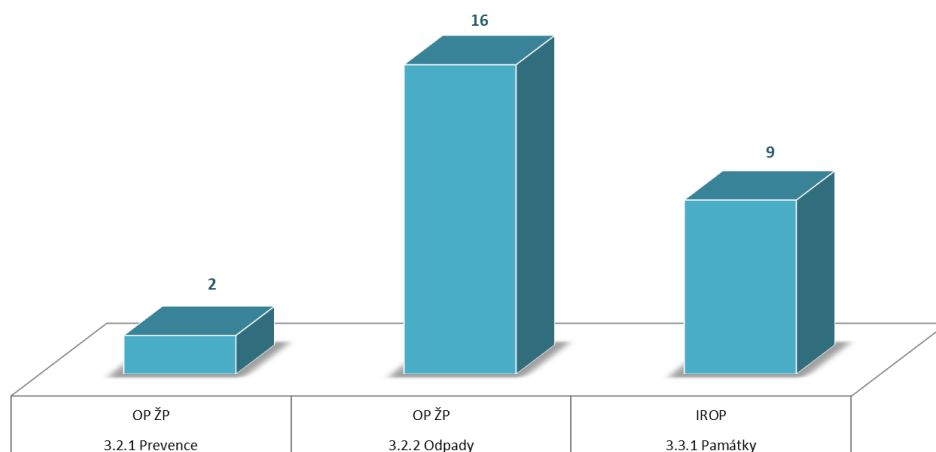
Počty realizovaných projektů SC 3
Rozvoj infrastruktury, zlepšení kvality života



Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

Graf Počty realizovaných projektů SC 3 – pokračování

Počty realizovaných projektů SC 3
Rozvoj infrastruktury, zlepšení kvality života



Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

Graf Čerpání alokace SC 3



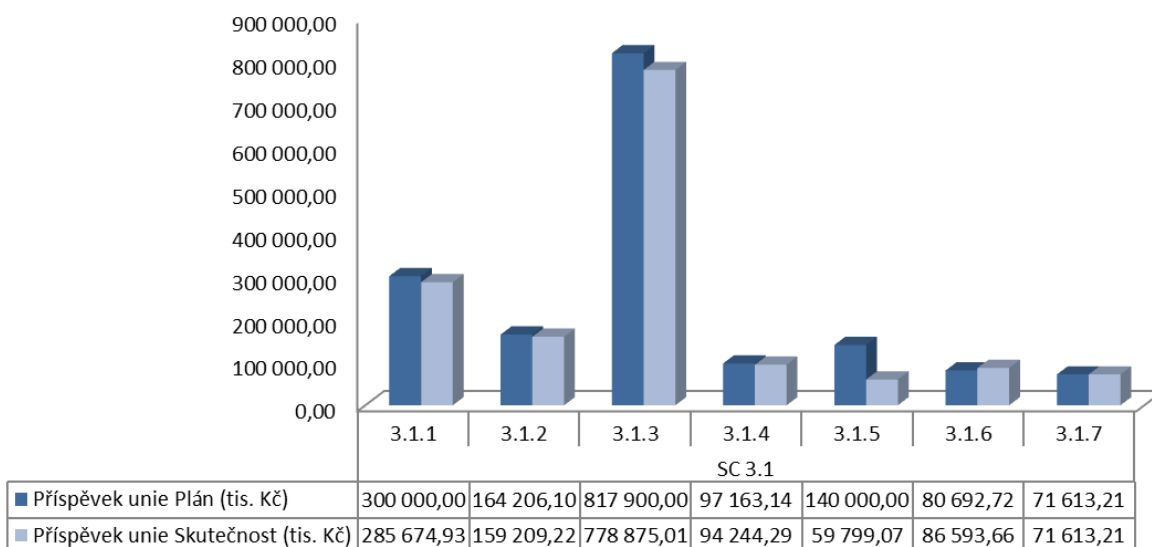
EVROPSKÁ UNIE
 Fond soudržnosti
 Operační program Technická pomoc



**MINISTERSTVO
 PRO MÍSTNÍ
 ROZVOJ ČR**

Čerpání alokace SC 3

Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky

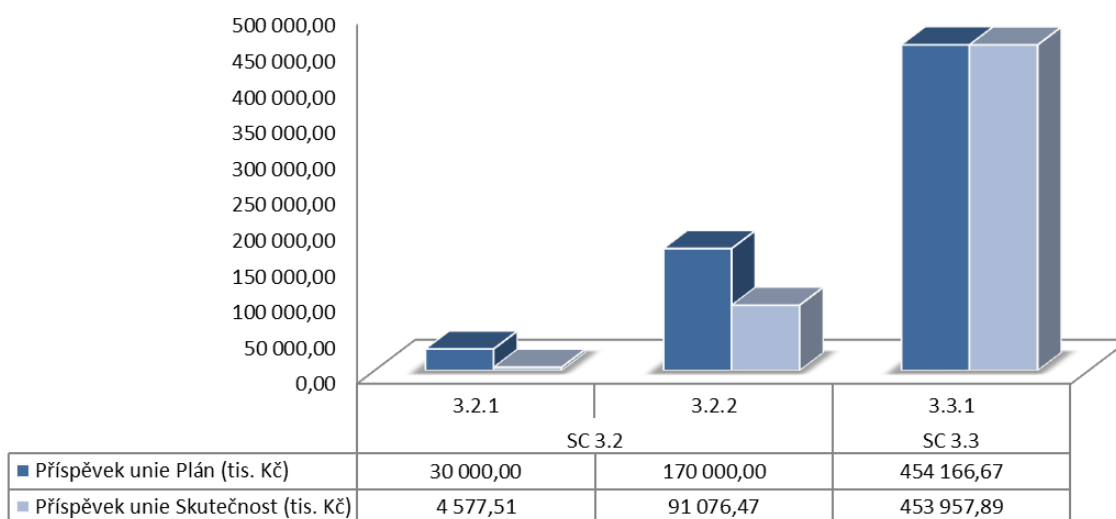


Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

Graf Čerpání alokace SC 3 - pokračování

Čerpání alokace SC 3

Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky



Zdroj: MS2014+ k 31. 12. 2024

Naplnění specifických cílů bude vyhodnoceno v kontextu zpracovaných případových studií.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

SC 3.1: Zlepšení mobility v rámci aglomerace

Tento cíl se zaměřoval na rozvoj dopravní infrastruktury s důrazem na udržitelnou a bezemisní dopravu.

Příspěvek k plnění SC 3.1: *Integrované řešení Rozvoj udržitelné dopravy s důrazem na bezemisní veřejnou dopravu* (opatření 3.1.3, OPD a opatření 3.1.7, IROP) výrazně přispělo k SC3 modernizaci městské drážní dopravy (např. výstavba tramvajové trati Nové Sady - Povel). Projekty, které byly nákladné a vyžadovaly CBA analýzy, splnily stanovené cíle a měly nesporný vliv na udržitelnost a rozvoj veřejné dopravy.

Cyklistická infrastruktura (opatření 3.1.2, IROP): *Integrované řešení Cyklistické dopravy – propojení dvou ORP (Uničov-Litovel)* demonstrovalo úspěšné naplnění cílů, kde funkčnost spočívala v realizaci partnerských projektů napříč obcemi.

SC 3.2: Zlepšení životních podmínek účinnějším nakládáním s odpady

Tento cíl se zaměřoval na zvyšování kapacit pro sběr, třídění a využití odpadů.

Příspěvek k plnění SC 3.2: *Integrované řešení Modernizace sítě sběrných dvorů v Olomoucké aglomeraci* (opatření 3.2.2, OP ŽP) významně přispělo k SC 3.2 zkapacitněním a zefektivněním systému nakládání s odpady v centrech aglomerace (např. Přerov). I když plnění klíčového indikátoru 40103 bylo negativně ovlivněno odstoupením od stěžejního projektu v Olomouci, ostatní projekty přispěly ke splnění cíle, včetně synergií s aktivitami prevence vzniku odpadů (RE-USE centra).

SC 3.3: Podpora regionálních dominant (opatření 3.3.1)

Cílem SC 3.3 bylo zefektivnit prezentaci a posílit rozvoj kulturního dědictví a atraktivity území.

Příspěvek k plnění SC 3.3: *Integrované řešení Kulturní dědictví* (opatření 3.3.1, IROP) vedlo ke zkvalitnění významných památek (např. Svatý Kopeček, Olomoucký hrad) a tím k rozvoji cestovního ruchu a atraktivity aglomerace. Bylo revitalizováno celkem sedm projektů v pěti památkových objektech na území města Olomouce.

Vazby (logický rámec): Toto integrované řešení propojilo památky územně i tematicky a mělo silnou vazbu na projekty nákupu tramvají a optimalizace dopravy (O 3.1.3), což demonstrovalo integrovaný rozvoj návštěvnické infrastruktury.

Na základě výsledků plynoucích z deseti zpracovaných případových studií lze konstatovat, že intervence v jednotlivých operačních programech vedly k dosahování specifických cílů Strategie ITI Olomoucké aglomerace.

Naplnění cílů: Byla prokázána vysoká účelnost vynaložených prostředků, kdy projekty dosahovaly svých plánovaných výstupů a výsledků.

Integrovanost a Synergie: Nejvyšší míra synergií se potvrdila v oblastech, kde intervenční logika předpokládala silnou vazbu (koincidenční matice), zejména v rámci SC2 (znalostní ekonomika) a SC3 (propojení dopravy a kulturního dědictví).

Prokázaný příspěvek k SC: Bylo prokázáno, že realizované projekty přímo přispěly k cílům SC, na které navazovaly, ať už se jednalo o zvyšování kvalifikace znevýhodněných osob (SC 1.2), budování špičkové inovační infrastruktury (SC 2.2), nebo zlepšování udržitelné městské mobility (SC 3.1). Tím je potvrzena platnost intervenční logiky ISg a efektivita integrovaného přístupu v Olomoucké aglomeraci.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

3.6. Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých Operačních programech k dosažení přidané hodnoty nástroje ITI/IPRÚ?

3.6.1. Do jaké míry vedla implementace nástroje ITI/IPRÚ ke zlepšení místní správy, zvláště principu partnerství a spolupráce (napříč administrativními hranicemi obcí ve vymezeném území, spolupráce mezi nositeli, rozvoji mezisektorové spolupráce)?

Došlo k prohloubení spolupráce napříč administrativními hranicemi v rámci vymezeného území ITI/IPRÚ?

Tato otázka je hodnocena na základě odpovědí respondentů v rámci fokusní skupiny konané dne 1. 7. 2025, na základě dotazníkového šetření a zpracovaných případových studií.

Členům fokusní skupiny byl nejprve připomenut proces administrace projektových záměrů ITI 2014-2020. I v této kapitole je vhodné si proces krátce připomenout.

Předchozí období bylo odlišné od toho současného. Dříve byl proces ze strany nositele víceúrovňový, ale agilnější. Nositel ITI na základě pravidelných schůzek na úrovni obcí s rozšířenou působností (ORP) sbíral absorpční kapacitu a projekty připravené převážně na úrovni stavebního povolení. Podle poptávky z území byl sestavován harmonogram výzev a následně vyhlašovány výzvy na alokaci dle zmapovaných projektů.

Proces zahrnoval tři úrovně výzev:

1. Výzva nositele

2. Výzva zprostředkujícího subjektu

3. Výzva řídicího orgánu, která dávala nositeli základní mantinely a následně z ní vycházelo hodnocení CRR a vydání právního aktu.

V období 2014-2020 nebyla alokace dopředu jednoznačně rozdělena (neexistovaly seznamy projektů). Žadatelé se hlásili na základě výzev vyhlašovaných dle absorpční kapacity. Systém 2021-2028 má velký seznam projektů na začátku schválený zastupitelstvem nositele.

V kontextu připomenutí procesu byli respondenti z fokusní skupiny dotázáni, zda mají pocit, že díky strategii ITI v období 2014–2020 došlo k prohloubení spolupráce mezi obcemi a dalšími stakeholdery.

Respondenti se shodli, že spolupráce mezi obcemi se zlepšila. **Vyjednávání o alokaci a schopnost ustoupit, vedoucí ke konsensu, jsou vnímány velmi pozitivně.** Pravidelné schůzky sloužily k předávání aktuálních informací na úřednické i politické úrovni, což přinášelo přínos. Starostové a jejich zástupci si vycházeli vstřícně, protože o projektech věděli a dokázali si vysvětlit priority.

Odpovědi respondentů z fokusní skupiny byly dále doplněny o další podněty z dotazníkového šetření. V zaslaných 11 odpovědích byli zástupci projektů realizovaných ze všech operačních programů. První otázka na respondenty byla:

Otázka v rámci dotazníkového šetření	Průměrná známka
Došlo podle Vás díky realizaci integrované strategie k prohloubení spolupráce napříč administrativními hranicemi v rámci vymezeného území ITI	3,4

Škála: 1 nejméně, 5 nejvíce

Více než průměrně hodnotili tuto otázku žadatelé z IROP (cyklostezky/památky) a OP PIK (Inovační hub). Ostatní hodnotili tuto otázkou průměrnou známkou 3, vyjma zástupce podnikatelů, který ji hodnotil známkou 2. Na otázku "Přispěla realizace ITI k většímu využívání



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

a sdílení informací v území Olomoucké aglomerace? Můžete uvést příklad/-y? odpověděli respondenti ve 4 případech negativně nebo tuto otázku nedokázali posoudit. Pozitivní odpovědi můžeme shrnout následovně:

- sdílení informací a vzájemní inspirace v rámci nově zavedených technologií
- v rámci realizace projektu mezi partnery v projektovém konsorciu určitě. Předpokládám, že obdobně to platí i u dalších projektů realizovaných v OA.
- realizace ITI přispěla k většímu využívání a sdílení informací v území Olomoucké aglomerace - např. sdílení dobré (i špatné) praxe při přípravě a/nebo realizaci typově obdobných projektů
- spolupráce napříč projekty a s nositelem ITI OA - zvýšené povědomí o dalších veřejně prospěšných projektech v OA, možnosti další spolupráce.
- sdílená a provázaná propagace na návštěvnických portálech
- projekt Cyklistická stezka podél II/449, v k. ú. Litovel se dostal do povědomí zcela jistě právě díky synergickému efektu s navazujícími stezkami.
- vytvoření Atlasu olomoucké aglomerace se statistickými daty.

V rámci případových studií se touto otázkou zabývaly projekty zaměřené na spolupráci.

Došlo k prohloubení spolupráce mezi Zpracovateli ITI/IPRÚ?

Tuto otázku nedokáže nositel ITI posoudit (na zpracování ITI byla najat externí dodavatel).

Došlo k rozvoji spolupráce veřejného, soukromého a neziskového sektoru?

V průběhu realizace integrované strategie ITI Olomoucké aglomerace došlo k významnému rozvoji spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem. Tato mezisektorová spolupráce byla dokonce identifikována jako neplánovaný pozitivní výsledek projektů. Integrace a partnerství napříč sektory a administrativními hranicemi byla klíčovou přidanou hodnotou nástroje ITI. Institucionální rámec ITI, zahrnující Řídící výbor (ŘV) a Pracovní skupiny (PS), umožňoval pravidelná setkávání klíčových aktérů z různých oblastí, jako jsou samosprávy, kraj, univerzity, úřady práce, hospodářské komory a neziskové organizace.

Tato spolupráce se projevila zejména ve strategických oblastech. V sektoru Zaměstnanosti a vzdělávání (SC 1) projekty zaměřené na začlenění dlouhodobě nezaměstnaných byly účinné díky vzájemné součinnosti veřejného, neziskového a soukromého sektoru, což vedlo k navázání nových vazeb mezi veřejnými institucemi, zaměstnavateli, školami a neziskovým sektorem. V oblasti vědy, výzkumu a inovací (SC 2) se spolupráce soustředila na posílení inovačního ekosystému a navázání strategických partnerství mezi komerčními subjekty (např. Meopta) a akademickým sektorem (Univerzita Palackého). Byly posíleny vazby podporující model čtyřnásobné šroubovice (quadruple helix), zejména skrze projekty jako Inovační hub Přerov a Centrum inovací a transferu technologií UP.

Rozvoj spolupráce byl viditelný i v oblasti Infrastruktury a kvality života (SC 3). Například projekty modernizace sběrných dvorů a zařízení pro nakládání s odpady (OP ŽP) vedly k prohloubení zasíťování aktérů řešících odpadové hospodářství, včetně nestátních neziskových organizací. U projektů obnovy kulturního dědictví (IROP) vznikla dohoda mezi žadateli (např. církevní subjekty) o společné propagaci regionálních dominant, což přineslo synergické efekty v cestovním ruchu.

Dle dotazníkového šetření hodnotili žadatelé rozvoj této mezisektorové spolupráce pozitivně (průměrná známka 3,3 na škále 1–5). V případě města Olomouce docházelo dle respondentů na úrovni města k propojení, zejména s univerzitou a jejími projekty. Jako pozitivní vnímali respondenti rozšíření řídicího výboru v období 2014–2020, které zahrnovalo starosty všech středně velkých měst (ORP). Pro Litovel to například znamenalo více informací díky účasti



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

starosty v řídicím výboru. V Litovli došlo také k přímé spolupráci s Uničovem a Červenkou na přípravě cyklostezky.

Ostatní přínosy nástroje ITI/IPRÚ

- Prezentace projektových záměrů v pracovních skupinách

Prezentace projektových záměrů na pracovních skupinách v minulém období byly pro účastníky jedinou příležitostí setkat se s ostatními potenciálními žadateli. Ačkoliv se řešily jen základní obrysy pro seznámení rozhodujících osob, bylo to zajímavé a pozitivní. V novém období 2021–2027 se již tento formát nepoužívá, což je vnímáno jako ztráta relevantnosti pracovních skupin.

- Webová aplikace nositele ITI

Postup pro vydávání vyjádření řídicího výboru ITI o souladu integrovaného projektu s integrovanou strategií je poměrně složitý sám o sobě a oproti individuálním výzvám je to hendikep. V zájmu nositele ITI je proto nastavit administraci projektových záměrů pro žadatele co nejjednodušeji. To přinesla webová aplikace nositele ITI pro předkládání projektových záměrů a komunikaci s žadatelem online. I ze strany žadatelů je aplikace dlouhodobě vnímána jako jednoduchá, jasná a uživatelsky příjemná, a většina respondentů ji doporučilo zachovat i pro další období.

Jaká je přidaná hodnota nástroje ITI/IPRÚ z pohledu nositele ITI/IPRÚ (nastavení partnerství, tematické vymezování výzev, časování výzev apod.)

Přidaná hodnota nástroje ITI, hlavní aspekty:

- Nastartování aglomerační spolupráce

Nikdy v minulosti nebyl koordinován rozvoj funkčních městských oblastí na takové úrovni jako od roku 2014 s příchodem implementace nástroje ITI. Novinkou a jako zjevení zafungoval Metodický pokyn pro implementaci integrovaných nástrojů (MPIN), který ač ne ve všech ohledech bezchybný, obsahoval podrobný návod jak pracovat na úrovni městských funkčních oblastí na principech partnerství a subsidiarity. Zavedená organizační struktura s Řídicím výborem poskládaným z hlavních stakeholderů aglomerace v čele a s 6 tematicky zaměřenými pracovními skupinami, jako poradním orgánem řídicího výboru, bylo přesně to, co v území chybělo. Na těchto platformách se mohli potkávat zástupce kraje, městských samospráv, univerzity, úřadu práce, hospodářské komory, zástupci neziskových organizací a další. Tito lidé, resp. přesně tito lidé jsou ti, kteří mají společně usilovat o rozvoj aglomerace a hledat na základě společného konsensu intervence, které budou naplňovat tento cíl. To se v mnoha ohledech povedlo.

- Práce s absorpční kapacitou

Při implementaci nástroje ITI je nezastupitelná role nositele ITI. Ten zajišťuje absorpční kapacitu projektů v území a svým způsobem supluje roli jednotlivých operačních programů, které z personálních a jiných důvodů nemohou dlouhodobě a na pravidelné bázi s územím pracovat. Zavedení pravidelných návštěv a kontaktů s potenciálními žadateli, odborné poradenství, plánování a monitorování projektů bylo klíčové pro plnění finančních milníků. Nastavení pravidel vyhlašování výzev, zveřejňování informací na jednom místě, příjem projektových záměrů prostřednictvím webové aplikace atd. hned od začátku implementace ITI a provádění minimálních změn v průběhu bylo přesně to, co žadatelé hodnotili velmi pozitivně.

- Přidaná hodnota nástroje ITI 2014+ vs 2021+

V rámci fokusní skupiny byla položena otázka na porovnání dvou období implementace nástroje ITI s poměrně překvapivými (alespoň pro nositele ITI) výsledky. Minulé období (2014–2020) bylo vnímáno jako příjemnější a jednodušší z hlediska administrativy. Podle respondentů



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

v něm byla větší flexibilita a „když se uprostřed něčeho objevil nový projekt, bylo ho snazší zařadit“. Projekty se předkládaly až po jejich připravenosti a na základě znalostí podmínek výzev řídicího orgánu. Současné období (2021–2027) s velkým seznamem projektů předem je na jednu stranu dobré, protože jsou projekty známy dopředu a lze v klidu projektovat, nicméně je administrativně složitější. „Velký seznam projektů je náročné realizovat v průběhu pěti let, protože příprava je složitá, a je zde nižší flexibilita pro změnu priorit nebo výměnu projektů, zejména s ohledem na měnící se politické reprezentace.“

3.6.2. Do jaké míry implementace nástroje ITI/IPRÚ přispěla k integrovanosti realizovaných projektů? Podařilo se jí dosáhnout?

Nastavený způsob implementace ITI Olomoucké aglomerace umožňoval sledovat integrovanost na úrovni Strategie i na úrovni dílčích projektů. Zjednodušeně se dá říci, že opatření zaměřená na vyvážený trh práce (SC1) měly pozitivní vliv na míru zaměstnanosti s přesahem do životního prostředí a rozvoj kapacit a programů VVV. Opatření SC2 vytvořilo základ pro podnikání s vysokou přidanou hodnotou a společně s propojením na SC1 vedly k vysoké produktivitě práce. Kvalitní infrastruktura řešená v opatřeních SC3 pak měla pozitivní vliv a přinášela synergické efekty i pro opatření SC1 a SC2. Kvalitní infrastruktura měla vliv na míru zaměstnanosti, dobré životní prostředí ovlivnilo životní podmínky a atraktivní dominanty pomohly zvýšit celkovou atraktivitu aglomerace.

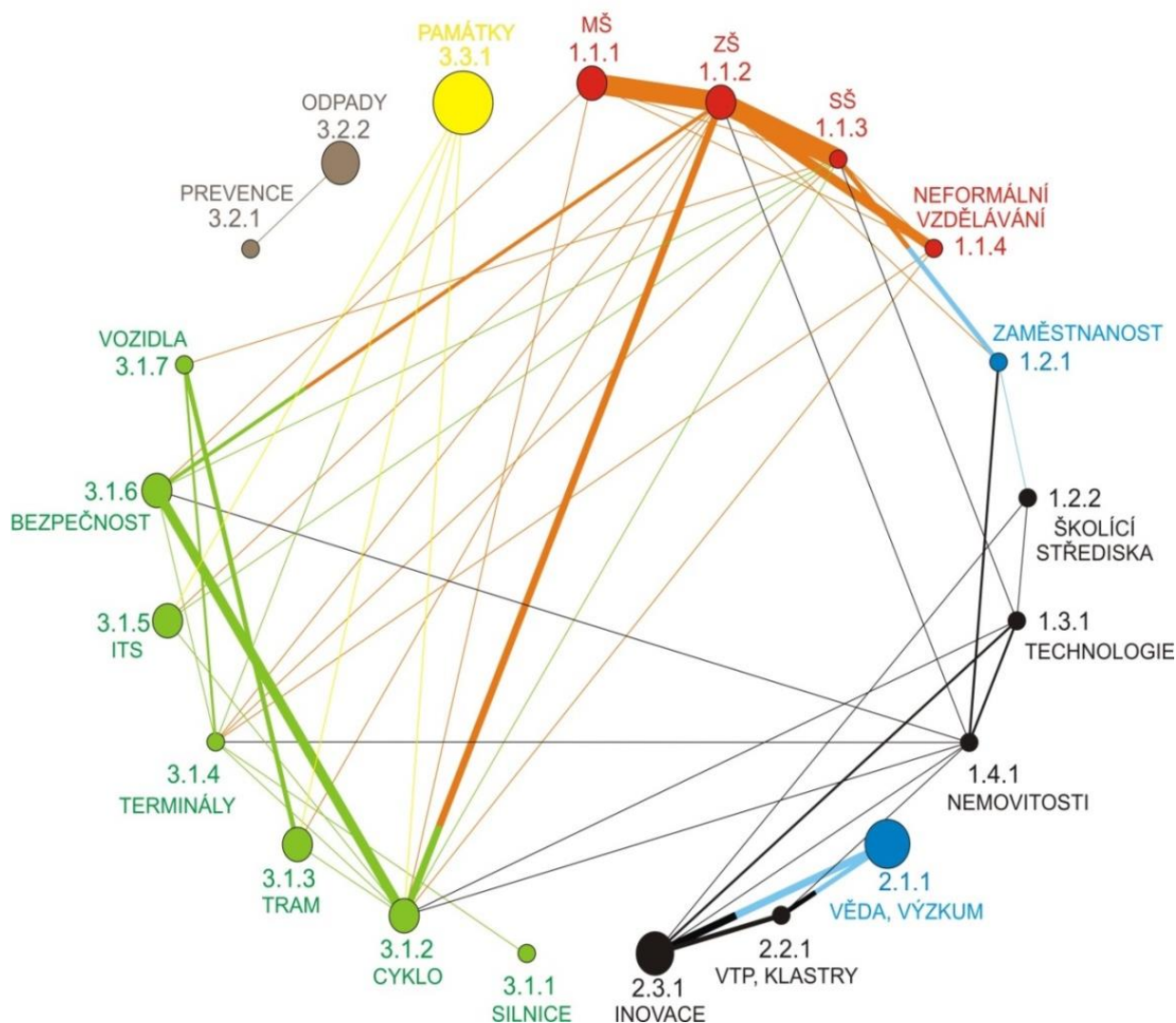
Integrovaná strategie byla sepsána tak, aby jednotlivé strategické cíle, resp. opatření, které je naplňují, na sebe navazovaly a vytvářely synergické efekty. Každý jednotlivý projekt realizovaný v rámci určitého opatření přispívá k naplnění integrované strategie jako celku. Z tohoto pohledu lze konstatovat, že daří-li se čerpat alokaci všech opatření integrované strategie, daří se i naplňovat integrovanost na úrovni Strategie, neboť všechna opatření jsou vzájemně provázaná a neuspokojivá realizace byť jednoho z nich může mít větší či menší vliv na naplňování integrovanosti Strategie jako celku. Míra vlivu na naplnění integrovanosti celé Strategie se odvíjí od míry naplnění efektů výstupu a výsledku, tedy naplnění monitorovacích indikátorů, které svým způsobem kvantifikují sílu vzájemných vazeb mezi opatřeními (např. vyšší počet výzkumných pracovníků = vyšší počet mezinárodních patentových přihlášek = víc příležitostí pro místní podniky = vyšší vliv na konkurenceschopnost aglomerace apod.).

Sledování integrovanosti na úrovni jednotlivých projektů ITI umožňoval systém implementace nastavený nositelem ITI OA od první výzvy k předkládání projektových záměrů. Podmínkou pro předložení projektového záměru v rámci ITI OA bylo vyplnění minimálně 1 vazby na související projekt v rámci silných vazeb koincidenční matice Strategie ITI OA. Předkladatel projektového záměru vyplňoval 1-3 vazby přímo ve webové aplikaci nositele ITI. Uvedené vazby byly následně předmětem hodnocení projektového záměru v rámci hodnotícího kritéria „S projektovým záměrem v rámci integrovaného řešení věcně souvisí minimálně jeden projektový záměr s vydaným vyjádřením ŘV ITI OA, který zapadá do silných vazeb koincidenční matice Strategie ITI OA“.

Následující schéma zobrazuje graficky všechny synergické vazby vyplněné předkladateli v rámci projektových záměrů, jimž byl udělen soulad se strategií ITI OA. Z jednotlivých projektových záměrů pak lze vysledovat konkrétní příklady vzájemných vazeb mezi projekty, resp. mezi jednotlivými opatřeními integrované strategie. Z uvedeného přehledu vyplývá, že například u opatření 3.3.1 Památky existuje silná vazba mezi projekty předkládanými v rámci stejného opatření, ale i vazba na projekty nákupu tramvají, projekty na optimalizaci dopravy a cyklodopravu.



Schéma Synergické vazby mezi jednotlivými projekty ITI



Zdroj: Webová aplikace nositele ITI OA, vlastní úpravy nositele ITI

Konkrétní integrovaná řešení vychází ze silných vazeb koincidenční matice. Závěry z popisu integrovanosti, tak jak byly analyzovány v rámci 10 zpracovaných případových studií lze shrnout následovně:

Provázanost v oblasti znalostní ekonomiky (SC 2) – Projekty zaměřené na vědu, výzkum a inovace (VaV) vykazovaly vysoký stupeň integrovanosti. Integrovanost byla postavená na silných vazbách koincidenční matice mezi opatřeními:

- 2.1.1 (Rozvoj kapacit výzkumných týmů)
- 2.2.1 (Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků/inovačních center)
- 2.3.1 (Zakládání a rozvoj podnikových VaV center).

Tato propojenost vytvořila ucelený a udržitelný inovační ekosystém (např. v oblasti Optiky a jemné mechaniky), kde se investice do výzkumu (2.1.1) projevila ve zvýšeném využití nové infrastruktury (2.2.1) a podpoře inovační výkonnosti podniků (2.3.1). Infrastruktura, jako je Centrum inovací a transferu technologií UP (Centrum inovací UP), tvořila páteř, která poskytla nezbytné zázemí (2.2.1) pro projekty výzkumu (2.1.1) a podnikání (2.3.1).

Příkladem synergických vazeb je také kombinace měkkých a tvrdých intervencí (SC 1 a 3) –



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Integrovaná řešení efektivně kombinovala infrastrukturní projekty s projekty zaměřenými na lidské zdroje:

- **Vzdělávání:** U integrovaného řešení Modernizace školních dílen byla klíčová komplexnost pojetí vzdělávací infrastruktury v rámci ITI, která umožnila podporu jak základních, tak navazujících středních škol. Tato vazba se dále propojovala s výzkumnou infrastrukturou (opatření 2.1.1).
- **Zaměstnanost:** U integrovaného řešení Zaměstnanost byla integrovanost naplňována zejména skrze vzájemné vazby mezi aktéry (školy, zaměstnavatelé, obce) a koordinaci projektových záměrů. Vazba mezi revitalizací brownfieldů (1.4.1) a opatřením na podporu zaměstnanosti (1.2.1), která byla v koincidenční matici slabší, se v praxi ukázala jako funkční z hlediska tvorby pracovních míst.
- **Podnikání a brownfieldy:** Integrované řešení rozvoj společnosti DK Mont ukázalo nejvyšší přidanou hodnotu pro integrovaný přístup spojením regenerace brownfieldu (1.4.1) a technologickými investicemi do MSP (1.3.1), což je silná vazba (hodnota 2) vedoucí k transformaci areálu a podpoře zaměstnanosti a ekonomického růstu v periferní části aglomerace.

Dalším příkladem synergických vazeb je prostorová a tematická koordinace (SC 3):

- **Udržitelná doprava:** Modernizace tramvajové dopravy (3.1.3, 3.1.7) byla s dalšími opatřeními (3.1.4, 3.1.5) provázána nejsilnějšími potenciálními vazbami v koincidenční matici. Rozvoj tramvajové sítě (OPD) se synergicky projevil na dostupnosti kulturního dědictví (3.3.1).
- **Cyklistická doprava:** Integrované řešení propojení dvou ORP (Litovel-Uničov) bylo unikátním komplementárním projektem, kde funkčnost závisela na realizaci všech tří dílčích úseků, a bylo podpořeno partnerstvím tří obcí.
- **Odpadové hospodářství:** Integrované řešení pro Modernizaci sítě sběrných dvorů bylo síťovou podporou k optimalizaci odpadového hospodářství v regionálních centrech. Přímé vazby na ostatní tematické celky se sice rýsovaly hůře, ale byly patrné např. v oblasti edukace a osvětových aktivit (RE-USE centra).
- **Kulturní dědictví:** U případové studie Kulturní dědictví spočívala integrovanost ve společné propagaci regionálních dominant a v územní synergii s rozvojem udržitelné dopravy (tramvajové tratě/vozidla), která zlepšila přístupnost památek.

Na integrovanost projektů byli dotazováni i respondenti v rámci fokusní skupiny. Ačkoliv někteří respondenti vnímali provázanost jako spíše administrativní cvičení, docházelo k prohlubování meziobecní spolupráce a vzájemnému sdílení informací. Jako příklad skutečné synergie byla zmíněna cyklostezka spojující Litovel a Uničov.

Realizace nástroje ITI Olomoucké aglomerace byla co do vzniku synergických vazeb mezi projekty velmi úspěšná. Tato dobrá praxe a získané zkušenosti mohou sloužit jako vodítko pro implementaci v období 2021–2027.

3.6.3. Do jaké míry přispěly intervence (projekty) v jednotlivých Operačních programech k dosažení synergických účinků, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím projektů individuálních?

Dosaženým synergiím byly věnovány otázky na jak na fokusní skupině, tak v rámci dotazníkového šetření. Odpovědi v rámci fokusní skupiny lze shrnout následovně:

- nové spolupráce se soukromým sektorem
- efektivní sběr odpadu na sběrném dvoru, zvýšení kapacity skladovacích prostor



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

- samotná podstata inovačního hubu spočívá v synergii a propojení různých aktivit a subjektů, které by měly vést k lepším výsledkům, než kdyby tyto subjekty a aktivity fungovaly odděleně
- společná prezentace výsledků, propagace památky - zvýšení návštěvnosti, atraktivitu
- sdílení zkušeností mezi projekty - minimalizace rizik
- díky navázané spolupráci - příprava dalších společných aktivit
- výstavba cyklistické stezky probíhala současně v k. ú. Litovel, k. ú. Červenka a k. ú. Střelice. Došlo k propojení obcí s rozšířenou působností Litovel a Uničov
- synergie vznikali v rámci modernizace tramvajových tratí a související nákupy vozidel pro MHD včetně opatření v oblasti telematiky a preference MHD na křižovatkách ve městě Olomouci.

V rámci dotazníkového šetření byla otázka na spolupráci hodnocena průměrnou známkou 3,5.

Otázka v rámci dotazníkového šetření	Průměrná známka
Docházelo při realizaci projektů k vytváření synergických efektů mezi projekty? (oproti projektům individuálním)	3,5

Škála: 1 nejméně, 5 nejvíce

V této otázce převládali pozitivní odpovědi v rámci operačních programů OP PIK, OP VVV a IROP (cyklo). Většinou se jednalo o synergie mezi partnery v projektovém konsorciu.

ITI Olomoucké aglomerace 2014-2020 je, jako integrovaný nástroj podpory regionů, na synergiích mezi projekty postaven. Na konci realizace ITI Olomoucké aglomerace lze konstatovat, že realizace ITI byla co do vzniku synergických vazeb mezi projekty velmi úspěšná a bude vodítkem pro implementaci tohoto nástroje v období 2021-2027.

3.7. Do jaké míry došlo k naplnění strategických cílů a vize ISg jako celku?

3.7.1. Jakým způsobem se dařilo naplňovat indikátory přiřazené k jednotlivým strategickým cílům ISg (pokud byly stanoveny)?

Indikátory přiřazené k jednotlivým strategickým cílům ISg nebyly stanoveny.

3.7.2. Došlo během sledovaného období k posunu v naplňování vize strategie ISg?

Strategie ITI Olomoucké aglomerace pro období 2014–2020 definovala svou vizi jako využití rozvojového potenciálu území s cílem zvýšit jeho konkurenceschopnost, přičemž cílovým stavem měla být atraktivní a konkurenceschopná aglomerace.

Na základě provedené ex-post evaluace a závěrů fokusní skupiny lze konstatovat, že během sledovaného období došlo k významnému a jednoznačnému posunu v naplňování vize Strategie ISg. Naplňování vize bylo hodnoceno jak subjektivně (vnímání kvality života), tak objektivně (plnění strategických cílů a indikátorů) a prostřednictvím posílení aglomerační spolupráce, která je pro naplňování vize klíčová.

Hlavní zjištění

1. Subjektivní a kvalitativní vnímání posunu v naplňování vize

Účastníci fokusní skupiny, která hodnotila subjektivní vnímání nárůstu kvality života v



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Olomoucké aglomeraci od roku 2014, se shodli na tom, že jednoznačně došlo ke zlepšení. Bylo zdůrazněno, že byly rozvinuty a zmodernizovány školy, cyklostezky a veřejná prostranství. Tyto investice jsou viditelné v městech i v okolí a bez evropských dotací by se území takto nerozvinulo. Navíc bylo potvrzeno, že realizace dotačních projektů je pro města prioritou, jelikož zajišťují potřebné finance.

2. Naplňování strategických cílů vedoucích k vizi

Globální cíl strategie, kterým bylo zvýšení konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace, byl podpořen intervencemi ve třech strategických cílech (SC1, SC2, SC3). Míra naplnění indikátorů a výsledků prokazuje silný posun k naplnění vize atraktivní a konkurenceschopné aglomerace:

SC1: Podpora souladu nabídky a poptávky na trhu práce: Integrované řešení Zaměstnanost překročilo cílovou hodnotu počtu účastníků (108 % plnění) a zejména cíle získané kvalifikace (141 % plnění). To znamená posílení souladu kvalifikační úrovně pracovní síly s požadavky trhu práce.

SC2: Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky: Projekty v oblasti vědy, výzkumu a lidského kapitálu výrazně překročily stanovené cíle, často více než dvojnásobně. Například hodnota indikátoru Tržby podpořených podniků v důsledku inovací dosáhla 1 183 % cílové hodnoty (1 136,152 mil. Kč/rok oproti cíli 96 mil. Kč/rok), což je přímý doklad ekonomického dopadu a posílení konkurenceschopnosti. Došlo k vytvoření uceleného inovačního ekosystému, propojujícího výzkum, infrastrukturu a podnikání.

SC3: Rozvoj infrastruktury a zlepšení kvality života: Byla zkvalitněna nezbytná infrastruktura. Například počet osob přepravených městskou hromadnou dopravou se zvýšil z 22,809 mil. osob/rok na 23,32 mil. osob/rok. Revitalizace kulturních památek navýšila návštěvnost o 497 tis. návštěvníků. Tyto projekty přispěly ke zvýšení atraktivity aglomerace, která je klíčovou součástí vize.

3. Přidaná hodnota nástroje ITI a posílení partnerství

K posunu v naplňování vize přispělo i nastartování aglomerační spolupráce. Poprvé byl koordinován rozvoj funkčních městských oblastí na takové úrovni, a zavedená organizační struktura (Řídicí výbor, tematické pracovní skupiny) umožnila setkávání klíčových aktérů a hledání konsenzuálních intervencí. Jednání Řídicího výboru vedla k prohloubení meziobecní a aglomerační spolupráce. Konkrétní integrovaná řešení, jako například cyklostezka spojující Litovel a Uničov, jsou příklady synergického efektu spolupráce.

Závěrem lze konstatovat, že došlo k významnému posunu v naplňování vize rozvoje aglomerace, a to díky realizaci projektů, které naplňovaly stanovené indikátory a přinesly multiplikační a synergické efekty napříč sektory, což je v souladu se zaměřením strategie na konkurenceschopnost a atraktivitu.

3.8. Jaké bylo územní pokrytí intervencí nástroje ITI/IPRÚ?

3.8.1. Jak realizované intervence pokryly vymezené území ITI/IPRÚ?

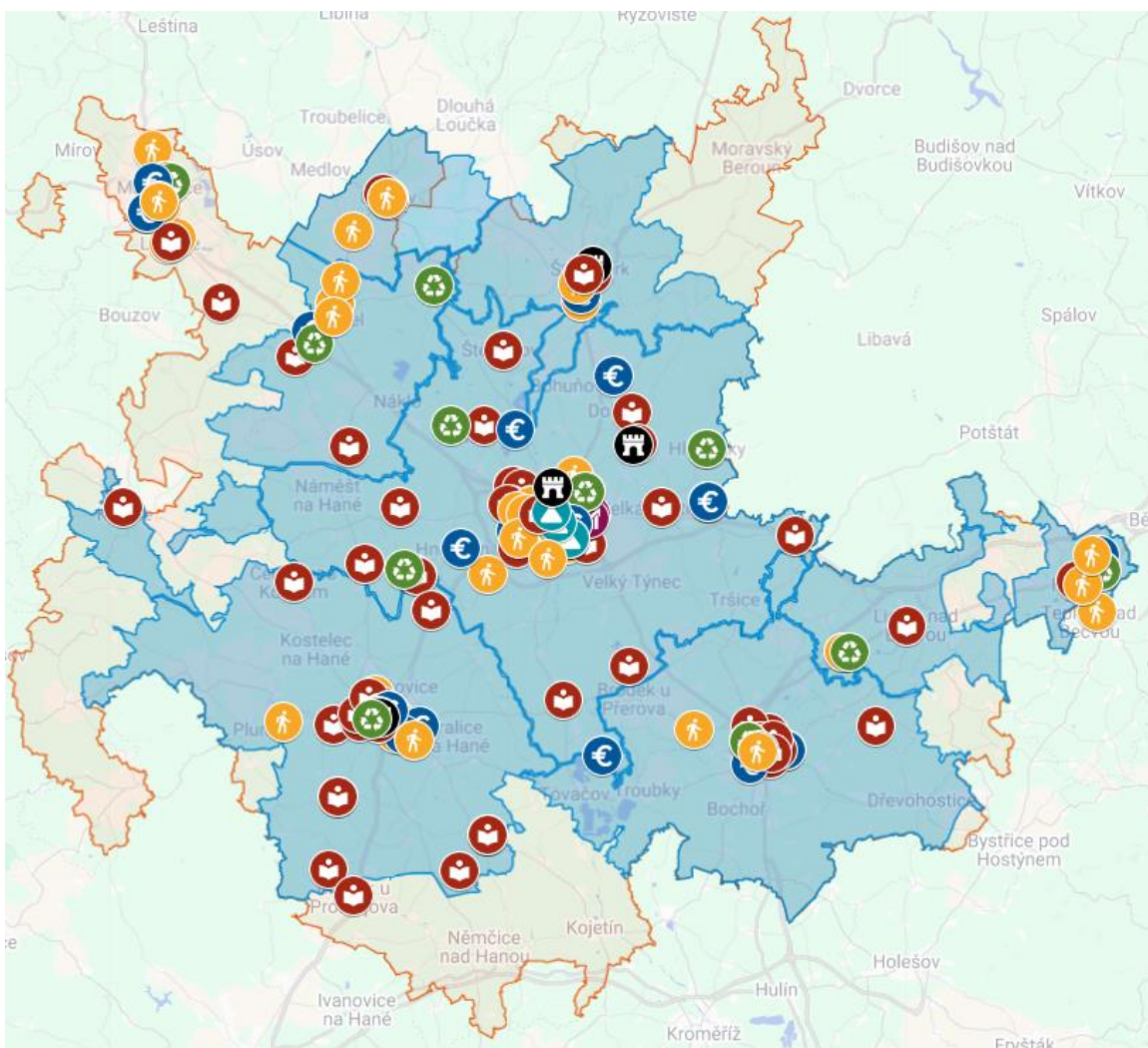
Pokrytí území projekty v rámci ITI Olomoucké aglomerace lze hodnotit jako široké a zahrnující jak jádrová města, tak i menší sídla. Mapa níže znázorňuje rozložení projektů v rámci aglomerace podle zaměření jednotlivých projektů. Detailní pohled i s informací o realizovaných projektech je uveden na webových stránkách Olomoucké aglomerace <https://olomoucka-aglomerace.eu/> (viz dole Mapa projektů ITI Olomoucké aglomerace).



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Zdroj: Web ITI Olomoucké aglomerace

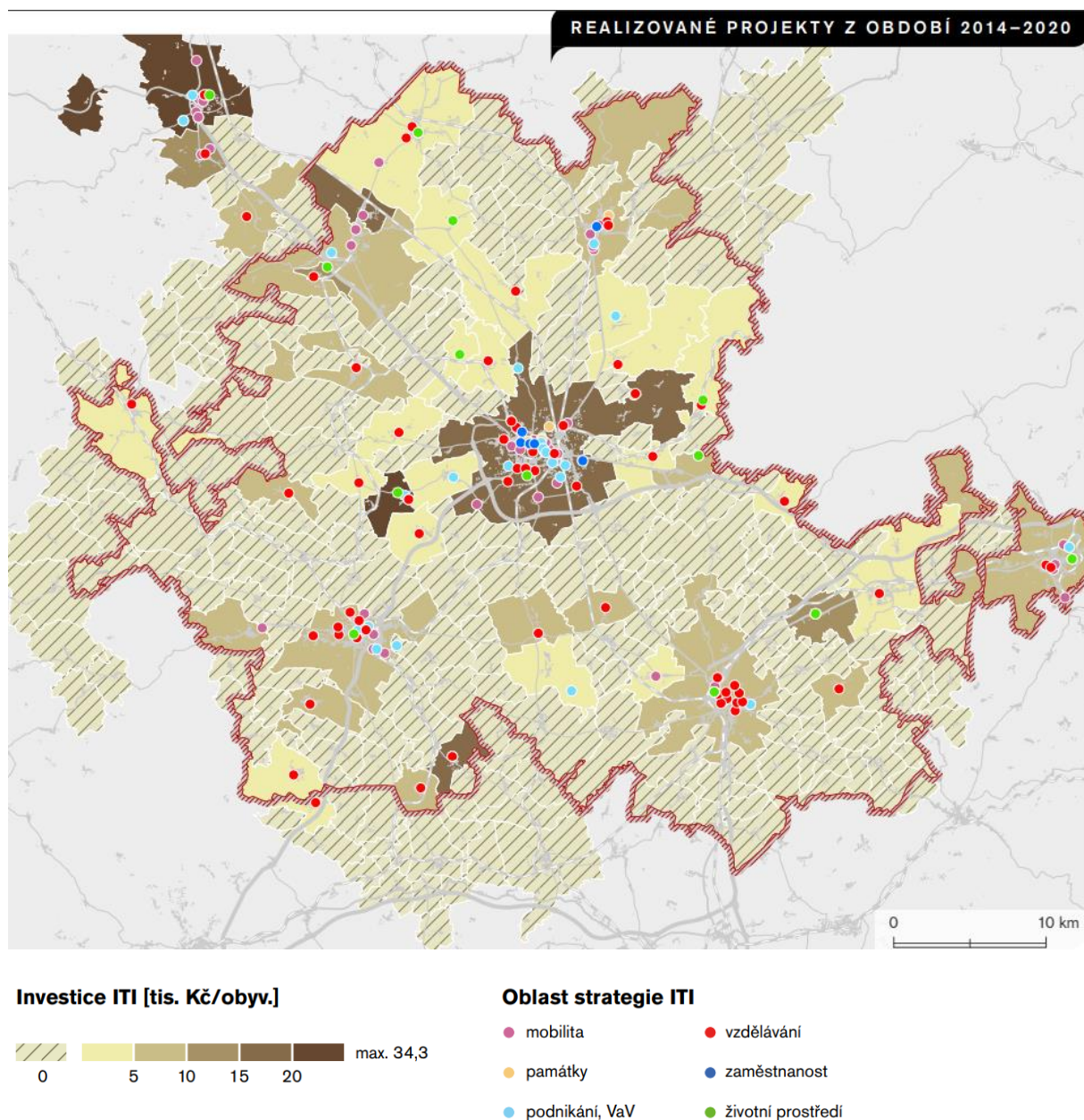
Další mapové podklady byly zpracovány v rámci přípravy Atlasu Olomoucké aglomerace II zpracovaného v r. 2023. Následující mapa znázorňuje rozložení investic ITI v aglomeraci podle výše celkových způsobilých výdajů na obyvatele (v tis. Kč/obyv.) a po jednotlivých oblastech strategie.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Uskutečněné projekty nejsou pochopitelně prostorově rozmístěny zcela rovnoměrně, vcelku logicky kopírují rozložení obyvatelstva v aglomeraci. K největší realizaci projektů došlo na území velkých měst, protože právě tam je největší potenciál strategické projekty generovat.

I tak směřovaly investice určené k realizaci integrovaných projektů do více než čtyř desítek obcí, tedy do necelých 20 % ze všech obcí Olomoucké aglomerace. Zatímco do objemu prostředků dominují větší města, hlavně pak Olomouc následovaná Prostějovem a Přerovem, při přepočtu investovaných výdajů na obyvatele je situace odlišná a lze zaznamenat velké rozdíly. Nejvíce investovalo menší, zhruba třítisícové město Lutín (přibližně 43 tis. Kč na obyvatele) následované Mohelnicí (přes 35 tis.). Na třetí místo nakonec dosáhla Olomouc, sice populačně největší, ale na jejím území se proinvestovalo jen díky nástroji ITI více než 2 mld. Kč. Průměrná investovaná částka na jednoho obyvatele aglomerace pak činila přibližně 9,5 tis. Kč.

Rovnoměrné zapojení měst Prostějov a Přerov potvrzuje polycentrický charakter aglomerace a přispívá k vyváženému rozvoji území. Do implementace se zapojila také střední města a



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**

menší obce, například Hranice, Šternberk, Uničov, Litovel či Konice, stejně jako řada menších venkovských obcí. Intervence v těchto územích jsou sice menšího rozsahu, avšak jejich význam je nezanedbatelný – jedná se zejména o projekty v oblasti školství, komunitních služeb či místní infrastruktury, které mají přímý dopad na kvalitu života obyvatel.

Celkově lze konstatovat, že prostorové rozložení intervencí v rámci ITI Olomoucké aglomerace odpovídá institucionálnímu nastavení nástroje. Zatímco velká města realizují komplexní projekty s dopadem na celé území, menší obce byly zapojeny prostřednictvím lokálních projektů zacílených na konkrétní potřeby komunit. Tento model umožnil, aby dopady intervencí byly patrné napříč aglomerací, a to jak v centrech, tak i v perifernějších částech území.

3.8.2. Byly identifikovány přesahy do území mimo ITI/IPRÚ?

Integrovaná územní strategie Olomoucké aglomerace se od počátku profiluje jako nástroj, který staví na silném důrazu na výzkum, vývoj a inovace (VaVal). Tato orientace určuje charakter celého programového období a stává se základem pro vytváření projektů, jejichž výsledky mají nejen lokální přínos, ale i jasně prokazatelný nadregionální a mezinárodní dopad. Níže uvedené projekty nejen že posilují inovační výkonnost a hospodářský růst regionu, ale současně generují hmatatelné efekty na národní i mezinárodní úrovni. ITI Olomoucké aglomerace tak prokazuje, že není pouze nástrojem pro lokální rozvoj, ale skutečným motorem internacionalizace a globální konkurenceschopnosti.

Jedním z významných příkladů je projekt Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta – optika, s.r.o. Ten vedl k posílení technologické vyspělosti v oblasti přesné optiky a jemné mechaniky. Výsledky výzkumu a vývoje Meopty nacházejí uplatnění v polovodičovém průmyslu, zobrazovací technice, digitální projekci, zdravotnictví i měřicí technice. To podtrhuje globální působnost společnosti a potvrzuje, že ITI dokáže podporovat aktéry, jejichž výsledky mají světový dosah.

Podobně silný mezinárodní potenciál vykazují i projekty společnosti CUTTER Systems spol. s r.o.. Projekt zaměřený na vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech má již dnes ambici proniknout na trhy v Polsku a Turecku a cílit na minimálně 10% podíl trhu. Druhý projekt, WAS – systém pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech, je navržen tak, aby obstál ve srovnání se světovou špičkou. Jeho komercializační strategie počítá s expanzí do klíčových evropských zemí, Turecka i zámoří, přičemž spolupráce s významnými národními výzkumnými institucemi (VUT Brno, Univerzita Pardubice, Univerzita Tomáše Bati, Centrum dopravního výzkumu) zajišťuje vysokou odbornou kvalitu a mezinárodní prestiž.

Dalším výrazným příkladem je projekt Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY ve Šternberku, který má mimořádně vysoký potenciál komercializace výsledků v oblasti vojenské techniky. Předpokládanými odběrateli jsou ozbrojené složky a záchranné složky nejen v ČR, ale po celém světě. Projekt přispívá ke zvyšování konkurenceschopnosti české znalostní ekonomiky a je příkladem aktivní spolupráce s vojenskými výzkumnými institucemi v Brně a ve Vyškově.

Projekt společnosti HŽP – Inovace produktu a procesu výroby šroubových pružin ukazuje, že výsledky ITI se prosazují i v průmyslových odvětvích s potenciálem otevřít zcela nové trhy – v tomto případě v oblasti petrochemie. Společnost deklaruje regionální až mezinárodní prvenství díky absenci přímé konkurence ve střední Evropě, což dokládá zásadní význam projektu pro posílení pozice regionu na mapě světového průmyslu.

Technologickou špičku reprezentuje i projekt společnosti Radalytica s.r.o. – Vývoj systému robotické rentgenové inspekce, jehož cílem je vyvinout systém, který v současnosti nikdo na světě nemá. S vysokou technologickou připraveností a globálním prodejním potenciálem se jedná o jasný důkaz, že ITI podporuje skutečně průlomová řešení s celosvětovým dopadem.

Do popředí je nutné postavit i projekt Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano a



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**

biotechnologií. Například výzkum nových materiálů pro katalytickou dekompozici plyných odpadů vedl k publikacím v prestižních zahraničních časopisech a ke spolupráci s Institutem fyzikální chemie Polské akademie věd. Dále Komerční jednání se společností LAC, s.r.o. navíc dokládají potenciál výsledků přesahujících hranice regionu. Podobně projekt zaměřený na využití rostlin jako produkční platformy pro přípravu antimikrobiálních peptidů přinesl spolupráci s Florida Tech Institute, zapojení do evropského grantu HORIZON vedeného Univerzitou v Miláně a potenciál pro uplatnění výsledků v kosmetice i zemědělství.

Projekt Partnerská síť v oblasti a vývoje zobrazovací a osvětlovací techniky a optoelektroniky pro optický a automobilový průmysl přinesl významný mezinárodní přesah díky předání prototypů polskému partnerovi, testování tenkých vrstev pro tureckou společnost SISECAM a úzké spolupráci s firmou Meopta, která díky výsledkům projektu posílila svou světovou konkurenceschopnost. Projekt zároveň dokládá, že podpořené aktivity navazují dlouhodobé zahraniční spolupráce a udržují region v prestižních mezinárodních kolaboracích.

Specifickou oblast představuje projekt ARTECA, který dokládá, že výsledky ITI zasahují i do sféry ochrany kulturního dědictví s národním i mezinárodním dopadem. Nové metodiky multimodálního zobrazování jsou využívány v památkové péči ve spolupráci s Národním památkovým ústavem, Národní galerií a dalšími institucemi napříč Českou republikou. Současně projekt přinesl mezinárodní publikační a konferenční výstupy a do aktivit se zapojili i zahraniční experti – například dott. Claudio Falcucci a Dr. Marika Keblusek. Dlouhodobá udržitelnost aktivit projektu se navíc opírá o spolupráci s prestižními mezinárodními institucemi, jako jsou Università degli Studi di Torino, Uniwersytet Jagiellonski či Institute of Theoretical and Applied Mechanics of the Czech Academy of Sciences. To jasně ukazuje, že výsledky projektu mají přesah daleko za hranice regionu a jsou pevně zakotveny v evropském výzkumném prostoru.

Projekty Centrum inovací a transferu technologií VTP UP a Inovační hub Přerov představují klíčové prvky inovační infrastruktury s přesahem mimo území ITI Olomoucké aglomerace. Oba projekty posilují transfer znalostí mezi akademickou a aplikační sférou a vytvářejí podmínky pro růst inovačně orientovaných společností. VTP UP nabízí špičkové zázemí pro firmy z oblasti optiky, IT, zdravotnictví či nových materiálů, přičemž díky kompetenčnímu centru DIGI2Health působí i v oblastech s mezinárodním potenciálem, jako je telemedicina a digitalizace zdravotnictví. Inovační hub Přerov pak poskytuje MSP a začínajícím podnikatelům služby v oblasti prototypového testování a pokročilého 3D tisku a slouží jako jednotné kontaktní místo pro rozvoj podnikání v perspektivních odvětvích navázaných na krajskou RIS3 strategii. Vzájemná provázanost obou projektů vytváří funkční inovační ekosystém, který má dopady přesahující hranice aglomerace. Společně stimulují vznik nových firem, podporují rozvoj podnikatelských inkubátorů a sítí spolupráce a přispívají k internacionalizaci regionálních aktérů. Výsledkem je posílení konkurenceschopnosti nejen v rámci Olomoucké aglomerace, ale i v širším národním a evropském kontextu, čímž ITI potvrzuje svou roli jako nástroje generujícího nadregionální a globálně relevantní výsledky.

ITI Olomoucké aglomerace je pevně zakotveno také v širším národním a evropském kontextu prostřednictvím strategických dokumentů. Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty přímo měří přesah výsledků do globálního prostředí. Důraz na internacionalizaci malých a středních podniků, účast na veletrzích a zapojení do mezinárodních programů spolupráce dokládají, že ITI nejen podporuje inovace, ale i jejich uplatnění za hranicemi regionu.

Přesahy mohou mít i projekty zaměřené na revitalizaci kulturních památek. Konkrétně projekty realizované v rámci ITI 2014-2020 zvýšily návštěvnost podpořených kulturních zařízení v součtu o 497 480 tis. návštěvníků. Stejný příklad můžeme aplikovat na pořízené tramvají a projekty související s MHD. Počet osob přepravených městskou hromadnou dopravou se zvýšil z 22,809 mil. osob/rok ke konci roku 2013, na 23,32 mil. osob/rok ke konci roku 2023. V obou případech jsou návštěvníky i osoby mimo aglomeraci.



Použité metody

Evaluační studie byla zpracována vlastními zdroji nositele ITI Olomoucké aglomerace.

Použité metody nositele ITI OA

Evaluační studie byla zpracována kombinací **metod desk-research** (analýza relevantních dokumentů a postupů), **dotazníkového šetření a fokusní skupiny**.

V polovině července 2025 bylo provedeno dotazníkové šetření u klíčových stakeholderů - realizátorů projektů obsažených v případových studiích. Odpovědělo celkem 11 respondentů. Fokusní skupina se uskutečnila dne 1. 7. 2025 za účasti zástupců jednotlivých měst ORP v rámci Olomoucké aglomerace.

Pro analýzu desk-research byly použity následující **dokumenty**:

- Strategie ITI Olomoucké aglomerace
- Operační manuál nositele ITI Olomoucké aglomerace
- Zprávy o plnění integrované strategie
- Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů
- Data z MS2014+ k 31. 12. 2024
- Data z webové aplikace nositele ITI Olomoucké aglomerace k 31. 12. 2024
- Mid-term evaluace ITI Olomoucké aglomerace.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Případové studie

V rámci ex-post evaluace ITI Olomoucké aglomerace bylo zpracováno celkem 10 případových studií. Většinou se jedná o integrovaná řešení financovaná kombinací 1-2 operačních programů. Projekty naplňující případové studie pokrývají financování ze všech operačních programů. Zde je přehled zpracovaných případových studií:

Strategický cíl	Specifický cíl	Název případové studie
SC1 - PODPORA SOULADU NABÍDKY A POPTÁVKY TRHU PRÁCE	SC 1.1 - Rozvoj kompetencí žáků a studentů, zvýšení kapacity předškolních zařízení	Integrované řešení Modernizace školních dílen jako centrum odborné přípravy (IROP/OP VVV)
	SC 1.2 - Rozvoj kompetencí a zaměstnanců a uchazečů o zaměstnání	Integrované řešení Zaměstnanost (OP Z)
	SC 1.3 - Rozvoj místního podnikání a podpora začínajících podnikatelů	Rozvoj společnosti DK mont a.s. (OP PIK)
	SC 1.4 - Rozvoj infrastruktury pro podnikání	
SC 2 - TVORBA PODMÍNEK PRO ROZVOJ ZNALOSTNÍ EKONOMIKY	SC 2.1 - Zvýšení přínosu výzkumu pro aglomeraci	Integrované řešení Optika a jemná mechanika (OP PIK/OP VVV)
	SC 2.2 - Zvýšit intenzitu a účinnost spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v rámci aglomerace	Integrované řešení Envelopa (OP PIK/OP VVV)
	SC 2.3 - Zvýšení inovační výkonnosti místních podniků	Integrované řešení Strojírenství (OP PIK/OP VVV)
SC 3 - ROZVOJ INFRASTRUKTURY, ZLEPŠENÍ KVALITY ŽIVOTA	SC 3.1 - Zlepšení mobility v rámci aglomerace	Integrované řešení v oblasti cyklistické dopravy – propojení dvou ORP (Uničov-Litovel) partnerskými projekty (IROP/OP PIK)
	SC 3.1 - Zlepšení mobility v rámci aglomerace	Rozvoj udržitelné dopravy s důrazem na bezemisní veřejnou dopravu (OP D/IROP)
	SC 3.2 - Zlepšení životních podmínek účinnějším nakládáním s odpady	Modernizace sítě sběrných dvorů v Olomoucké aglomeraci (OP ŽP)
	SC 3.3 - Podpora regionálních dominant	Integrované řešení Kulturní dědictví (IROP/OP D)

Případové studie jsou uvedeny v příloze evaluačního dokumentu.



Závěr

Cílem ex-post evaluace bylo zhodnocení procesu implementace a dosažených výsledků intervencí realizovaných prostřednictvím Strategie ITI Olomoucké aglomerace 2014-2020. Ex-post evaluace se zaměřovala na tři hlavní otázky:

- Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele Integrovaných územních investic (ITI) funkční a efektivní?
- Do jaké míry byla integrovaná strategie správně nastavená?
- Do jaké míry se podařilo naplnit integrovanou strategii?

Evaluace byla zpracována kombinací metod **desk-research** (analýza relevantních dokumentů a postupů), **dotazníkového šetření a fokusní skupiny**.

1) Seznámení s výsledky vyhodnocení

A/ Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele Integrovaných územních investic (ITI) funkční a efektivní?

Nastavení interních procesů nositele ITI vycházelo z Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů (MPIN) Ministerstva pro místní rozvoj. MPIN, ač ne bezchybný, obsahoval podrobný návod jak pracovat na úrovni městských funkčních oblastí na principech partnerství a subsidiarity a stal se katalyzátorem nastavení aglomerační spolupráce.

Základními prvky partnerské spolupráce byl Řídicí výbor ITI Olomoucké aglomerace (ŘV ITI) a 6 tematických pracovních skupin. Na těchto platformách se mohli potkávat zástupce kraje, městských samospráv, univerzity, úřadu práce, hospodářské komory, zástupci neziskových organizací a další. Přesně takové platformy v území doposud chyběly. Tito lidé, klíčoví stakeholdéři a experti na dané téma, pak společně posuzovali projekty s největším přínosem pro rozvoj aglomerace v souladu se zpracovanou integrovanou územní strategií.

Projektové záměry předkládali žadatelé prostřednictvím webové aplikace nositele ITI, která byla od začátku implementace nástroje ITI nastavena tak, aby byla uživatelsky co nejjednodušší. Pro komunikaci s žadateli fungoval na úrovni nositele ITI Sekretariát ŘV ITI. Ten se po personálním obsazení všech pozic stabilizoval a přibližně od roku 2019 nedocházelo k dalším změnám. Stabilní obsazení všech klíčových pozic bylo mimo jiné jedním z hlavních důvodů úspěšné implementace ITI 2014-2020.

Klíčové faktory funkčnosti a efektivního nastavení, které vedly k úspěšné implementaci nástroje ITI v Olomoucké aglomeraci lze shrnout následovně:

- **nastavení procesů na začátku** s minimálními změnami v průběhu realizace ITI – stabilní prostředí a jistota pro žadatele
- systém elektronického podávání projektových záměrů a komunikaci přes online **webovou aplikaci nositele ITI**
- **práce s absorpční kapacitou** - pravidelné výjezdy tematických koordinátorů a manažera ITI do měst ORP. Jednání se zpravidla účastnil starosta města a pracovníci dotčených odborů. Tato jednání se ukázala jako klíčová pro přípravu území na vyhlášené výzvy, monitoring stavu připravenosti a realizace strategických projektů
- **prezentace projektových záměrů na jednání pracovních skupin** – ač se mohlo zdát, že se jednalo pouze o nutnou povinnost pro získání dotace, nakonec byly prezentace hodnoceny jako přínosné jak z pohledu přenosu informací, tak možnosti vzniku synergií. Například v Litovli došlo k navázání přímé spolupráce s Uničovem a Červenkou na přípravě cyklostezky. Nepoužívání tohoto formátu v období 2021+ dokonce vnímali účastníci fokusní skupiny jako „ztrátu relevantnosti pracovní skupiny“



- jako pozitivum období 2014-2020 bylo vnímáno i to, že se projekty předkládaly až po jejich **přípravenosti a na základě znalostí podmínek výzev řídicího orgánu** – vyšší flexibilita oproti předem daným seznamům projektů na začátku implementace ITI 2021+
- nastavení **spolehlivého a pravidelně aktualizovaného zdroje informací online** – webové stránky nositele ITI <https://olomoucka-aglomerace.eu/>
- **budování „značky aglomerace“** - významné z hlediska přínosů a dopadů na povědomí o aglomeraci měly dlouhodobě plánované akce, např. zachycení rekonstrukce konkrétních objektů formou populárně naučného videa a následně jeho distribuce na informační centra a další komunikační kanály nebo zpracování Atlasu Olomoucké aglomerace
- u posledních vyhlašovaných výzev se osvědčil **požadavek na ukončení zadávacích a výběrových řízení** na aktivity vztahující se k předkládanému projektovému záměru, který umožnil dočerpát alokaci (IROP) na maximum možného

Závěrem lze konstatovat, že v programovém období 2014-2020 se podařilo nastavit proces projednávání a schvalování projektových záměrů dostatečně efektivně. Každý z článků hodnocení sehrál svojí roli a o funkčnosti celého systému vypovídá počet 0 oficiálně podaných písemných stížností. ŘV ITI a pracovní skupiny plnily svou funkci během celého programového období vč. období pandemie COVID-19 a jednání vedla k prohloubení meziobecní spolupráce a rozvoji aglomerační spolupráce.

B/ Do jaké míry byla integrovaná strategie správně nastavená?

Specifické cíle a opatření integrované strategie odpovídaly aktuálním problémům a potřebám Olomoucké aglomerace. Průběh implementace integrované strategie ovlivnila pandemie COVID-19 a válka na Ukrajině. Rostoucí ceny vstupů, rizika nezahájení/odstoupení od realizace projektů z důvodu nedostatku finančních zdrojů žadatelů měla vliv i na parametry uvedené ve SWOT analýze.

Průměrná naplněnost výzev nositele ITI byla mezi 70-90 %, což svědčí o dobrém načasování výzev a kvalitní práci s absorpční kapacitou. V průběhu implementace ITI Olomoucké aglomerace nebyla do integrované strategie zařazena žádná nová opatření. Jedno opatření bylo nakonec zrušeno. Jednalo se o opatření 1.2.2 (OP PIK) Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů. Opatření mělo reagovat na slabou stránku SWOT analýzy integrované strategie, a to na nedostatečnou kvalitu kompetencí zaměstnanců a jejich klíčových dovedností. Za příčinou neúspěchu realizace opatření lze považovat kromě přísného nastavení výzev, i nezkušenost žadatelů (MSP) s předkládáním žádostí o dotaci a celková administrativní náročnost celého procesu získání dotace a podmínek udržitelnosti. Čerpání alokace zabránila nakonec pandemie COVID, kdy řídicí orgán převedl prostředky na její řešení a vynuloval alokaci v tomto opatření.

C/ Do jaké míry se podařilo naplnit integrovanou strategii?

K naplnění cílů Integrované strategie ITI Olomoucké aglomerace přispělo v programovém období 2014-2020 celkem 181 projektů, které vyčerpaly v součtu příspěvek EU ve výši 3 386 999 640 Kč. To je 88 % plánovaného čerpání alokace ITI OA. Zajímavostí je, že 75 % celkové alokace ITI Olomoucké aglomerace bylo čerpáno pouze v rámci dvou operačních programů - IROP (50%) a OP D (25%). Nejvíce projektů bylo realizováno v rámci IROP (116), OP PIK (27) a OP ŽP (18). Nejméně projektů z OP D (9), OP Z (7) a OP VVV (4), kde je však nízký počet kompenzován velikostí a dopadem realizovaných projektů.



Tabulka Čerpání alokace ITI Olomoucké aglomerace 2014-2020

Operační program	Alokace ve Strategii		Skutečné čerpání		% čerpání Dotace EU
	CZV(Kč)	Dotace EU (Kč)	CZV(Kč)	Dotace EU (Kč)	
IROP	2 006 597 255 Kč	1 705 607 667 Kč	1 985 813 622 Kč	1 687 941 577 Kč	98,96%
OPD	1 126 941 161 Kč	957 900 000 Kč	986 675 379 Kč	838 674 072 Kč	87,6%
OP VVV	332 438 158 Kč	282 572 435 Kč	334 387 734 Kč	275 072 074 Kč	97,3%
OP PIK	1 303 336 918 Kč	624 000 000 Kč	845 039 402 Kč	419 563 477 Kč	49,7%
OP ŽP	375 294 120 Kč	200 000 000 Kč	147 580 363 Kč	95 653 982 Kč	47,8%
OPZ	91 238 263 Kč	77 552 524 Kč	82 464 069 Kč	70 094 458 Kč	90,4%
Celkem	5 235 845 875 Kč	3 847 632 626 Kč	4 381 960 568 Kč	3 386 999 640 Kč	88,0%

Zdroj: MS2014+

Co lze považovat za jeden z největších úspěchů implementace ITI OA v programovém období 2014-2020 je čerpání alokace IROP. Alokaci IROP se v součtu za všechna opatření podařilo vyčerpat na 98,96 %. Nečerpáno tedy zůstalo 1,04 % alokace, tj. 17 666 089,4 Kč, což je z pohledu nositelů ITI obrovský úspěch, vzhledem k tomu, že ke konci období již nešlo vyhlášovat výzvy a veškerou uvolněnou alokaci, ať již krácením ze strany ŘO nebo odstoupením od projektů ze strany žadatelů, nebylo možné vyčerpat.

V rámci **OP Doprava** bylo nižší čerpání alokace v opatření 3.1.5 kompenzováno vysokým čerpáním v opatření 3.1.3. Celkem se tak podařilo vyčerpat 87,6 % alokace. Implementaci ITI v rámci OP Doprava lze označit za úspěšnou.

Přidělenou alokaci **OP PIK** se průběžně nedařilo čerpat podle finančního plánu. Vyjma opatření 1.4.1 Nemovitosti bylo čerpání u všech ostatních opatření na nízké úrovni. Jedním z hlavních důvodů nízkého čerpání alokace byla malá úspěšnost žadatelů v rámci hodnocení žádosti řídicím orgánem. Dalším faktorem bylo odstupování od realizace projektů ze strany žadatelů a v neposlední řadě také neumožnění vyhlášení dalších výzev pro ITI OA ze strany řídicího orgánu, i přes prokazatelnou absorpční kapacitu v území. Implementaci OP PIK v rámci ITI OA však nelze považovat za neúspěch. Celkem bylo realizováno 27 projektů a celkové způsobilé výdaje těchto projektů činily 845 mil. Kč.

Čerpání alokace **OP Životní prostředí** v rámci ITI Olomoucké aglomerace zásadně ovlivnilo odsunutí realizace stěžejního projektu „Odpadového centra v Olomouci“ do Strategie ITI 2021-2027. Z důvodů odstoupení od realizace tohoto projektu nebyla alokace OP ŽP 2014-2020 zcela vyčerpana. Do celkového čerpání nicméně nejsou ještě započítány 2 nedokončené projekty. Pokud by se je podařilo dokončit, přispějí k čerpání částkou 9 692 116,5 Kč. Celková vyčerpaná částka by tak byla 105 346 098,66 Kč, tj. 52,7 % z celkové alokace 200 000 000 Kč.

V rámci opatření 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce (**OP Zaměstnanost**) bylo úspěšně realizováno celkem 7 projektů a vyčerpana alokace 70 094 458 Kč Kč (90,4 % alokace OP Zaměstnanost). Implementaci OP Zaměstnanost v rámci ITI Olomoucké aglomerace lze tedy považovat za úspěšnou.

V rámci opatření 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou (**OP VVV**) byly úspěšně realizovány celkem 4 dlouhodobé a strategické projekty ITI za celkem 275 072 074 Kč dotace (97,3 %). Implementaci OP VVV v rámci ITI Olomoucké aglomerace lze považovat také za velmi úspěšnou.

V rámci ex-post evaluace bylo hodnoceno také naplňování monitorovacích indikátorů. V průběhu realizace ITI OA bylo monitorováno celkem **76 monitorovacích indikátorů** v rámci MS2014+. Členové Řídicího výboru ITI Olomoucké aglomerace byli dlouhodobě seznamováni



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

podrobně s naplňováním tzv. milníkůvých indikátorů. Těch bylo celkem 13 a až na drobné výjimky byly naplněny.

To, že integrované investice dávají smysl, dokládá naplňování, resp. přeplňování dosažených hodnot monitorovacích indikátorů, jak je tomu například v případě počtu podpořených vzdělávacích zařízení, kdy z původně plánovaných 50 bylo nakonec podpořeno 72 zařízení. Nárůst nově vytvořených FTE výzkumných pracovníků dosahující 294,3 % cílové hodnoty indikátoru potvrzují zase významný příspěvek projektů k rozvoji znalostního potenciálu aglomerace. Obecně projekty v oblasti vědy, výzkumu a lidského kapitálu výrazně překročily stanovené cíle, často několikanásobně. Například hodnota indikátoru Tržby podpořených podniků v důsledku inovací dosáhla 1 183 % cílové hodnoty (1 136,152 mil. Kč/rok oproti cíli 96 mil. Kč/rok), což je přímý doklad ekonomického dopadu a posílení konkurenceschopnosti. Takto bychom mohli pokračovat k projektům nově vybudovaných cyklostezek, rekonstruovaných kulturních památek, modernizací sítě sběrných dvorů a dalším. Důležitost integrovanosti projektů a vzájemných synergií mezi nimi dokládají zpracované **případové studie**, kterých bylo zpracováno celkem 10, a jsou součástí evaluační zprávy.

Na základě provedené ex-post evaluace lze závěrem konstatovat, že díky realizaci integrované strategie ITI Olomoucké aglomerace došlo k významnému posunu v naplňování její vize, kterou bylo *využití rozvojového potenciálu území s cílem zvýšit jeho konkurenceschopnost, přičemž cílovým stavem měla být atraktivní a konkurenceschopná aglomerace*. Došlo k nastartování aglomerační spolupráce. Poprvé byl koordinován rozvoj funkčních městských oblastí na takové úrovni, a zavedená organizační struktura (Řídicí výbor, tematické pracovní skupiny) umožnila setkávání klíčových aktérů a hledání konsenzuálních intervencí. Jednání Řídicího výboru vedla k prohloubení meziobecní a aglomerační spolupráce. Konkrétní integrovaná řešení, jako například cyklostezka spojující Litovel a Uničov, jsou příklady synergického efektu spolupráce.

2) Klíčové Doporučení pro přípravu ISg 28+

Po zhodnocení implementace integrované územní strategie ITI Olomoucké aglomerace 2014-2020 a na základě zkušeností s implementací integrované strategie 2021-2027, lze jako klíčová doporučení pro budoucí implementaci nástrojů shrnout několik doporučení:

- sjednotit pravidla pro implementaci integrovaných nástrojů pro všechny operační programy, a to hned na začátku realizace integrovaných nástrojů – **stabilní prostředí a jistota pro nositele ITI**
- nastavení procesů nositele ITI na začátku s minimálními změnami v průběhu realizace ITI – **stabilní prostředí a jistota pro žadatele**
- včasné vymezení metropolitních území a aglomerací s určitou mírou flexibility ze strany nositelů ITI (o vymezení 5-10 % rozlohy MOA nechat rozhodovat nositele ITI)
- standardizovat způsob **práce s absorpční kapacitou** – pravidelné schůzky s klíčovými stakeholdery aglomerace, průběžný monitoring projektů a flexibilita při nastavování výzev nositele ITI jsou klíčem k úspěšnému čerpání alokací a realizaci smysluplných projektů
- spoluvytvářet prostředí, kde **integrované a vzájemně synergické projekty přinášejí větší prospěch** pro rozvoj aglomerace, než realizace individuálních projektů – platformy pro setkávání – řídicí výbor, pracovní skupiny, prezentace projektových záměrů na pracovních skupinách, tým odborníků a tematických koordinátorů s hlubokou znalostí řešených témat, prezentace projektů a jejich synergií formou společné propagace (památky), tvorbou příkladů dobré praxe a učením se z příkladů ze zahraničí
- **dlouhodobé budování značky aglomerace** – opakem funkčního území je území



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

nefunkční – nespolupracující města s obcemi, dopravní obstrukce pro obyvatele i návštěvníky, izolovaná výzkumná centra a tak dále. Nástroj ITI přinesl možnost posilovat roli funkčních městských oblastí, usnadňovat mobilitu, podpořit výzkum, podpořit kulturní památky, jinými slovy, **být na co hrdý**. Posilování aglomerační značky, soustředěné plánování a podpora smysluplných synergických projektů bude tuto hrdost, být součástí Olomoucké aglomerace, zvyšovat i do budoucna.

V Olomouci dne 30. 10. 2025



Mgr. Miloslav Tichý
náměstek primátora



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**

Přílohy

Přílohy evaluačního dokumentu

1. Případové studie

V rámci ex-post evaluace ITI Olomoucké aglomerace bylo zpracováno celkem 10 případových studií.

2. Přehled plnění finančního plánu

Celkem bylo v rámci ITI Olomoucké aglomerace realizováno 181 projektů, které vyčerpaly v součtu podporu EU ve výši 3 386 999 640 Kč, což je 88 % plánovaného čerpání.

Stav konečného čerpání alokace ITI OA za jednotlivé operační programy je uveden v následující tabulce:

Operační program	Plán čerpání po OP		Skutečné čerpání po OP	
	CZV(Kč)	Dotace EU (Kč)	CZV(Kč)	Dotace EU (Kč)
IROP	2 006 597 255 Kč	1 705 607 667 Kč	1 985 813 622 Kč	1 687 941 577 Kč
OPD	1 126 941 161 Kč	957 900 000 Kč	986 675 379 Kč	838 674 072 Kč
OP VVV	332 438 158 Kč	282 572 435 Kč	334 387 734 Kč	275 072 074 Kč
OP PIK	1 303 336 918 Kč	624 000 000 Kč	845 039 402 Kč	419 563 477 Kč
OP ŽP	375 294 120 Kč	200 000 000 Kč	147 580 363 Kč	95 653 982 Kč
OPZ	91 238 263 Kč	77 552 524 Kč	82 464 069 Kč	70 094 458 Kč
Celkem	5 235 845 875 Kč	3 847 632 626 Kč	4 381 960 568 Kč	3 386 999 640 Kč

Zdroj: MS2014+

Naplnění finančního plánu na 88% lze považovat za úspěch. Zejména čerpání 98,96 % alokace IROP staví Olomouckou aglomeraci do čela úspěšnosti v čerpání na celonárodní úrovni.

Naplňování finančního plánu však nebylo bez komplikací. Při implementaci ITI docházelo často k situacím, na které musel nositel ITI reagovat. To dokládá i to, že mezi nejčastější změny strategie patřila **změna finančního plánu** (přesuny alokace mezi opatřeními, navýšení alokace opatření z externího zdroje nebo snížení alokace ITI).

Mezi faktory, které nejvíce ovlivňovaly plnění finanční plánu, patřily:

- nízká míra schvalování žádostí o podporu
- odstupování žadatelů po podání žádosti nebo v průběhu realizace projektu
- zdoluhavé procesy hodnocení a schvalování žádostí, vysoká administrativní náročnost, složitost výběrových řízení, zařazení položek rozpočtu mezi nezpůsobilé
- pandemie COVID-19
- válečný konflikt na Ukrajině a další.

Nositel ITI se snažil přizpůsobit a plnění finančního plánu řídit. Osvědčila se zejména důsledná práce s absorpční kapacitou. Jedním z faktorů úspěchu bylo také nastavení termínu nejzazšího dokončení projektů v prvních výzvách nositele a zavedení kritéria povinné osobní konzultace před finalizací projektového záměru ve výzvách nositele ITI. U posledních vyhlašovaných výzev se osvědčil požadavek na ukončení zadávacích a výběrových řízení na aktivity vztahující se k předkládanému projektovému záměru, který umožnil dočerpát alokaci (IROP) na maximum možného.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Podrobnou analýzu čerpání alokace za jednotlivá opatření integrované strategie je uveden v kapitole 3.1.2.

3. Přehled plnění indikátorů

V průběhu realizace ITI OA bylo monitorováno celkem **76 monitorovacích indikátorů** v rámci MS2014+. Členové Řídicího výboru ITI Olomoucké aglomerace byli dlouhodobě seznamováni podrobně s naplňováním tzv. milníkůvých indikátorů. Většina milníkůvých monitorovacích indikátorů byla naplněna a v mnoha případech i přeplněna. Cílových hodnot se nepodařilo dosáhnout pouze u některých indikátorů, resp. některých opatření. Zde uvádíme krátké zdůvodnění:

- Nízké plnění indikátorů rekonstrukcí a modernizací silnic II. třídy bylo dáno rozhodnutím realizovat stěžejní projekt dopravní infrastruktury v rámci Olomoucké aglomerace, projekt „II/366 PROSTĚJOV - PŘELOŽKA SILNICE“. Tímto projektem byla naplněna celková hodnota monitorovacího indikátoru *Celková délka nově postavených silnic* 3,038 km, toho *Délka nových silnic II. třídy* činila 2,827 km a *Délka nových silnic III. třídy* 0,211 km.
- **počet přestupních terminálů** je naplněn jen částečně. Původní cílová hodnota indikátoru byla nastavena na 3 terminály. Tuto hodnotu nositel ITI následně navýšil na 6 společně s navýšením alokace opatření. V rámci opatření bylo realizováno 6 projektů, nicméně u projektu *Cyklověž Hranice a Šternberk - revitalizace přednádražního prostoru* nebyla hodnota indikátoru uznána.
- **pořízení vozidel pro veřejnou dopravu**, kde z plánovaných 7 vozidel bylo pořízeno 6. Důvodem bylo rozhodnutí dopravce pořídit menší počet dražšího typu vozidel (tramvají), oproti původnímu plánu pořídit vyšší počet levnějších vozidel (autobusů)
- naplňování hodnoty indikátoru **Nově vytvořená kapacita systémů separace a svozu všech odpadů** negativně ovlivnilo odstoupení od realizace stěžejního projektu Odpadového centra v Olomouci, který bude přesunut k realizaci do období 2021-2027.

Podobné faktory, jako ovlivňovaly plnění finančního plánu, ovlivňovaly i plnění monitorovacích indikátorů. Ještě ve větší míře to byla pandemie COVID-19, která negativně ovlivnila některé z výsledkových indikátorů typu počet návštěvníků. Válečný konflikt na Ukrajině zase prodlužoval realizaci projektů, tedy i naplňování výstupů a výsledků projektů.

Ke změnám hodnot monitorovacích indikátorů došlo celkem v 5 žádostech o změnu z celkových 12, a to:

- **3x z důvodu celkového navýšení alokace ITI OA** (2x z IPRÚ Karlovy Vary a 1x rozhodnutím OP Doprava) došlo k adekvátnímu navýšení monitorovacích indikátorů
- **2x z důvodu realokací mezi opatřeními v rámci jednoho specifického cíle** došlo k adekvátnímu navýšení monitorovacích indikátorů opatření, do kterého se alokace převáděla (opatření 3.1.4 a 3.1.6)
- **2x se nositel vzdal alokace opatření ve prospěch řídicího orgánu** z důvodu nevyhlašování dalších výzev ŘO (OP Z a OP VVV) a adekvátně понížil i hodnoty monitorovacích indikátorů
- **1x byla alokace odebrána nositeli ITI z důvodu pandemie COVID** (OP PIK) a adekvátně byly понíženy hodnoty monitorovacích indikátorů.

Podrobné vyhodnocení plnění monitorovacích indikátorů po jednotlivých specifických cílech je uvedeno v kapitole 3.2.1.

4. Doklad o schválení závěrečné evaluační zprávy řídicím výborem ITI



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Olomoucká
aglomerace

**USNESENÍ ŘÍDICÍHO VÝBORU ITI OLOMOUCKÉ AGLOMERACE
PRO REALIZACI STRATEGIE 2014 - 2020 Z 66. ZASEDÁNÍ KONANÉHO
DNE 22. 10. 2025**

Usnesení 990/2025/10/ŘV66

Ex-post evaluace realizace strategie ITI Olomoucké aglomerace 2014-2020

Řídicí výbor ITI OA:

schvaluje

předloženou Ex-post evaluaci realizace strategie ITI Olomoucké aglomerace 2014-2020.

Usnesení 991/2025/10/ŘV66

Ex-post evaluace realizace strategie ITI Olomoucké aglomerace 2014-2020

Řídicí výbor ITI OA:

pověřuje

sekretariát vypořádáním případných připomínek ze strany Ministerstva pro místní rozvoj při schvalování Ex-post evaluace realizace strategie ITI Olomoucké aglomerace 2014-2020.

V Olomouci dne 31. 10. 2025

Mgr. Miroslav Žbánek, MPA



Digitální podpis:
20.11.2025 14:26

Mgr. Miroslav Žbánek, MPA
předseda Řídicího výboru ITI OA

Otakar Štěpán Bačák



Digitální podpis:
19.11.2025 16:17

Ing. Otakar Štěpán Bačák
místopředseda Řídicího výboru ITI OA



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

Strategický cíl 1: Rozvoj kompetencí žáků a studentů, zvýšení kapacity přeškolních zařízení

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Integrované řešení Modernizace školních dílen jako centrum odborné přípravy

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace školních dílen jako centrum odborné přípravy – stavební část (Sigmundova střední škola strojírenská Lutín), CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0005322/IROP
Žadatel:	Olomoucký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
Celkové způsobilé výdaje	26 181 097 Kč
z toho dotace EU	22 253 932 Kč
WWW projektu	https://sigmundovaskola.cz/
Termín realizace projektu	21. 6. 2016 – 30. 10. 2018
Název a číslo projektu /název OP	Modernizace školních dílen jako centrum odborné přípravy – strojní část (Sigmundova střední škola strojírenská Lutín), CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0005321/IROP
Žadatel:	Olomoucký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
Celkové způsobilé výdaje	30 475 342 Kč
z toho dotace EU	25 904 041 Kč
WWW projektu	https://sigmundovaskola.cz/
Termín realizace projektu	21. 6. 2016 – 30. 10. 2018

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie:

Sigmundova škola strojírenská patří mezi nejvýznamnější střední školy vzdělávající žáky v oblasti strojírenství s vysokou mírou uplatnitelnosti na trhu práce. Škola má již mnoho let navázanou spolupráci s velkými zaměstnavateli v Olomoucké aglomeraci jako Sigma group, Honeywell, John Crane, Edwards, JTEKT Bearings a další. Zkvalitnění úrovně vzdělávání na škole tak podpořilo další rozvoj konkurenceschopnosti aglomerace a zároveň přispělo k popularizaci oborů a dalšímu rozvoji znalostní ekonomiky ve vazbě na vývojová centra partnerských společností. Sigmundova střední škola tak stojí uprostřed vazby mezi rozvojem kompetencí žáků a zkvalitňováním jejich vzdělávání a podporou konkurenceschopnosti aglomerace a rozvoji znalostní ekonomiky. Přímá vazba na další projekty OP VVV tak tvoří spojovací článek integrované strategie a jejich cílů.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případové studie byla zpracována na základě rešerší podkladových dokumentů nositele ITI OA a dokumentů a informací z monitorovacího systému MS2014+. Dalším stěžejním zdrojem bylo dotazníkové šetření mezi nositeli projektů vybraných do případových studií a jednání fokusní skupiny klíčových stakeholderů.

B. Výchozí situace – Popis problému

V Integrované strategii 2014-2020 byla problémová oblast definována jako „Malá ekonomická výkonnost a nedostatečná tvorba nových pracovních míst“. Definované příčiny spočívaly zejména v nízké podnikavosti, malé investiční aktivitě lokálních podniků a nízké úrovni přímých zahraničních investic do aglomerace.

Žáci středních a vyšších odborných škol v rámci Olomoucké aglomerace nejsou dostatečně podporováni a motivováni ke studiu na navazujících technických oborech. Odborné kompetence absolventů jsou v současnosti na relativně nízké úrovni a v konečném důsledku neodpovídají požadavkům firem. Za příčinu lze zcela jistě považovat i nedostatečnou připravenost a kvalitu absolventů středních škol, kteří přicházejí na trh práce. V důsledku je taktéž snižována motivace žáků pro navazující vzdělávání v těchto oborech.

Projekty samotné řešily nevyhovující standard a prostředí pro vzdělávání. Zejména zastaralé strojní vybavení neodpovídalo současným potřebám podniků a docházelo tak k znehodnocení výsledků prvních ročníků ve vazbě na budoucí praxe u zaměstnavatelů. Spolupracující zaměstnavatelé tak byli nuceni vynakládat zvýšené prostředky pro přípravu žáků k efektivnímu výkonu. Žáci se tak setkávali se zastaralou technikou a navazujícími postupy, které pro současné moderní podniky nebyly relevantní.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

Integrované řešení spočívá ve vybudování klíčového mezičlánku přemostujícího strategické cíle ISg. Komplexní podpora středního článku vzdělávání s jasnou vazbou na budoucí uplatnění absolventů má dlouhodobé synergické efekty, ať už v podpoře podnikání a podnikavosti, tak ve zvýšení inovačního potenciálu aglomerace zejména v doménách specializace Čerpací a vodohospodářská technika, Pokročilé materiály a technologie dle RIS3 Olomouckého kraje.

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Jak již uvádí kapitola B., integrovaná strategie definuje problematickou oblast malé ekonomické výkonnosti a nedostatečné tvorby pracovních míst. Zároveň je poukazováno na nízkou podnikavost a investiční aktivitu. Olomoucká aglomerace dlouhodobě trpí nedostatkem kvalifikovaných pracovníků v doménách specializace RIS3 Olomouckého kraje a projekt přímo zvyšoval kvalitu budoucích pracovníků v těchto odvětvích. Kvalitnější infrastruktura taktéž pomáhá k prezentaci školy a tedy i studijních oborů. Zvýšením atraktivity oborů, vč. možnosti pokračovat k vyššímu vzdělávání, znatelně zlepšuje možnost firem k dalšímu rozvoji, podporuje podnikavost absolventů a vyšší kvalifikace následně vede i ke zvyšování kvality života v aglomeraci.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu /název OP	ZŠ Těšetice – škola 3. tisíciletí, CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0005752/IROP
Žadatel:	Základní škola a mateřská škola Těšetice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol
Celkové způsobilé výdaje	3 302 109 Kč
z toho dotace EU	2 806 793 Kč
WWW projektu	https://www.zsmstesetice.cz/tesetice/uvod/
Termín realizace projektu	1.11.2016-30.9.2018

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace ZŠ Olšany u Prostějova, CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0005817/IROP
----------------------------------	---

Žadatel:	Obec Olšany u Prostějova
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol
Celkové způsobilé výdaje	9 799 930 Kč
z toho dotace EU	8 329 941 Kč
WWW projektu	https://www.zsolsany.cz/
Termín realizace projektu	27. 10. 2016 – 30. 9. 2018

Název a číslo projektu /název OP	HYDRODYNAMICKÝ DESIGN ČERPADEL, CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008408/OP VVV
Žadatel:	CENTRUM HYDRAULICKÉHO VÝZKUMU spol. s r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou
Celkové způsobilé výdaje	70 012 047 Kč
z toho dotace EU	59 510 240 Kč
WWW projektu	https://sigma-chv.cz/
Termín realizace projektu	1. 9. 2018 – 30. 6. 2023

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Přidaná hodnota integrovaného řešení spočívá v komplexním přístupu k problémům definovaným v integrované strategii. Řešení nedostatku studentů technických a přírodovědných oborů je adresováno již v základním stupni vzdělávání pomocí vybavení dílen, přírodovědných učeben a celkovou modernizací výuky. Na to navazují právě kvalitnější prostory středních škol s cílem zvýšit motivaci pro studium těchto oborů a snížit studijní neúspěchy. Kvalitnější zázemí dále napomáhá tomu, aby absolventi byly atraktivnější pro zaměstnavatele v regionu a/nebo jejich vzdělání vedlo k prohlubování kompetencí na vysokých školách, tyto vazby jsou popsány jako silné v rámci koincidenční matice. Dalším, původně neplánovaným benefitem, je realizace projektů týkajících se výzkumné infrastruktury, která následně motivuje studenty k dobrým studijním výsledkům, zejména v případě realizace projektu u partnerského podniku školy. Tímto benefitem je například možnost setkat se s hi-tech produkty centra hydraulického výzkumu vč. tzv. horké zkušebny, která je unikátní výzkumná infrastruktura evropského významu umožňující nových numerických metod hydraulického designu čerpadel.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektu byla modernizace infrastruktury Sigmundovy střední školy strojírenské v Lutíně, určené pro praktickou výuku strojírenských oborů mechanik seřizovač CNC, karosář, nástrojař, obráběč kovů CNC a strojní mechanik, a zároveň zvýšení kvality vzdělávání v klíčových kompetencích v oblasti technických a řemeslných oborů a přírodních věd ve vazbě na budoucí uplatnění absolventů na trhu práce. Projekt byl v souladu se Strategií ITI a jeho cílem byla konkrétně modernizace výukových



prostor – zejména školních dílen a odborných učeben. Cíle projektu byly naplněny. Výsledkem realizace projektu je zkvalitnění výuky, zvýšení kvality vzdělávání a celkové posílení konkurenceschopnosti absolventů na trhu práce.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Cílová skupina: Hlavní cílovou skupinu projektu tvoří žáci studující obor 23-45-L/01 Mechanik seřizovač CNC a žáci učebních oborů 23-55-H/02 Karosář, 23-52-H/01 Nástrojař, 23-56-H/01 Obráběč kovů CNC a 23-51-H/01 Strojní mechanik. Maximální kapacita budovy školních dílen činí 130 žáků, přičemž praktická výuka je organizována ve skupinách po 12 studentech. Doplňkovou cílovou skupinu projektu představují pedagogičtí pracovníci Sigmundovy střední školy strojírenské v Lutíně, kteří se podílejí na realizaci odborné praktické výuky.

Klíčové aktivity: Realizací klíčových aktivit projektu, které jsou strukturovány na hlavní a vedlejší část, bylo zajištěno naplnění všech stanovených cílů a výstupů projektu. Hlavní aktivitou bylo provedení stavebních úprav a modernizace školních dílen Sigmundovy střední školy strojírenské v Lutíně. Tato aktivita zahrnovala rekonstrukci a stavební úpravy stávající infrastruktury, přičemž důraz byl kladen na zajištění bezbariérového přístupu v souladu s vyhláškou č. 398/2009 Sb. Součástí hlavní aktivity bylo rovněž zajištění vnitřní konektivity budovy a připojení k internetu. Vedlejší aktivity zahrnovaly úpravy zeleně a venkovního prostranství v okolí školních dílen.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Realizace projektu probíhala dle plánu. V období udržitelnosti projektu byla zásadním problémem pandemie COVID-19, která měla vliv na využití dílen vzhledem k pandemickým opatřením.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupem projektů byly modernizované dílny pro praktickou výuku vč. nutného strojního vybavení a související infrastruktury.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Indikátor		Hodnota		
Název	Měrná jednotka	Počátek	Cíl	Dosažená hodnota
Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	osoby	0	130	
Počet podpořených vzdělávacích zařízení	zařízení	0	1	

I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Cíle projektu byly naplněny. Došlo k vybudování moderního centra odborné výuky se strojním vybavením odpovídajícím nárokům a požadavkům firem v Olomoucké aglomeraci. Projekt tak přispěl k plnění globálních cílů a vize Integrované strategie ITI Olomoucké aglomerace pro období 2014-2020 zejména zvýšením konkurenceschopnosti.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Shodně jako projekty samotné i integrované řešení ve svém celku dopomohlo naplnění vize a globálních cílů Olomoucké aglomerace. Zkvalitněním vzdělávání na více úrovních byla taktéž zvýšena

motivace žáků k vzdělávání v oborech, u kterých je evidován nedostatek. Prostřednictvím zapojení nových technologií a kontaktu s nejmodernějšími postupy při vývoji nových produktů byla navýšena motivace žáků i k dalšímu studiu.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Vzhledem ke komplexnímu zkvalitnění praktické výuky na jedné z největších strojírenských škol v aglomeraci lze prostředky považovat za vynaložené účelně a efektivně. Došlo k maximalizaci dopadu do území právě díky velikosti školy. Dílny jsou optimálně využívány a vytíženy tak, jak projekt stanovil.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Vzhledem k dotačním podmínkám, které neumožňovaly zvolit jiný přístup než modernizaci výukových prostor, a i s ohledem na zastaralost vybavení na dotčené škole, lze považovat účinnost projektu za vysokou. Pro období 2014-2020 bylo pro maximalizaci účinnosti investic klíčové komplexní pojetí vzdělávací infrastruktury v rámci ITI, tj. možnost podpořit základní školy a na ně navazující školy střední. V období 2021+ došlo k nesystematickému vyjmutí středního vzdělávání z ITI čistě z administrativních požadavků majoritního zřizovatele (kraje) a k narušení těchto jasných řetězců vedoucích až po možnost univerzitního vzdělávání. Účinnost intervencí ve vzdělávací infrastruktuře tak byla v období 2014-2020 oproti období současnému maximalizována.



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

Strategický cíl 1: Podpora souladu nabídky a poptávky na trhu práce

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Integrované řešení Zaměstnanost

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu /název OP	Komu se nelení, tomu se zelení!(podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce), CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0010298 /OPZ
Žadatel:	Ecce Homo Šternberk, z.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	19 368 840Kč
z toho dotace EU	16 463 514 Kč
WWW projektu	http://komuseneleni.cz/
Termín realizace projektu	1/2019 – 3/2022
Název a číslo projektu /název OP	First Job, CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0009917 /OPZ
Žadatel:	Hanácká aktivní společnost, z.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	7 407 948,25 Kč
z toho dotace EU	6 296 756,01 Kč
WWW projektu	https://aktivsenice.cz/category/first-job/
Termín realizace projektu	10/2018 – 3/2022
Název a číslo projektu /název OP	Máme práci !!, CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0015129/OPZ
Žadatel:	Regionální agentura pro rozvoj střední Moravy
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	17 733 384,00 Kč
z toho dotace EU	15 073 376,40 Kč
WWW projektu	https://www.rarsm.cz/2019/09/mame-praci/
Termín realizace projektu	12/2018 – 6/2022
Název a číslo projektu /název OP	Nikdy není pozdě, CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0010499/OPZ
Žadatel:	EDU institut, z.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	15 343 887,60 Kč
z toho dotace EU	13 042 304,46 Kč
WWW projektu	https://www.edu-institut.cz/realizovane-projekty/nikdy-neni-pozde
Termín realizace projektu	10/2019 – 12/2022
Název a číslo projektu /název OP	NOVÁ ŠANCE 50 PLUS - ZKUŠENOSTÍ O KROK,

	VPŘED, CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0014494/OPZ
Žadatel:	EFEKT PLUS s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	6 982 646,25
z toho dotace EU	5 935 249,31
WWW projektu	http://50plus.efekt-plus.cz/subdom/50plus/
Termín realizace projektu	09/2019 – 12/2022
Název a číslo projektu /název OP	Startovací centrum Olomouce, CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0014984/OPZ
Žadatel:	Sdružení EDUKOL, zapsaný spolek
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	11 463 227,50 Kč
z toho dotace EU	9 743 743,37 Kč
WWW projektu	https://edukol.g6.cz/projekty/
Termín realizace projektu	01/2020 – 03/2023
Název a číslo projektu /název OP	Lepší start
Žadatel:	EDU institut, z.s., CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0007418/OPZ
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	12 938 330,16 Kč
z toho dotace EU	10 997 580,63 Kč
WWW projektu	https://www.edu-institut.cz/realizovane-projekty/lepsi-start
Termín realizace projektu	10/2017 – 12/2020

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

Výběr projektů do případové studie vycházel ze záměru představit konkrétní intervenci v rámci Operačního programu Zaměstnanost realizovanou na území Olomoucké aglomerace v období 2014–2020. Cílem je ukázat, jakými nástroji a přístupy reagovalo území na problémy a výzvy identifikované ve Strategii ITI Olomoucké aglomerace, zejména v oblasti trhu práce, zaměstnanosti.

Strategie ITI Olomoucké aglomerace upozorňuje na tyto klíčové problémy: stárnutí populace a ztrátu mladých obyvatel, která oslabuje rozvojový potenciál území, nízkou míru ekonomické aktivity vybraných skupin obyvatelstva (mladí do 25 let, osoby 50+, dlouhodobě nezaměstnaní, rodiče s malými dětmi), strukturální problémy trhu práce (nedostatek kvalifikovaných pracovníků, nárůst nezaměstnanosti v době ekonomické krize, obtížná uplatnitelnost znevýhodněných skupin), nedostatečné propojení mezi nabídkou vzdělání a potřebami trhu práce a také nízkou míru podnikatelské aktivity v určitých částech aglomerace, zejména u malých a začínajících podniků.

Na tyto výzvy integrované řešení reagovalo výběrem projektů, které cílí na podporu zaměstnatelnosti prostřednictvím individuálního poradenství, aktivizačních programů a motivačních aktivit,

rekvalifikací a praxí u zaměstnavatelů pro mladé a osoby 50+, propojování se zaměstnavateli a podporu udržitelného umísťování na trh práce, rozvoje podnikavosti a začínajícího podnikání, spolupráce s obcemi a dalšími aktéry při podpoře dlouhodobě nezaměstnaných a osob v evidenci ÚP a zapojení různých typů cílových skupin, a tedy i kombinování zdrojů a nástrojů podpory.

Výběr projektů do případové studie probíhal tak, aby byly zastoupeny jak cílové skupiny, na které strategie explicitně upozorňuje (osoby do 25 let, osoby 50+, rodiče po rodičovské dovolené, OZP apod.), tak i teritoriální různost v rámci aglomerace – tedy projekty realizované v jádrových městech (Olomouc, Přerov, Prostějov) i dalších obcích.

Případová studie prezentuje sedm projektů, které odrážejí potřebu komplexního, provázaného přístupu ke zvýšení zaměstnatelnosti a sociální integrace ohrožených skupin. Tím naplňují Strategický cíl 1 – Podpora souladu nabídky a poptávky na trhu práce, jeho specifické cíle 1.2 Rozvoj kompetencí zaměstnanců a uchazečů o zaměstnání, opatření 1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce, jak jsou vymezeny ve strategii. Realizované aktivity přispívají rovněž k naplňování horizontálních témat, jako je rovnost příležitostí, sociální začleňování a posilování místního partnerství.

3. Metodologie zpracování případové studie

Pro zpracování případové studie byla použita metoda desk-research s využitím dat z monitorovacího systému MS2014+, aplikace nositele ITI OA, strategie ITI OA a dotazníkového šetření.

B. Výchozí situace – popis problému

Ekonomická aktivita obyvatel a míra nezaměstnanosti patří k zásadním faktorům ovlivňujícím hospodářskou výkonnost a sociální soudržnost regionu. Olomoucká aglomerace byla v letech 2009 a 2010 výrazně zasažena důsledky světové hospodářské krize, což vedlo k prudkému poklesu zakázek a následnému hromadnému propouštění. Nezaměstnanost tehdy dosáhla vysokých hodnot a její dopady byly nejvýraznější v periferních částech aglomerace – na Uničovsku, Moravskobersku, Konicku, Kojetínsku, Lipnicku a také na Přerovsku.

Po roce 2010 došlo k postupnému oživení trhu práce a do roku 2016 byla v Olomoucké aglomeraci zaznamenána rostoucí zaměstnanost. Tento pozitivní trend přetrvává, přesto však v území nadále existují skupiny osob, které se potýkají s opakovanými a strukturálními bariérami při vstupu na trh práce. Mezi nejvíce znevýhodněné skupiny patří osoby mladší 25 let, dlouhodobě nezaměstnaní, osoby se zdravotním postižením a lidé s nízkou nebo neodpovídající kvalifikací a osoby starší 50 let.

U mladých lidí do 25 let často chybí pracovní návyky, zkušenost i motivace – zůstávají závislí na příjmech rodičů nebo sociálních dávkách a hrozí u nich vyšší riziko sociálního vyloučení či zapojení do rizikového chování (kriminalita, závislosti, sekty apod.). Strategie ITI Olomoucké aglomerace zároveň identifikovala dlouhodobý nedostatek kvalifikovaných technických profesí, jako jsou soustružníci, svářeči nebo zámečníci, a opakovaně zaznívající nespokojenost zaměstnavatelů s připraveností absolventů na praxi.

Osoby starší 50 let pak představují skupinu, která často naráží na věkovou diskriminaci, zdravotní omezení, ztrátu kvalifikace nebo návyků vyžadovaných moderním pracovním prostředím. V důsledku toho se jejich návrat na trh práce komplikuje a roste u nich riziko sociálního vyloučení. Strategie ITI OA proto tuto skupinu explicitně zmiňuje jako ohroženou a podporu jejich uplatnění definuje jako prioritu.

Nezaměstnanost v aglomeraci má také chronický charakter – problémem je zejména dlouhodobá nezaměstnanost, kdy lidé zůstávají mimo trh práce déle než 12 měsíců a ztrácí tak motivaci, kvalifikaci i kontakty. Strategie ITI OA proto jako svou hlavní odpověď na tuto situaci formulovala Strategický cíl 1 – Podpora souladu nabídky a poptávky na trhu práce. V jeho rámci pak definovala specifický cíl 1.2 – Rozvoj kompetencí zaměstnanců a uchazečů o zaměstnání, a konkrétní opatření 1.2.1 – Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Vybrané projekty realizované v rámci OPZ v programovém období 2014–2020 významně přispěly k naplnění specifického cíle 1.2, opatření 1.2.1.

Cílem tohoto opatření bylo aktivizovat osoby, které čelily závažným bariérám při vstupu na trh práce – zejména mladé lidi do 25 let, osoby starší 50 let, osoby se zdravotním znevýhodněním, rodiče vracějící se z rodičovské dovolené a dlouhodobě nezaměstnané. Projekty obsažené v případové studii tuto výzvu reflektovaly prostřednictvím cílených a komplexních intervencí, které kombinovaly individuální poradenství, odborné kurzy, rekvalifikace, pracovní praxi, aktivizační a motivační programy a v některých případech i podporu podnikání.

Projekt „First Job“ systematicky podporoval mladé absolventy při jejich vstupu na trh práce včetně osob starších 50 let. Projekt „Nikdy není pozdě“ byl zaměřen výhradně na osoby starší 50 let a reagoval na jejich specifické potřeby – jako byly obavy z návratu do pracovního prostředí, zdravotní omezení či nedostatečné digitální dovednosti. Projekt „Máme práci!!“ kombinoval podporu pro více cílových skupin včetně rodičů po rodičovské dovolené, osob s nižší kvalifikací a zdravotně znevýhodněných. Také projekt „Nová šance 50 PLUS“ uplatňoval individuální přístup, intenzivní poradenství a spolupráci s lokálními zaměstnavateli. Projekt „Komu se nelení, tomu se zelení“ cílil především na osoby mladší 25 let a osoby starší 50 let ohrožené nezaměstnaností, a to s důrazem na jejich aktivizaci, motivaci a posílení kompetencí prostřednictvím řízené podpory a spolupráce s obcemi.

Význam těchto projektů nespočíval pouze v přímém dopadu na jejich účastníky, ale také ve vytvoření a posílení místních partnerství mezi obcemi, zaměstnavateli, neziskovým sektorem a institucemi veřejné správy. Projekty jako „Startovací centrum Olomouce“ a „Lepší start“ ukázaly, že efektivní podpora mohla vycházet z úrovně místních komunit a přirozených sociálních vazeb.

Projekty tak naplnily specifický cíl integrované strategie jak v rovině zvyšování zaměstnatelnosti jednotlivců a rozvoje jejich kompetencí, tak i z pohledu budování systémových kapacit a podpůrného prostředí pro začlenění znevýhodněných osob. Přispěly tak ke zvyšování zaměstnanosti, snižování míry sociálního vyloučení a k posilování soudržnosti Olomoucké aglomerace jako celku.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu /název OP	Pořízení techniky pro odbornou výuku s IT podporou pro SOŠLaS Šternberk, CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0005703 / IROP
Žadatel:	Střední odborná škola lesnická a strojírenská Šternberk
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
Celkové způsobilé výdaje	2 635 000 Kč
z toho dotace EU	3 100 000 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	6/2017 – 11/2018

Název a číslo projektu /název OP	Rozšíření kovoobráběcí výroby společnosti Flenexa plus s.r.o./OP PIK
Žadatel:	Flenexa plus s.r.o

Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky
Celkové způsobilé výdaje	12 000 000 Kč
z toho dotace EU	5 400 000 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	Projekt nebyl realizován

Název a číslo projektu /název OP	Rekonstrukce objektu bývalé stodoly na výrobní halu /OPPIK
Žadatel:	JK new product s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.4.1 Revitalizace brownfieldů
Celkové způsobilé výdaje	9 904 764 Kč
z toho dotace EU	4 457 143,8 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	Projekt nebyl realizován

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace školních dílen jako centrum odborné přípravy – strojní část, CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0005321 /IROP
Žadatel:	Olomoucký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
Celkové způsobilé výdaje	30 475 342,00 Kč
z toho dotace EU	25 904 040,70 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	11/2017 – 09/2018

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace školních dílen jako centrum odborné přípravy - stavební část (Sigmundova střední škola strojírenská, Lutín), CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0005322 /IROP
Žadatel:	Olomoucký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
Celkové způsobilé výdaje	26 181 097,00 Kč
z toho dotace EU	22 253 932,45 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	06/2016–10/2018

Název a číslo projektu /název OP	Revitalizace brownfieldu pro potřeby společnosti Profi-tisk group s.r.o/OP PIK
Žadatel:	Profi-tisk group s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.4.1 Revitalizace brownfieldů
Celkové způsobilé výdaje	32 000 000 Kč
z toho dotace EU	11 200 000 Kč

WWW projektu	-
Termín realizace projektu	Projekt nebyl realizován

Název a číslo projektu /název OP	Zvýšení kvality odborného vzdělávání na SOU Velký Újezd/IROP
Žadatel:	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště služeb Velký Újezd, s.r.o./IROP
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
Celkové způsobilé výdaje	2 974 914 Kč
z toho dotace EU	2 528 677
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	Projekt nebyl realizován.

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace výuky technických a přírodovědných předmětů na gymnáziu/IROP
Žadatel:	CÍRKEVNÍ GYMNAZIUM NĚMECKÉHO ŘÁDU
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
Celkové způsobilé výdaje	130 000 000 Kč
z toho dotace EU	110 500 000 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	Projekt nebyl realizován

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace učeben, vybavení a vnitřní konektivity školy - Gymnázium Olomouc – Hejčín, CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0005323/IROP
Žadatel:	Olomoucký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
Celkové způsobilé výdaje	26 596 000 Kč
z toho dotace EU	22 606 600 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	09/2017–11/2018

Název a číslo projektu /název OP	Školící středisko konstrukce/OP PIK
Žadatel:	Webra Olomouc, s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů
Celkové způsobilé výdaje	5 550 000 Kč
z toho dotace EU	4 675 000 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	Projekt nebyl realizován.

Název a číslo projektu /název OP	Učňovská dílna/IROP
Žadatel:	Webra Olomouc, s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
Celkové způsobilé výdaje	6 500 000 Kč
z toho dotace EU	5 525 000 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	Projekt nebyl realizován

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Jedním z klíčových principů realizace Strategie ITI Olomoucké aglomerace v období 2014–2020 byla integrovanost – tedy věcné, procesní i institucionální propojení projektů napříč tematickými oblastmi, specifickými cíli i operačními programy. Koincidenční matice strategie tento přístup zachycovala formálně, avšak v praxi byla integrovanost naplňována zejména skrze vzájemné vazby mezi aktéry, sdílené cílové skupiny a koordinaci projektových záměrů v rámci procesů ITI.

Projekty prezentované v případové studii vznikaly často v návaznosti jeden na druhý – ať už tematicky, nebo díky propojení mezi realizátory, školami, zaměstnavateli či obcemi. K těmto vazbám docházelo již ve fázi formulace a projednávání projektových záměrů, často v rámci pracovních skupin a mezioborové spolupráce organizované nositelem ITI. I v případech, kdy konkrétní projekt nakonec nebyl realizován (např. z důvodu neschválení žádosti nebo odstoupení žadatele v průběhu realizace), byly mezi zapojenými institucemi navázány trvalejší vztahy a funkční spolupráce, které nadále přispívaly a přispívají k integrovanému dopadu v území.

Například projekt „First Job“, zaměřený na podporu mladých lidí do 25 let, byl doplněn o souběžně připravovaný projekt modernizace výuky na Gymnáziu Olomouc – Hejčín, který posiloval kvalitu vzdělávání v přírodovědných a digitálních oborech (opatření 1.1.3). Projekt „Máme práci!“ byl personálně i tematicky propojen s modernizací školních dílen v Lutíně, stejně jako projekt „Lepší start“, zaměřený na aktivizaci osob mimo vzdělávání a zaměstnání. Vazba projektů na infrastrukturu odborného vzdělávání se projevila také u projektu „Komu se nelení, tomu se zelení!“, který spolupracoval se SOŠLaS Šternberk.

V oblasti podpory zaměstnatelnosti osob starších 50 let projekt „Nikdy není pozdě“ souvisel s podnikatelskými projekty v oblasti revitalizace brownfieldů, které vytvářely předpoklady pro vznik nových pracovních míst. Ač některé z těchto projektů nebyly finálně realizovány, spolupráce s firmami byla navázána a přetrvávala nad rámec jednotlivých výzev. Projekt „Nová šance 50 PLUS“ pak navázal propojení s oblastí rozvoje MSP (opatření 1.3.1), čímž rozšířil působnost své podpory i směrem ke konkrétním zaměstnavatelům.

Významnou roli sehrál také projekt „Startovací centrum Olomouce“, který nejen rozvíjel podnikavost účastníků, ale zároveň se opíral o spolupráci s odbornými školami a využíval potenciál obcí jako přirozeného prostředí pro rozvoj uplatnitelnosti. Napříč projekty se tak uplatnil víceúrovňový přístup – od měkké podpory jednotlivců přes rozvoj odborné infrastruktury až po propojení s trhem práce a podnikatelským prostředím.

Projekty zařazené do případové studie, které naplňovaly Strategický cíl 1 – Podpora souladu nabídky a poptávky na trhu práce, byly realizovány prostřednictvím opatření, která vykazovala silnou vzájemnou vazbu v rámci koincidenční matice Strategie ITI Olomoucké aglomerace. Konkrétně se jednalo o kombinaci následujících opatření:

- 1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol
- 1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky

- 1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů.

Tato opatření byla navzájem propojena jak tematicky (zaměstnatelnost, kvalifikace, podnikání), tak prostřednictvím konkrétních projektů, jejichž realizace probíhala v koordinaci. Projekty často kombinovaly měkké aktivity cílené na jednotlivce s infrastrukturními investicemi v oblasti odborného vzdělávání nebo spoluprací s MSP.

Další skupinu tvořily projekty, které byly realizovány v rámci Strategického cíle 1 v rámci opatření, které má identifikovanou slabou vazbu v rámci koincidenční matice strategie:

- 1.4.1 Revitalizace brownfieldů

Podle koincidenční matice je vazba mezi opatřeními 1.4.1 a opatřeními spadajícími pod Strategický cíl 1 slabá, avšak v praxi se ukázala jako funkční – zejména ve vazbě na tvorbu pracovních míst a spolupráci se zaměstnavateli. I přesto, že některé projekty brownfieldů nebyly nakonec realizovány (např. „Revitalizace areálu Profi-tisk group s.r.o.“), došlo ke spolupráci mezi žadateli a realizátory projektů zaměstnanosti, což naplňovalo princip integrovanosti.

Integrovanost zde nebyla formálním požadavkem, ale přirozeně vyplývala z procesuální koordinace, sdílení aktérů a trvalých vazeb mezi projekty, které přispěly k vyšší efektivitě intervencí a naplnění strategických cílů ITI v oblasti zaměstnanosti, vzdělávání a sociální inkluze.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektů realizovaných v rámci strategického cíle 1 ITI Olomoucké aglomerace bylo zvýšit zaměstnatelnost ohrožených skupin obyvatelstva, zejména mladých lidí do 25 let, osob starších 50 let, rodičů po rodičovské dovolené, zdravotně znevýhodněných a osob s nízkou kvalifikací. Projekty směřovaly ke zvýšení kompetencí účastníků, usnadnění jejich návratu nebo vstupu na trh práce, podpoře motivace, a zároveň ke spolupráci s místními zaměstnavateli, školami a obcemi. Integrace měkkých a infrastrukturních opatření usilovala o propojení nabídky a poptávky na trhu práce a o dlouhodobé zlepšení sociální soudržnosti v území.

Očekávaným výsledkem projektů bylo zvýšení počtu zaměstnaných osob z cílových skupin, snížení dlouhodobé nezaměstnanosti a zlepšení uplatnitelnosti účastníků na trhu práce. Projekty měly rovněž přispět ke zvýšení kvality odborného vzdělávání, zlepšení spolupráce mezi institucemi v území (např. školy–zaměstnavatelé–neziskové organizace) a k vytváření systémových nástrojů podpory zaměstnanosti a vzdělávání, které by přetrvaly i po ukončení podpory z evropských fondů.

Komu se nelení, tomu se zelení!

Hlavním cílem projektu byla aktivizace ekonomicky neaktivních osob s kumulací handicapu na trhu práce a vyšší participace mladých osob na trhu práce v Olomoucké aglomeraci, převážně v ORP Olomouc, Šternberk, Přerov. Rozšíření kompetencí a kvalifikace cílové skupiny, potřebných pracovních návyků a zkušeností, a zvýšení motivace, vedlo k vyšší uplatnitelnosti na trhu práce prostřednictvím zaměstnání nebo i vlastním podnikáním, což vedlo ke snížení míry nezaměstnanosti osob z cílové skupiny.

First Job

Hlavním cílem projektu bylo snížení nezaměstnanosti uchazečů a zájemců o zaměstnání a neaktivních osob ve věku do 25 let se statutem absolventa a ve věku 50 a více let. Celý projekt byl vytvářen ve spolupráci se zaměstnavateli a vycházel z reálných potřeb zaměstnavatelů a cílových skupin. Cílem projektu bylo především aktivní vyhledávání zástupců cílových skupin a jejich pozitivní motivace pro vstup na trh práce. Každý účastník projektu získal individuální přístup a pomoc odborníků. Každý účastník, který vstoupil do projektu získal rekvalifikaci v oboru, který byl požadovaný na trhu práce a především praxi u zaměstnavatele. Pokud se účastník v praxi osvědčil, mohl získat i u zaměstnavatele, kde získával praxi zaměstnání. Cílem projektu bylo také umožnit zaměstnavatelům si svého nového zaměstnance, získávající praxi, ověřit přímo v praxi.

Máme práci!!

Hlavním cílem projektu bylo přispět k podpoře zaměstnanosti znevýhodněných skupin na trhu práce v rámci Olomoucké aglomerace, a to zvýšením motivace, rozšířením kompetencí a kvalifikace cílové skupiny, což vedlo ke zvýšení zaměstnanosti osob mladších 25 let, buď prostřednictvím zaměstnání, nebo vlastního podnikání.

Nikdy není pozdě

Cílem projektu bylo zajistit dostatek pracovních sil do podnikatelské sféry, služeb a průmyslu poskytnutím motivovaných, popř. nově kvalifikovaných zaměstnanců starších 50 let. Zároveň cílem projektu bylo také pomocí motivace a změny kvalifikace zajistit nižší nezaměstnanost osob nad 50 let.

NOVÁ ŠANCE 50 PLUS - ZKUŠENOSTÍ O KROK VPŘED

Projekt byl zaměřený na cílovou skupinu uchazečů a zájemců o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více let. Hlavním cílem projektu byla příprava na dlouhodobé změny demografické struktury obyvatel a tím předcházení zhoršování situace nezaměstnaných 50+ a posílení pracovní integrace osob starších 50 let. Aktivita projektu přispěla k získání podpory v jejich pracovní integraci. Realizace dílčích aktivit projektu přispěla k vyšší zaměstnatelnosti osob ve věku 50 a více let, uplatnitelnosti na trhu práce, k rozšíření a rozvoji jejich kompetencí, změně postojů, posílení motivovanosti a současně preventivně působí proti sociálnímu vyloučení. Aktivita projektu podpořily návrat těchto osob na trh práce, a tím v konečném důsledku přispěly ke snížení míry nezaměstnanosti v aglomeraci.

Startovací centrum Olomouce

Cílem projektu bylo zvýšit zaměstnatelnost osob z cílových skupin prostřednictvím vzdělávacích a poradenských aktivit, které vedly k jejich uplatnění na trhu práce – buď formou umístění na pracovní místa v partnerských organizacích, nebo prostřednictvím podpory jejich podnikatelských záměrů. Projekt zároveň rozšířil spektrum existujících nástrojů aktivní politiky zaměstnanosti a přispěl k rozvoji spolupráce mezi institucemi v území.

Lepší start

Cílem projektu bylo snížit nezaměstnanost osob do 25 let v Olomoucké aglomeraci prostřednictvím zvýšení jejich motivace, kvalifikace a orientace na trhu práce. Projekt zároveň podpořil rozvoj podnikatelských kompetencí a vytvořil podmínky pro snadnější zahájení vlastního podnikání. Současně projekt přispěl ke zlepšení přísunu pracovní síly do klíčových odvětví regionální ekonomiky, zejména do elektrotechnického, strojírenského a potravinářského průmyslu, gastronomie, informačních a komunikačních technologií a dalších podnikatelských sektorů. Tím podpořil výkonnost podniků a posílil vazby mezi vzdělávacími institucemi, cílovou skupinou a zaměstnavateli.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

V rámci případové studie realizovaných projektů OPZ v Olomoucké aglomeraci byly primární cílovou skupinou osoby mladší 25 let a osoby starší 50 let s kumulací znevýhodnění na trhu práce. Mezi tato znevýhodnění patřila zejména nízká či zastaralá kvalifikace, dlouhodobá nezaměstnanost, zdravotní omezení, péče o závislou osobu nebo nedostatečná pracovní zkušenost. Některé projekty byly dále zaměřeny na specifické skupiny, jako jsou rodiče vracějící se na trh práce po rodičovské dovolené, osoby bez ukončeného vzdělání nebo osoby, které nejsou zaměstnány, nevzdělávají se a nejsou ani v profesní přípravě.

Komu se nelení, tomu se zelení!

Cílová skupina: osoby mladší 25 let a osoby starší 50 let.

Klíčové aktivity: poradenské a informační činnosti a programy v oblasti zaměstnávání, motivační a skupinové aktivity, rozvoj základních kompetencí (čtenářská, matematická a ICT gramotnost a

podnikání), podpora aktivit k získání pracovních návyků a zkušenosti (stáže), rekvalifikace, podpora umístění na uvolněná pracovní místa a podpora vytváření nových pracovních míst, doprovodná opatření (hlídání dětí účastníků, cestovné), evaluace.

First Job

Cílová skupina: Cílovou skupinou byli uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby s kumulací znevýhodnění (věk, délka nezaměstnanosti, nízká kvalifikace, zdravotní omezení apod.).

Klíčové aktivity: první krok (oslovení cílové skupiny, první přímý kontakt s cílovou skupinou), individuální aktivity (individuální poradenství a mentoring), motivační program, rekvalifikační kurzy, praxe u zaměstnavatelů.

Máme práci!!

Cílová skupina: osoby mladší 25 let.

Klíčové aktivity: nábor a komunikace s cílovou skupinou, motivační aktivity, individuální poradenství, bilanční diagnostika, vzdělávání v základních/měkkých kompetencích, profesní vzdělávání ve formě rekvalifikačních kurzů, podpora získávání pracovních zkušeností, zprostředkování zaměstnání, doprovodná opatření, evaluace.

Nikdy není pozdě

Cílová skupina: osoby starší 50 let.

Klíčové aktivity: oslovení a výběr cílové skupiny, motivační kurzy, pracovní a bilanční diagnostika, rekvalifikační kurzy, poradenský program (JOB kluby) dotované zaměstnávání, řízení a koordinace projektu, doprovodná opatření.

Nová šance 50 PLUS

Cílová skupina: osoby starší 50 let.

Klíčové aktivity: úvodní screening, vstupní bilanční diagnostika, sestavení individuálního vzdělávacího programu, kariérového plánu, vstupní motivační kurz, rekvalifikace, zprostředkování zaměstnání, podpora pracovních míst, doprovodná opatření, poradenství a koučink, osobnostní rozvoj, podpůrné skupiny, evaluace.

Startovací centrum Olomouce

Cílová skupina: osoby mladší 25 let a osoby starší 50 let.

Klíčové aktivity: profesní poradenství a diagnostika, profesní rekvalifikace, podpora podnikání, podpora lokální zaměstnanosti.

Lepší start

Cílová skupina: osoby mladší 25 let.

Klíčové aktivity: oslovení a výběr cílové skupiny, motivační kurzy, pracovní a bilanční diagnostika, rekvalifikační kurzy, poradenský program, stáže, řízení a koordinace projektu, doprovodná opatření.

Kvantifikace cílových skupin viz bod H.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Při realizaci projektů v rámci opatření 1.2.1 „Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce“ se opakovaně vyskytly různé typy problémů. Jedním z hlavních problémů byla nízká míra schvalování žádostí o podporu, přičemž více projektů nebylo doporučeno k financování. Důvodem byl často nedostatečný soulad projektových žádostí s výzvou ŘO či nedoložení požadovaných výstupů nebo cílů.

Dalším výrazným problémem bylo odstupování žadatelů z výzev nebo realizace. V několika případech subjekty samy odstoupily po podání žádosti nebo v průběhu realizace projektu. Důvody nebyly vždy konkretizovány, ale zprávy naznačují, že mezi příčinami mohl být například problém se zajištěním cílové skupiny, kapacitní omezení, či změna priorit organizace.

V průběhu realizace některých projektů se také ukázalo, že naplnění cílové skupiny bylo obtížné, a to především v případě osob s vícečetným znevýhodněním – tedy těch, na které bylo opatření primárně zaměřeno. To mohlo vést k nižší efektivitě některých intervencí nebo potřebě upravit realizované aktivity.

Z hlediska administrativy byly jako problematické vnímány zdlouhavé procesy hodnocení a schvalování žádostí, které zdržovaly samotný začátek projektů a někdy ohrožovaly načasování klíčových aktivit, včetně náboru účastníků či uzavírání partnerství.

Realizace projektů v rámci opatření byla výrazně ovlivněna pandemií COVID-19, která představovala externí faktor s dopadem na všechny fáze projektového cyklu. V důsledku epidemiologických opatření došlo ke zpoždění zahájení a realizace řady aktivit, zejména těch, které vyžadovaly osobní kontakt s cílovou skupinou. Omezení pohybu, karanténní opatření a obavy cílových skupin z účasti v prezenčních aktivitách vedly ke snížení dostupnosti a efektivitě některých intervencí. Projekty musely reagovat úpravou harmonogramu, přesunem aktivit do online prostředí nebo jejich dočasným pozastavením. COVID-19 rovněž zpomalil administrativní procesy a v některých případech zcela znemožnil naplnění plánovaných indikátorů v původním rozsahu. Pandemie tak představovala zásadní překážku, která si vyžádala zvýšenou flexibilitu jak na straně příjemců, tak nositele ITI.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy a výsledky projektů byly rozmanité a odpovídaly specifickému zaměření jednotlivých intervencí. Mezi hlavní kvantifikovatelné výstupy patřily především počty zapojených osob do projektů, absolvování poradenských a vzdělávacích aktivit, realizace stáží a umístění účastníků na podpořená pracovní místa.

Za klíčové faktory dosažení těchto výsledků lze považovat individuální přístup k účastníkům, úzkou spolupráci s místními zaměstnavateli a školami, zapojení zkušených kariérních poradců, odborníků na vzdělávání dospělých a využívání nástrojů aktivní politiky zaměstnanosti. Významnou roli sehrála rovněž flexibilita projektů při přizpůsobení aktivit aktuálním potřebám cílové skupiny a místního trhu práce. Úspěšné projekty kombinovaly různé formy podpory – od motivačních kurzů, přes diagnostiku, poradenství a odborné vzdělávání, až po přímé zprostředkování zaměstnání. Výsledkem bylo nejen zvýšení zaměstnatelnosti cílových skupin, ale také zviditelnění potřeb znevýhodněných skupin na trhu práce a posílení spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem.

Za jeden z klíčových faktorů je možné považovat také inovativnost jednotlivých projektů, které jsou součástí integrovaného řešení. Tato inovativnost spočívala především v komplexním a individualizovaném přístupu k cílovým skupinám ohroženým dlouhodobou nezaměstnaností, zejména mladým lidem do 25 let a osobám starším 50 let. Inovativní prvky byly identifikovány ve způsobu práce s účastníky, v kombinaci různorodých nástrojů podpory a ve způsobu zapojení partnerů z místního prostředí.

Projekty také využívaly nové přístupy v poradenství a vzdělávání, včetně motivace a posilování pracovních návyků, kariérního a bilančního poradenství či zapojení mentorů a koučů z praxe. Inovativní bylo také propojování více aktérů na lokální úrovni – například spolupráce s úřady práce, zaměstnavateli, obcemi nebo neziskovým sektorem. Některé projekty navíc zohledňovaly potřeby

účastníků s vícečetnými znevýhodněními (nízké vzdělání, věk, zdravotní omezení, rodičovská povinnost apod.), čímž posilovaly jejich efektivitu.

Za inovativní lze považovat i flexibilitu projektového řízení – schopnost reagovat na měnící se podmínky, například v době pandemie, nebo pilotní ověření modelů podpory, které dosud nebyly v regionu běžně využívány (např. podpora podnikání cílové skupiny).

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Realizací vybraných projektů došlo ke snížení nezaměstnanosti v rámci Olomoucké aglomerace a celkové a komplexní podpoře vybraných cílových skupin. Za více než 77,5 milionů korun (dotačních) bylo podpořeno **1 271 účastníků** vybraných cílových skupin, z nichž **1 095 získalo kvalifikaci** po ukončení své účasti v projektu. Realizace tohoto integrovaného řešení tak plně naplnila indikátory stanovené ve strategii Olomoucké aglomerace.

I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Cíle projektů realizovaných v rámci integrovaného řešení, byly nejen naplněny, ale výrazně překročeny. Stanovená cílová hodnota indikátoru „počet účastníků“ (1 179 osob) byla překonána – projekty zasáhly celkem 1 271 účastníků, což představuje 108 % původně plánovaného počtu. Ještě výrazněji byly naplněny cíle v oblasti získané kvalifikace – místo očekávaných 772 osob si kvalifikaci nově osvojilo 1 095 účastníků, tedy 141 % cíle. Tohoto výsledku bylo dosaženo při plném využití vyčleněné alokace, která činila 77,5 milionu Kč dotačních prostředků.

Projekty přinesly nejen přímé přínosy účastníkům, ale měly významné dopady i na zaměstnavatele a místní instituce. Součástí aktivit byla tvorba dotovaných pracovních míst přímo u zaměstnavatelů či partnerských organizací, čímž došlo k bezprostřednímu posílení kapacit firem, škol a neziskových organizací. Projekty poskytly zaměstnavatelům motivovaný a částečně již připravený personál, přičemž zároveň vytvářely podmínky pro dlouhodobější spolupráci mezi sektory.

Aktivity zaměřené na cílové skupiny zahrnovaly rekvalifikace, motivační kurzy, exkurze do firem, kariérní a bilanční poradenství, pracovní stáže či individuální mentoring. Kromě zaměstnání byl však kladen důraz i na rozvoj podnikatelských kompetencí – řada účastníků absolvovala aktivity, které jim pomohly osamostatnit se a zahájit vlastní podnikání.

Z hlediska očekávaných změn se u účastníků prokázalo zvýšení orientace na trhu práce, sebevědomí, schopnosti plánovat profesní dráhu, rozšíření měkkých i odborných kompetencí a obnovení pracovních návyků. Projekty měly integrovaný charakter – propojení s opatřeními zaměřenými na vzdělávání a poradenství pro podniky vedlo k lepší provázanosti mezi školami, zaměstnavateli a zprostředkujícími organizacemi. Některé projekty byly napojeny na střední odborné školy, čímž umožnily plynulejší přechod z přípravy do praxe.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Dopad integrovaného řešení byl zásadní a vícestranný – projevil se nejen na úrovni jednotlivců (zvýšením zaměstnatelnosti), ale také na systémové úrovni, zejména díky propojení s dalšími oblastmi strategie a upevnění spolupráce mezi klíčovými aktéry v regionu.

Díky zaměření projektů na mladé lidi do 25 let, osoby nad 50 let, zdravotně znevýhodněné či rodiče vracějící se z rodičovské dovolené, došlo k posílení postavení těchto skupin na trhu práce. Účastníci si osvojili nové kompetence, zvýšili si kvalifikaci a někteří také zahájili vlastní podnikání. V kombinaci s podporou měkkých dovedností a individuálním přístupem vedla tato intervence ke zvýšení sebedůvěry, samostatnosti a orientace účastníků ve svém profesním životě. Dopad se tak promítl i do oblasti sociální inkluze.

Významný dopad měl projektový balíček také na zaměstnavatele a instituce – tvorba dotovaných míst vedla k okamžitému zvýšení zaměstnanosti, ale současně podnítila firmy ke spolupráci s realizátory projektů, školami a obcemi, čímž se vytvořily základy trvalejší spolupráce v oblasti lidských zdrojů. Propojení s projekty ve vzdělávání (modernizace učeben, rozvoj školních dílen) zajistilo, že projekty nezůstaly izolované, ale byly součástí širšího systému rozvoje kompetencí v regionu.

Dopad integrovaného řešení byl dále zesílen tím, že vznikaly provázané projektové sítě – například mezi zprostředkovatelskými organizacemi, firmami a školami. Tyto vazby byly iniciovány již v projektové fázi a přetrvávaly i po skončení realizace, což zajišťuje dlouhodobou udržitelnost výsledků.

Z regionálního pohledu přispělo integrované řešení k posilování soudržnosti Olomoucké aglomerace, a to nejen prostřednictvím konkrétních výsledků, ale také díky zapojení více měst a obcí do procesu podpory zaměstnatelnosti a vzdělávání. Zkušenosti z těchto projektů byly sdíleny mezi partnery a vytvořily základ pro navazující aktivity v období 2021–2027.

Z hlediska strategie ITI lze říci, že toto integrované řešení naplnilo očekávání více než plně, posílilo systémové kapacity regionu v oblasti zaměstnávání a vzdělávání, a vytvořilo přirozené prostředí pro další společné projekty, které propojují klíčové rozvojové oblasti v souladu s principy integrovaného přístupu.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Realizované projekty v rámci integrovaného řešení Zaměstnanost, jednoznačně naplnily – a v mnoha ohledech dokonce překročily – svůj účel. Strategický cíl podpořit začlenění osob ohrožených nezaměstnaností byl naplněn prostřednictvím vytvoření nových pracovních míst, rozvoje kompetencí účastníků i podpory podnikání, a to ve vzájemné součinnosti veřejného, neziskového i soukromého sektoru.

K 31. 12. 2024 bylo do aktivit zapojeno 1 271 osob z cílových skupin, přičemž 1 095 z nich získalo kvalifikaci. Tím došlo k výraznému překročení plánovaných hodnot, které činily 1 179 účastníků a 772 osob s nově nabytou kvalifikací. Zároveň byla zcela vyčerpána vyčleněná alokace ve výši 77,5 milionu Kč, což ukazuje na efektivní využití dostupných finančních prostředků a vysokou absorpční schopnost nositele strategie.

Projekty směřovaly k individualizované podpoře osob s kumulovaným znevýhodněním (např. věk do 25 a nad 50 let, nízká kvalifikace, dlouhodobá nezaměstnanost, zdravotní znevýhodnění), které jsou běžnými nástroji politiky zaměstnanosti obtížně oslovitelné. Byla kladena vysoká důležitost na diagnostiku potřeb účastníků, motivační aktivity, budování klíčových kompetencí (včetně čtenářské, matematické a digitální gramotnosti), měkké a podnikatelské dovednosti, stejně jako propojení se zaměstnavateli formou dotovaných pracovních míst.

Zvláštní přínos projektů spočíval v rozvoji podnikatelských kompetencí – některé osoby se díky individuálnímu poradenství rozhodly zahájit vlastní podnikání, čímž se snížila jejich závislost na systému sociální podpory a posílila jejich soběstačnost. Dotovaná pracovní místa navíc zvýšila ochotu zaměstnavatelů přijmout osoby s nižšími šancemi na trhu práce, přičemž v některých případech byla tato místa zachována i po skončení podpory.

Hodnotící zprávy a případové studie dále potvrzují, že projekty přinesly nejen očekávané výsledky, ale i kvalitativní posuny. Účastníci posílili své pracovní návyky, sebevědomí a motivaci k další aktivitě. Pandemie COVID-19 si vyžádala rychlou adaptaci formy výuky, což vedlo k zavedení online nástrojů (např. Moodle, Google Classroom, WebEx, Zoom) a urychlilo digitalizaci vzdělávání i mezi cílovými skupinami, pro které jsou tyto formy obvykle hůře dostupné.

Velkou roli v kvalitě intervencí sehrálo zapojení odborníků – psychologů, metodiček, odborných poradců – a využití coworkingových prvků a komunitní podpory, což umožnilo účastníkům sdílet zkušenosti a učit se jeden od druhého (peer learning). V některých případech došlo i k propojení s místními školami a ke kariérnímu poradenství pro žáky, čímž projekty přispěly k dlouhodobé prevenci sociálního vyloučení již v raných fázích života.

Tematická i územní integrovanost napříč sektory – školstvím, veřejnou správou a zaměstnavatelskou sférou – zvýšila efektivitu a relevanci projektů, podpořila synergické účinky a napomohla lepšímu zacílení intervencí na potřeby regionu. Reagovalo se např. na nedostatek pracovních příležitostí v menších obcích či na potřeby osob se zdravotním znevýhodněním.

Celkově lze říci, že intervence měly trvalý charakter. Pracovní návyky, nové dovednosti a vzniklé spolupráce mezi institucemi přetrvávají i po skončení projektů. V řadě případů bylo dosaženo i neplánovaných pozitivních dopadů, jako je vyšší motivace účastníků pokračovat ve vzdělávání, nové mezisektorové vazby a širší aktivizace dlouhodobě neaktivních osob.

Závěrem lze konstatovat, že projekty realizované v rámci integrovaného řešení ITI Olomoucké aglomerace byly účelné, efektivní a trvale přínosné. Jejich přidaná hodnota spočívala nejen ve splnění měřitelných cílů, ale především v nastavení spolupráce, koordinace a sdílení informací mezi aktéry v území a v reaktivním přístupu k výzvám doby i potřebám lidí.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Realizované projekty v rámci integrovaného řešení ITI Olomoucké aglomerace, financované z OPZ, vykazují vysokou účinnost ve vztahu k vynaloženým finančním prostředkům. Všechny projekty využily přidělené dotační zdroje ve výši 77,5 milionu Kč plně a v souladu s plánovanými aktivitami, přičemž dosažené výsledky výrazně překročily stanovené cílové hodnoty. Bylo zapojeno 1 271 účastníků z cílových skupin, z nichž 1 095 získalo kvalifikaci – oproti cílovým hodnotám 1 179 a 772, což představuje překročení plánů o 7,8 % (účastníci) a 41,8 % (získaná kvalifikace). To dokládá vysokou efektivitu využití prostředků i jejich jednoznačné zacílení na potřeby území.

Z pohledu poměru vstupů a výstupů lze považovat poměr nákladů za odpovídající, a to i v kontextu náročnosti práce s cílovou skupinou. Jednalo se často o osoby s vícenásobným znevýhodněním (např. nízká kvalifikace, věk, zdravotní postižení, dlouhodobá nezaměstnanost), což vyžadovalo vyšší míru individualizace a odborného doprovodu.

Neplánované pozitivní účinky byly zaznamenány především v oblastech:

- rozvoje mezisektorové spolupráce – došlo k navázání nových vazeb mezi veřejnými institucemi, zaměstnavateli, školami a neziskovým sektorem, což zvyšuje pravděpodobnost udržitelnosti dopadů,
- digitalizace vzdělávacích procesů – pandemie COVID-19 akcelerovala využívání online platforem (např. Zoom, Google Classroom), které zvýšily dostupnost vzdělávání,

- osobního růstu účastníků – např. posílení sebedůvěry, vyšší ochota dále se vzdělávat či vstoupit na trh práce po dlouhodobé pasivitě,
- rozvoje podnikatelských kompetencí – u části účastníků došlo ke vzniku vlastního podnikání, přestože to nebyl hlavní cíl projektů.

Tyto efekty nebyly vždy plánovány v projektových žádostech, ale z hlediska strategických cílů integrované strategie je lze považovat za významné přínosy.

Naopak negativní nebo limitující dopady byly identifikovány jen okrajově, například:

- zhoršené možnosti prezenčního vzdělávání v důsledku pandemie, což bylo řešeno adaptací na online formu,
- rozdílná motivace a schopnost účastníků se zapojit do některých aktivit, což vyžadovalo intenzivní práci poradců a psychologů.

Celkově lze uzavřít, že vynaložené prostředky byly využity účelně a účinně. Projekty nejen naplnily své záměry, ale generovaly i významné doplňkové efekty, které přispěly k posílení sociální koheze, rozvoji kompetencí a stabilizaci osob na trhu práce. To potvrzuje přidanou hodnotu nástroje ITI a jeho schopnost přinášet synergické a dlouhodobé efekty v území.



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

**Strategický cíl 1: Rozvoj místního
podnikání a podpora začínajících
podnikatelů & rozvoj infrastruktury pro
podnikání**

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Integrované řešení Rozvoj společnosti DK Mont

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu /název OP	Rozvoj společnosti DK mont a.s./OP PIK
Žadatel:	DK mont s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky
Celkové způsobilé výdaje	157 722 585 Kč
z toho dotace EU	70 975 163 Kč
WWW projektu	https://www.dkmont.cz/cz/index.php
Termín realizace projektu	3. 1. 2018 – 30. 6. 2023

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie:

Případová studie integrovaného řešení společnosti DK mont a.s. byla zpracována za účelem ilustrace přínosu integrovaného přístupu v rámci implementace Strategie ITI Olomoucké aglomerace. Výběr řešení odpovídá identifikovaným potřebám v socioekonomické analýze strategie, která upozorňuje na strukturální problémy regionu, mimo jiné vysoký podíl zastaralé průmyslové infrastruktury, nevyužívané areály typu brownfield, nízkou míru inovační aktivity podniků a slabou vybavenost podnikatelských subjektů moderní technologií.

Projekty společnosti DK mont a.s. reagují na tyto výzvy prostřednictvím dvou opatření Strategie ITI: opatření 1.3.1 "Poradenství pro malé a střední podniky" a opatření 1.4.1 "Revitalizace brownfieldů". Přestože název prvního opatření evokuje pouze měkké aktivity, jeho obsah dle strategie zahrnuje také investice do infrastruktury, technologií a vybavení MSP, které vedou k růstu jejich konkurenceschopnosti, zvyšování přidané hodnoty produkce a udržitelnému růstu.

Konkrétní projekty DK mont spojují modernizaci technologického vybavení – pořízení pokročilých výrobních zařízení (např. CNC stroje, elektroerozivní řezačka) – s výstavbou nových a rekonstrukcí stávajících výrobních, skladovacích a administrativních prostor v areálu, který má charakter brownfieldu. Tyto aktivity výrazně zvýšily výrobní kapacitu podniku, umožnily zavést nové procesy s vyšší efektivitou a zároveň přispěly k revitalizaci nevyužitého území. Projekty tak v sobě spojují jak růst inovační a technologické úrovně podniku, tak i aspekt udržitelného územního rozvoje.

Výběr projektů jako případové studie zároveň reaguje na požadavek evaluace ITI na identifikaci příkladů dobré praxe, které vykazují silný synergický efekt napříč opatřeními a přispívají k dosažení více specifických cílů strategie současně. Projekty DK mont přinášejí konkrétní výsledky jak v oblasti růstu konkurenceschopnosti MSP, tak i v oblasti zhodnocení územního potenciálu, a proto byly zvoleny jako reprezentativní příklad integrovaného přístupu, který Strategie ITI podporuje.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Pro zpracování případové studie byla použita metoda desk-research s využitím dat z monitorovacího systému MS2014+, aplikace nositele ITI OA, strategie ITI OA a dotazníkového šetření.

B. Výchozí situace – Popis problému

Socioekonomická analýza Strategie ITI Olomoucké aglomerace identifikuje řadu strukturálních problémů, které zpomalují rozvoj území. Mezi hlavní překážky patří nedostatek kvalitních podnikatelských prostor, nízká míra inovací zejména u malých a středních podniků, nevyužívané nebo

zanedbané areály typu brownfield, a přetrvávající rozdíly mezi jádrovými a okrajovými částmi aglomerace. Zásadním problémem je také nízká adaptabilita podnikatelského prostředí na nové technologické a environmentální výzvy a omezená kapacita firem k investicím do produktivity.

Společnost DK mont a.s. se v rámci tří integrovaných projektů realizovaných v Mohelnici zaměřila na konkrétní odpovědi na tyto výzvy:

1. Revitalizace brownfieldu – Projekt řeší havarijní stav a nevyužití původního areálu, který byl technicky a prostorově nevyhovující. Omezené možnosti přestavby, špatná dostupnost a zastaralé konstrukční řešení znemožňovaly efektivní podnikání a další rozvoj firmy. Zároveň hrozil zánik stávajících pracovních míst, pokud by nedošlo k transformaci areálu.
2. Výstavba nového provozního objektu – Na revitalizovaný prostor navázala nová výstavba, jejímž cílem bylo vytvoření kapacitně dostatečného a moderního zázemí pro rozšíření podnikatelských aktivit. Projekt reagoval na rostoucí potřeby výroby a logistiky, které původní stav objektů nebyl schopen pokrýt.
3. Pořízení nových technologií – Třetí projekt reagoval na technologický deficit v rámci stávající výroby. Firma čelila problémům s efektivitou a kvalitou produkce způsobeným zastaralým vybavením. Modernizace technologického parku byla klíčová pro naplnění kapacit nového areálu i pro udržení konkurenceschopnosti v náročném tržním prostředí.

Projekty se synergicky doplňují: od regenerace nevyužitého území (opatření 1.4.1), přes zajištění vhodné infrastruktury pro výrobu, až po investice do technologického vybavení (opatření 1.3.1). Výsledkem je komplexní posílení podnikatelského prostředí v Mohelnici, které je v souladu se strategickými cíli rozvoje celé aglomerace – zejména v oblasti podpory MSP, efektivního využívání území a inovací.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Realizované projekty společnosti DK mont a.s. významně přispívají k naplnění dvou specifických cílů Strategie ITI Olomoucké aglomerace:

Specifický cíl 1.3 – Rozvoj místního podnikání a podpora začínajících podnikatelů

Cílem tohoto opatření je posílit konkurenceschopnost malých a středních podniků v aglomeraci prostřednictvím investic do technologického vybavení, zvyšování kapacit a podpory inovačního potenciálu firem. Projektem „Pořízení nových technologií“ společnost DK mont a.s. reaguje přesně na tyto potřeby – modernizuje výrobu, zvyšuje efektivitu, přechází k automatizovaným a digitálně řízeným výrobním procesům a snižuje provozní náklady. Tím dochází k posílení dlouhodobé stability firmy a tvorbě nových pracovních míst v okrajové části aglomerace. Projekt tak přispívá ke konkrétním indikátorům cíle 1.3, zejména nárůstu kapacit a technické vybavenosti MSP.

Specifický cíl 1.4 – Rozvoj infrastruktury pro podnikání

Cílem tohoto opatření je především regenerace a využití opuštěných areálů (brownfieldů), zajištění připravených podnikatelských ploch a odstranění prostorových bariér pro rozvoj podnikání. Projekty společnosti DK mont a.s. zaměřené na revitalizaci a výstavbu nového podnikatelského areálu v Mohelnici představují modelový příklad naplnění tohoto cíle. Původní areál byl v nevyhovujícím technickém stavu a nebyl schopen podporovat další rozvoj podniku. V rámci dvou projektů došlo k jeho regeneraci, výstavbě nové výrobní haly a vytvoření provozně kapacitního zázemí pro stávající i nové aktivity firmy.

Závěrem lze říct, že projekty společnosti DK mont a.s. zajišťují synergické naplnění obou specifických cílů – zhodnocují územní potenciál prostřednictvím investic do infrastruktury a současně podporují dlouhodobou konkurenceschopnost a růst malého a středního podniku v regionálním měřítku.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu /název OP	2. část rekonstrukce a přístavby areálu firmy DK mont, CZ.01.2.07/0.0/0.0/18_257/0019221/OP PIK
Žadatel:	DK mont s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	1.4.1 Revitalizace brownfieldů
Celkové způsobilé výdaje	63 793 458,83 Kč
z toho dotace EU	28 707 056,47 Kč
WWW projektu	https://www.dkmont.cz/cz/index.php
Termín realizace projektu	1. 3. 2021 - 26. 6. 2023

Název a číslo projektu /název OP	3. část rekonstrukce a přístavby areálu firmy DK mont, CZ.01.2.07/0.0/0.0/17_118/0014547/OP PIK
Žadatel:	DK mont s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	1.4.1 Revitalizace brownfieldů
Celkové způsobilé výdaje	71 987 125,91 Kč
z toho dotace EU	32 394 206,65 Kč
WWW projektu	https://www.dkmont.cz/cz/index.php
Termín realizace projektu	14. 2. 2020 - 2. 2. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Zvýšení konkurenceschopnosti společnosti DK mont s.r.o. pořízením nových technologických zařízení, CZ.01.2.06/0.0/0.0/17_117/0011894/OP PIK
Žadatel:	DK mont s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky
Celkové způsobilé výdaje	21 942 000 Kč
z toho dotace EU	9 873 900 Kč
WWW projektu	https://www.dkmont.cz/cz/index.php
Termín realizace projektu	3. 1. 2018 - 5. 11. 2020

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Z pohledu integrovanosti se všechny tři projekty společnosti DK mont a.s. zaměřují na opatření 1.3.1 (Rozvoj podnikatelského prostředí) a 1.4.1 (Revitalizace brownfieldů), mezi nimiž existuje silná vzájemná vazba (hodnota 2 v koincidenční matici). Tato opatření se navzájem podmiňují a podporují – investice do podnikatelských ploch a regenerace území (1.4.1) vytvářejí základní předpoklady pro další rozvoj firem a efektivní využití nových technologií a kapacit (1.3.1).

Kombinace fyzické regenerace území a technologických investic má nejvyšší přidanou hodnotu pro integrovaný přístup. Realizace těchto projektů přispěla k naplnění integrovaného řešení, které propojuje prostorové, ekonomické a funkční aspekty rozvoje v jednom území.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Společným cílem všech tří projektů společnosti DK mont a.s. bylo vytvoření komplexního zázemí pro moderní výrobu ve stávajícím brownfield areálu v Mohelnici, a tím přispět ke zvýšení konkurenceschopnosti podniku, rozšíření jeho kapacit, zajištění dlouhodobé udržitelnosti podnikání a stabilizaci zaměstnanosti v území mimo hlavní aglomerační centrum.

Konkrétní cíle jednotlivých projektů:

Revitalizace areálu (opatření 1.4.1): Cílem bylo stavebně-technické zhodnocení opuštěného, nevyužívaného a zchátralého výrobního areálu. Projekt usiloval o obnovu a adaptaci prostoru pro nové výrobní a provozní využití. Výsledkem je obnovený areál, který místo urbanistické bariéry představuje funkční podnikatelskou infrastrukturu.

Výstavba nového provozního objektu (opatření 1.4.1): Hlavním cílem bylo rozšířit dostupné výrobní a skladovací kapacity, vytvořit odpovídající zázemí pro logistiku a podporu výroby a poskytnout firmě prostorové podmínky pro plánovaný růst. Výsledkem je nová hala s potřebným technickým zázemím a vyšší efektivitou provozu.

Pořízení nových technologií (opatření 1.3.1): Projekt měl za cíl modernizaci výrobních technologií, zavedení vyšší úrovně automatizace a zvýšení přesnosti a efektivity výroby. Díky projektu dochází k růstu přidané hodnoty výrobků, snížení nákladů a zvýšení kapacity bez nutnosti další expanze výrobních prostor.

Očekávaný společný výsledek:

Díky synergii všech tří projektů dochází ke kompletní transformaci výrobního zázemí firmy v Mohelnici. Výsledkem je stabilní podnikatelské prostředí, které vytváří podmínky pro udržení stávajících a tvorbu nových pracovních míst, podporuje dlouhodobý ekonomický růst v periferní části aglomerace a přispívá k naplňování specifických cílů integrované strategie. Podle závěrečné evaluace ITI se jedná o příklad projektového balíčku, který efektivně kombinuje prostorové a technologické investice a maximalizuje přínos veřejných prostředků.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Realizace tří projektů společnosti DK mont a.s. v Mohelnici byla rozdělena do tří vzájemně se doplňujících linií – stavební obnovy, výstavby a technologické modernizace. Projekty přitom přímo cílily na zaměstnance firmy a nepřímo na širší ekonomické prostředí města Mohelnice.

1. Projekt - 2. část rekonstrukce a přístavby areálu firmy DK mont

Popis realizovaných aktivit:

Demolice objektů typu "brownfield" (SO 21): zahrnovaly demolici objektu kravína na p.č. st. 24/9 a st. 24/10. Původně plánovaná demolice objektu východního vepřína na p.č. st. 115/1 byla z projektu zcela vyřazena.

Rekonstrukce a přístavby stávajících zemědělských objektů: Rekonstruovaný a přistavovaný objekt 183/1 (Hala G). Jedná se o rekonstrukci stávající jednopodlažní skladovací haly na p.č. st. 183/1 (Hala G). Provedeno bylo zateplení haly (zejména obvodového pláště), snížení podlahy (zvýšení světlé výšky), úprava a výměna výplní otvorů (okna, dveře), instalace ústředního topení a provedení izolací proti zemské vlhkosti. Tyto zásahy znamenají zásadní změnu technických parametrů a účelu objektu. Přístavba haly L, která byla k tomuto objektu původně plánována, byla z projektu vypuštěna. Byl rekonstruován a přistavěn objekt 181/1 (Kotelna a haly A3, A4, A5, A6). Provedeno bylo částečné zateplení podlah, zazdění nebo výměna otvorových prvků, oprava omítek, vytvoření nového protipožárního sádkartonového podhledu a zateplení podhledů minerální vatou, a provedení nové ocelové konstrukce pro střechu mezi halami a kotelnou. V rámci změny koncepce vytápění a technologického toku došlo k přístavbám a změnám dispozičního uspořádání. Konkrétně šlo o vybudování nové haly v rámci plynové kotelny, vznikla nová výrobní hala. Nevyužité prostory stávající kotelny byly rekonstruovány a vznikl zde prostor pro výrobní halu. Byla vybudována nová výrobní

hala v západní části areálu, která slouží pro příjem a skladování ocelových svitků. Bylo provedeno dodatečné statické zajištění základů objektu 181/1, včetně realizace mikropilotů, z důvodu nepředvídaných skutečností (neočekávaně vyšší základová spára a statika opěrné zdi).

Vybudování infrastruktury: Vybudování areálové dešťové a splaškové kanalizace a retenční/vsakovací nádrže o objemu 1600 m³. Vybudování vnitroareálového vodovodu s napojením na stávající studnu, akumulární nádrže a automatickou tlakovou stanici, včetně instalace podzemních a nadzemních hydrantů. Vybudování zpevněných manipulačních ploch (celkem 6 624 m²) s cementobetonovým krytem, opravu příjezdové komunikace a instalaci nové automatické posuvné brány pro zásobování.

Zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace):

Cílová skupina: Podnikatelské subjekty (malé a střední podniky). Společnost DK mont a.s. je malý podnik s 36 zaměstnanci.

2. Projekt - Zvýšení konkurenceschopnosti společnosti DK mont s.r.o. pořízením nových technologických zařízení

Popis realizovaných aktivit:

Hlavním cílem projektu bylo posílení konkurenceschopnosti společnosti DK mont s.r.o. a růst jejích výkonů. Toho bylo dosaženo pořízením nových vysoce moderních technologických zařízení s vyššími technickými a užitnými parametry, které zvyšují stupeň inovativnosti technologie oproti stávajícímu stavu. Nová zařízení umožnila rozšíření stávajících výrobních kapacit a další zvyšování efektivity, automatizace a produktivity výroby.

Specifická technologická zařízení, která budou pořízena, zahrnují:

- Elektroerozivní drátová řezačka (1 ks)
- Elektroerozivní CNC hloubička (1 ks)
- CNC frézovací centrum (1 ks)
- Automatická linka na kompletaci SDK závěsů včetně validátoru šarží (1 ks)
- Vysokozdvihový vozík (1 ks)
- Excentrický lis s příslušenstvím (2 ks)

Zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace):

Cílová skupina: Podnikatelské subjekty (malé a střední podniky). Společnost DK mont s.r.o. je malý podnik s 36 zaměstnanci.

3. Projekt - 3. část rekonstrukce a přístavby areálu firmy DK mont

Popis realizovaných aktivit:

Demolice objektů typu "brownfield": Byly zdemolovány tři původně plánované, technicky nevyhovující objekty typu „brownfield“: vodárna (p.č. st. 178/1), stáje (p.č. st. 24/8) a opravárensko-údržbářské středisko (ÚOS, p.č. st. 174). Dále došlo k dodatečné demolici celé úzké části vepřína (p.č. st. 184/1) a navazujícího krytého křechtu. Tato část vepřína byla původně zamýšlena jako zastřešený komunikační koridor, ale po statickém poškození během počátečních demoličních prací bylo zjištěno, že by její rekonstrukce nebyla ekonomicky smysluplná.

Rekonstrukce a přístavba stávajících zemědělských objektů: Objekt mechanizačních dílen (p.č. st. 175/1) byl rekonstruován a rozšířen o přístavby. Původní jižní dvoupodlažní zděný přístavek byl odstraněn, aby se umožnilo napojení nově přístavěné haly J1_B. Ve stávající části východního přístavku byly přestavěny prostory na šatny a byla vestavěna chodba pro propojení s administrativní částí. Střešní světlíky byly nahrazeny polykarbonátovými, střecha byla tepelně izolována a vnější stěny zatepleny kontaktním systémem ETICS. Okna a dveře byly vyměněny za nové plastové. V 1. NP (přízemí) se nyní nachází dílny, nové šatny pro muže, sociální zařízení a čajová kuchyňka. Ve 2. NP

(první patro) jsou kanceláře, sociální zařízení, kuchyňka, komunikační chodba a sklady. Byla přistavěna nová dvoupodlažní sociální a administrativní budova (cca 37 x 17 m) ze severní strany k původním mechanizačním dílnám. Díky snížení terénu kolem administrativní budovy bylo vybudováno nové podzemní (suterénní) podlaží v administrativní budově, které zvětšilo podlahovou plochu. Namísto původně plánovaného venkovního schodiště byl realizován malý schodišťový trakt s výtahem na severní straně nové administrativní budovy. Byly přistavěny nové haly s ocelovou konstrukcí a sendvičovými panely: J1_B, J1_C, J2, J3, J4 a J5. Haly J1_B, J1_C a J2 slouží jako výrobní haly pro automatizované linky, haly J3 a J4 jsou skladovací haly a hala J5 je expediční hala s dvoupodlažním vestavkem pro kanceláře, sociální zázemí, dílnu a vzorkovnu. Objekt vepřína (p.č. st. 184/1) byl rekonstruován a doplněn o přístavbu haly K2. Byla provedena rekonstrukce neodbourané části původního vepřína, včetně nové podlahy a rampy. Byla přistavěna manipulační hala K2. Tato hala, umístěná na místě odbourané části vepřína, má ocelovou konstrukci a sendvičové panely a obsahuje dvě výškové úrovně podlahy, oddělené novou opěrnou zdí, a slouží k manipulaci mezi skladovou částí vepřína a navazujícími výrobními halami.

Infrastruktura a další práce: Byly vybudovány zpevněné manipulační plochy v areálu o rozloze přibližně 5 270 m², včetně stání pro nákladní a osobní vozidla a nájezdových ramp. Silniční váha (SO 34), která byla původně součástí projektu, byla z projektu vypuštěna a nebude v rámci dotovaného projektu vybudována. Společnost si ji vybuduje později z vlastních zdrojů. Součástí způsobitelných výdajů byla rovněž projektová a inženýrská činnost ve výstavbě.

Zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace):

Cílová skupina: Podnikatelské subjekty (malé a střední podniky). Společnost DK mont a.s. je malý podnik s 36 zaměstnanci.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Během realizace tří projektů společnosti DK mont a.s. se vyskytla celá řada komplikací, které ovlivnily průběh stavebních i technologických prací. Tyto problémy lze rozdělit na specifické potíže spojené s jednotlivými projekty i na obecné výzvy, kterým firma čelila v rámci celého investičního procesu.

U projektu „2. část rekonstrukce a přístavby areálu firmy DK mont“ byly nejzásadnější komplikace způsobeny pandemií COVID-19, která si vyžádala zásadní změny v koncepci technologického toku surovin i vytápění areálu, což vedlo k pozastavení prací na více než tři měsíce. Další zdržení přinesly nepředvídané statické problémy, které si vyžádaly dodatečné mikropiloty kvůli nedostatečné nosnosti opěrné zdi. Harmonogram narušil i nedostatek stavebního materiálu související s válečným konfliktem na Ukrajině. Významné byly i klimatické faktory – některé dokončovací práce byly odkázány na příznivé počasí, což dále komplikovalo časový plán. Celková zpoždění si vyžádala žádost o prodloužení realizace projektu. Komplikace nastaly také při administrativním procesu – z projektu byly vyloučeny některé položky označené jako nezpůsobilé, a přezkumná komise neschválila zařazení celého objektu vepřína do výstupů projektu.

V projektu „3. část rekonstrukce“ došlo k poškození objektu vepřína během demoličních prací, což vedlo k nutnosti demolice většího rozsahu, než se původně plánovalo. Změny v úrovních terénu odhalily základové konstrukce, což vedlo k doplnění projektu o nové podzemní podlaží a změnu stavby před dokončením. I zde měla pandemie COVID-19 zásadní dopad na průběh přípravných i schvalovacích procesů. Provoz orgánů veřejné správy byl omezen a zpomalil administrativní úkony. Z projektu byla rovněž vyřazena původně plánovaná silniční váha kvůli vysokým nákladům a nevyhovující poloze.

Kromě těchto specifických potíží se firma potýkala i s řadou obecných problémů. Klíčovým motivem projektů byl špatný technický stav areálu a jeho nedostatečné kapacity – mnohé původní zemědělské objekty byly nevyužitelné a charakteru brownfieldu. Administrativní náročnost projektů, včetně výběrových řízení, kladla vysoké nároky na realizační tým, který čelil také vytížení klíčových zaměstnanců. Složitosti provázely i procesy stavebních řízení, kdy v době podání žádostí ještě nebyla

k dispozici pravomocná stavební povolení. Firma se navíc dlouhodobě potýkala s nedostatečnými kapacitami, které neumožňovaly uspokojit rostoucí poptávku, a s nízkou efektivitou i vyšší energetickou náročností stávajících výrobních procesů.

Realizace projektů byla komplikována také technickými problémy IS KP14+, který pracoval pomalu a nespolehlivě. Zároveň realizátor zdůrazňoval vysokou administrativní náročnost (např. ZOR, ŽoP), složitost pravidel OP PIK a náročnost výběrových řízení. Zdlouhavé hodnocení projektů ztěžovalo plánování investic a zkracovalo čas na jejich realizaci. V depeších chybělo srozumitelné označení projektů, což komplikovalo orientaci při větším počtu žádostí. Nejasné byly také kompetence nositele ITI, ZS ITI a ŘO při změnách projektů.

Tyto problémy, ač významné, byly v rámci projektů postupně řešeny a překonány, což umožnilo dosažení stanovených cílů.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Realizované projekty společnosti DK MONT přinesly konkrétní výstupy a výsledky, které významně přispěly k rozvoji podnikatelské infrastruktury i ke zlepšení ekonomických a environmentálních parametrů firmy. Výstupy se týkaly zejména modernizace areálu a pořízení technologického vybavení.

Výstupy/produkty projektů zahrnovaly především rekonstrukce a přístavby výrobních, skladovacích a administrativních prostor, přičemž v rámci dvou hlavních rekonstrukčních projektů došlo k demolici původních objektů a výstavbě nových kapacit. Součástí projektů byly rovněž stavební úpravy zajišťující funkčnější logistiku, změna koncepce vytápění a přizpůsobení areálu aktuálním provozním potřebám. V rámci technologického projektu bylo pořízeno celkem 7 zařízení.

Výsledky projektů se odrazily v růstu výrobních a skladovacích kapacit, zvýšení efektivity a automatizace výroby, růstu tržeb a přidané hodnoty MSP. Došlo k vytvoření tří nových pracovních míst (FTE), zlepšení pracovních podmínek a posílení konkurenceschopnosti firmy. Projekty měly také pozitivní environmentální dopady – došlo ke snížení energetické náročnosti objektů, poklesu emisí CO₂ a tvorby odpadů. Nové technologie přispěly ke zvýšení kvality výroby a uspokojení rostoucí tržní poptávky.

Klíčové faktory dosažení těchto výsledků zahrnovaly dlouhodobou rozvojovou strategii společnosti, kontinuální investice do výrobních a technologických kapacit, schopnost reagovat na nepředvídané události (např. pandemie COVID-19 a válečný konflikt na Ukrajině), zkušený projektový tým, optimalizaci logistických a stavebních řešení, finanční zajištění projektů a orientaci na trhy s rostoucí poptávkou. Významnou roli sehrála i orientace na kvalitu a inovace – pořízení moderních technologií a zavedení systému managementu kvality dle normy ISO 9001:2016.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Realizace tří projektů společnosti DK mont a.s. přinesla měřitelné a strategicky významné výsledky v několika oblastech – od obnovy podnikatelského prostředí přes modernizaci výroby až po konkrétní dopady na zaměstnanost a ekonomickou výkonnost firmy. Kvantifikace těchto výsledků potvrzuje účinnost integrovaného přístupu v rámci ITI Olomoucké aglomerace.

V oblasti revitalizace areálu došlo prostřednictvím dvou projektů (druhá a třetí část rekonstrukce) k výrazné obnově podnikatelských prostor v technicky a funkčně zastaralém areálu v Mohelnici a naplnění indikátoru 46601. Ve druhé etapě byla dosažena plocha rekonstrukce 3 688,56 m² z původně plánovaných 4 674,38 m², ve třetí pak 6 891,76 m² oproti cílové hodnotě 11 019,06 m². Celkem tak bylo zrekonstruováno 10 580,32 m² z původně plánovaných 15 693,44 m² podnikatelských ploch, což významně přispělo k odstranění vnitřního brownfieldu a vytvoření kapacit pro další rozvoj firmy. Důvodem nenaplnění původního plánu byly zejména změny v rozsahu a koncepci dvou klíčových projektů a souběžné nepředvídané vnější okolnosti. V rámci realizace došlo k

úpravám projektové dokumentace, především v důsledku technických komplikací (např. nutnost dodatečných statických zajištění), změn ve využití ploch (např. zmenšení nebo vypuštění plánovaných hal) i vynucených demolic (např. poškození části objektu vepřína).

Projekt zaměřený na pořízení technologického vybavení posílil konkurenceschopnost podniku v oblasti přesné strojírenské výroby. Původně bylo plánováno pořízení 5 kusů technologických zařízení, tato hodnota byla později navýšena na 6 a následně na 7 kusů. Tento krok významně přispěl k modernizaci výroby a přechodu na automatizovanější a efektivnější provozní režim.

Vedle investic do prostoru a technologií se projekty projeví i na konkrétních ekonomických a sociálních indikátorech. Byla vytvořena 3 nová pracovní místa (indikátor 10400), čímž došlo ke stabilizaci zaměstnanosti a posílení lokálního pracovního trhu. Přidaná hodnota malého podniku vzrostla z výchozích 41 496 tis. Kč/rok na 83 173 tis. Kč/rok, tedy na více než dvojnásobek (indikátor 10700).

Celkově toto integrované řešení výrazně přispělo k naplnění indikátorů strategie Olomoucké aglomerace.

I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Zhodnocení naplnění cílů projektů vyžaduje rozlišení mezi původně plánovanými hodnotami a realitou, která byla ovlivněna objektivními nepředvídatelnými faktory, jako byla pandemie COVID-19, geopolitická situace a technické komplikace během výstavby. Přestože došlo k částečnému snížení některých původně zamýšlených kvantitativních výstupů, projekty naplnily své klíčové strategické cíle a přispěly k naplnění indikátorů Strategie ITI Olomoucké aglomerace.

Projekt „Zvýšení konkurenceschopnosti společnosti DK mont s.r.o. pořízením nových technologických zařízení“ naplnil cílové hodnoty indikátorů zaměřených na posílení technologické vybavenosti a růst zaměstnanosti. Bylo pořízeno 7 technologických zařízení (indikátor 24301 – cíl: 5), což představuje přeplnění indikátoru. Dále byla naplněna cílová hodnota indikátoru 10401 vytvořením 3 nových pracovních míst, což přispívá k podpoře trhu práce a rovných příležitostí. Projekt rovněž dosáhl dosažení nárůstu tržeb na 77,4 % z odhadovaných 10,04 % (indikátor 21404), což je v souladu s cílem zvýšení konkurenceschopnosti regionálních podniků.

Zásadní je zhodnocení naplnění indikátoru 46601 (Rozšířené, zrekonstruované nebo nově vybudované kapacity bez záboru ZPF). Původně měly projekty DK MONT naplnit tento indikátor v souhrnné výši 15 693,44 m². Reálně však došlo k realizaci plochy 10 580 m², a to v důsledku vypuštění některých stavebních objektů, úprav koncepce vytápění a technologických změn v rámci projektů.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Integrované řešení přináší komplexní dopad na rozvoj společnosti DK mont a.s. i celé Olomoucké aglomerace. Jeho realizace přispěla k posílení konkurenceschopnosti firmy prostřednictvím rozšíření výrobních a skladovacích kapacit, modernizace podnikatelské infrastruktury a vytvoření předpokladů pro další růst výkonů.

Integrované řešení přispělo také k tvorbě pracovních míst a rozvoji trhu práce v regionu, a to se zohledněním principu rovných příležitostí. Pozitivní dopad měl projekt i na životní prostředí díky odstranění nevyhovujících brownfieldových objektů a výstavbě energeticky efektivních budov, které zlepšily pracovní podmínky a snížily negativní dopady výroby na okolí.

Projekt byl realizován v návaznosti na strategické cíle ITI Olomoucké aglomerace, zejména na podporu místního podnikání, rozvoj podnikatelské infrastruktury a revitalizaci brownfieldů. Společnost DK mont zároveň využila své rozsáhlé zkušenosti s řízením podobných projektů, což zajistilo profesionální průběh realizace i navzdory nepředvídatelným komplikacím, jako byly

pandemie, výpadky materiálů a statické problémy. Díky flexibilnímu přístupu a vlastnímu spolufinancování byly tyto překážky překonány bez narušení klíčového cíle projektu.

I přes dílčí změny v rozsahu a dispozicích se projekty podařilo úspěšně dokončit a naplnit závazné indikátory. Díky vzájemné synergii projektů realizovaných společností DK mont vzniklo ucelené integrované řešení, které významně přispělo ke zvyšování konkurenceschopnosti regionálního podniku, modernizaci infrastruktury a celkovému socioekonomickému rozvoji území.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Projekt nákupu technologií naplnil plánované cíle v oblasti posílení konkurenceschopnosti, efektivity a automatizace. Pořízení nových zařízení odpovídá principům účelnosti a reaguje na vytížení stávajícího vybavení.

Projekty zaměřené na rekonstrukci a přístavbu areálu byly dokončeny. I přes změny v jednotlivých projektech došlo k naplnění indikátoru, a to v rozsahu 10 580 m² - Rozšířené, zrekonstruované nebo nově vybudované kapacity bez záboru zemědělského půdního fondu. Tato hodnota odpovídá 37,53% naplnění cílové hodnoty indikátoru stanovené ve strategii ITI OA (tj. 28 192 m²).

Hlavní cílovou skupinou je samotná společnost DK mont jako příjemce podpory. Integrované řešení přispělo k rozvoji výrobní kapacity a zvýšení objemu výroby.

Z pohledu zaměstnanců integrované řešení přispělo k udržení a tvorbě nových pracovních míst. Dále byl kladen důraz na zlepšení pracovních podmínek, bezpečnosti práce a environmentálních standardů.

Finanční udržitelnost integrovaného řešení byla silně podmíněna získáním dotace. Ta umožnila nejen realizaci projektů, ale i snížení úvěrového zatížení, čímž se vytvořil prostor pro další růst a rozvoj. Provozní udržitelnost je zajištěna díky dlouhodobé koncepci rozvoje, odbornému týmu a existujícím tržním příležitostem. Environmentální udržitelnost je zajištěna díky technologickému charakteru výroby, která neprodukuje nebezpečné látky, a díky přechodu na efektivnější zařízení s nižšími nároky na energie a nižší produkcí odpadů.

Z pohledu evaluačních otázek lze konstatovat, že finanční prostředky byly vynaloženy účelně. Integrované řešení směřuje k naplnění plánovaných cílů v oblasti modernizace technologií, rozšíření kapacit, zvýšení konkurenceschopnosti a podpory zaměstnanosti. I přes nutné úpravy a adaptace v důsledku nepředvídatelných okolností si integrované řešení udrželo svůj účel a přineslo přímé přínosy pro firmu, zaměstnance i region.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Realizované integrované řešení, skládající se z projektu zaměřeného na rekonstrukci a přístavbu areálu společnosti a projektu na pořízení technologického vybavení, bylo z hlediska účinnosti vynaložených finančních prostředků vyhodnoceno jako efektivní a hospodárné.

Výdaje spojené s jednotlivými částmi řešení odpovídaly tržním cenám a byly nezbytné pro dosažení plánovaných cílů. Investice do stavební části vedly k významnému zlepšení funkčního a logistického uspořádání areálu, což umožnilo efektivnější využití prostor a zvýšilo kapacitu výroby. Technologická část doplnila stavební investice o moderní výrobní zařízení, která přispěla ke zvýšení produktivity, automatizace a kvality výroby. Celkově tak integrované řešení posílilo technologické zázemí a konkurenceschopnost podniku a potažmo aglomerace jako takové.

V rámci stavební části došlo v průběhu realizace k úpravám rozsahu – byly odstraněny některé nezpůsobilé výdaje, čímž se zvýšila efektivita zbývajících způsobilých položek. I přesto, že došlo k vícepracím financovaným z vlastních zdrojů společnosti, tyto úpravy neměly negativní dopad na dosažení cíle a naopak přispěly ke zvýšení přínosů řešení.

Integrované řešení bylo vystaveno celé řadě neplánovaných vnějších vlivů, které ovlivnily jeho realizaci. Mezi nejvýznamnější negativní okolnosti patřila pandemie COVID-19 a geopolitická rizika, která narušila dodavatelské řetězce a přiměla společnost k výraznému zvýšení skladových zásob. V důsledku toho byla upravena původní stavební koncepce, přesunuto zpracování materiálu do jiné části areálu a stavba byla opakovaně pozastavena – celkově na více než devět měsíců. Tyto faktory vedly k vícenákladům, které však společnost pokryla z vlastních zdrojů bez ohrožení účelu řešení.

Mezi další neplánované komplikace patřily statické problémy při demolici původních staveb a změna terénu, která si vyžádala přepracování projektové dokumentace. Z řešení byla rovněž vyňata výstavba silniční váhy z důvodu nevyhovujícího umístění a nákladnosti elektroinstalace – společnost se rozhodla ji vybudovat mimo projekt, plně ze svých prostředků.

Naopak mezi pozitivní neplánované účinky patřilo začlenění výtahu do administrativní budovy, aby mohla společnost zaměstnávat i osoby s hendikepem. Tato úprava, původně neuvažovaná, posílila sociální rozměr řešení a zvýšila jeho inkluzivitu.

Celkově lze integrované řešení hodnotit jako účinné. Výstupy odpovídaly vynaloženým prostředkům, společnost dokázala flexibilně reagovat na vnější změny a realizace přinesla i přidané hodnoty nad rámec původního záměru.



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

Strategický cíl 2: Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Integrované řešení Optika a jemná mechanika

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu /název OP	Partnerská síť v oblasti VaV zobrazovací a osvětlovací techniky a optoelektroniky pro optický a automobilový průmysl, CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008422 / OP VVV
Žadatel:	Univerzita Palackého v Olomouci
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; opatření 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou
Celkové způsobilé výdaje	89 255 336 Kč
z toho dotace EU	64 415 680 Kč
WWW projektu	https://starfos.tacr.cz/projekty/EF17_049%2F0008422
Termín realizace projektu	1. 8. 2018 – 30. 11. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Rozšíření velmi přesné industriální optiky společnosti Meopta – optika, s.r.o., CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_157/0014363 / OP PIK a Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o., CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_162/0014326 / OP PIK
Žadatel:	Meopta – optika s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; opatření 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích
Celkové způsobilé výdaje	134 003 508 Kč
z toho dotace EU	40 650 877 Kč
WWW projektu	https://www.meopta.com/cz/dotace/
Termín realizace projektu	26. 2. 2019 – 30. 11. 2020

Název a číslo projektu /název OP	Inovační hub Přerov, CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_299/0023798 / OP PIK
Žadatel:	Statutární město Přerov
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; opatření 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu a vývoje
Celkové způsobilé výdaje	72 859 533,83 Kč
z toho dotace EU	36 429 766,91 Kč
WWW projektu	https://inhubprerov.eu/
Termín realizace projektu	26. 2. 2019 – 30. 11. 2020

Název a číslo projektu /název OP	Centrum inovací a transferu technologií UP,
----------------------------------	--

	CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_300/0023793 /OP PIK
Žadatel:	Univerzita Palackého v Olomouci
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; opatření 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu a vývoje
Celkové způsobilé výdaje	200 456 979,15 Kč
z toho dotace EU	150 342 734,36 Kč
WWW projektu	https://envelopa.cz/
Termín realizace projektu	29. 10. 2020 – 29. 9. 2023

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie:

Výběr integrovaného řešení v oblasti optiky pro Olomouckou aglomeraci je strategickým krokem, který reflektuje jak existující silné stránky regionu, tak identifikované problémy a potřeby v oblasti výzkumu, vývoje a inovací. Toto řešení je záměrně strukturováno prostřednictvím několika komplementárních projektů, které vzájemně posilují inovační ekosystém.

Olomoucká aglomerace je dlouhodobě významným centrem pro optiku, jemnou mechaniku a optoelektroniku, s tradičně silnými komerčními subjekty, jako jsou Meopta – optika, s.r.o., a Hella Autotechnik Nova, s.r.o.. Univerzita Palackého v Olomouci (UPOL), zejména její Přírodovědecká fakulta a Regionální centrum pokročilých technologií a materiálů (RCPTM), disponuje světově uznávaným základním výzkumem v optice. Tato specializace a excelentní výzkumná infrastruktura představují klíčový rozvojový potenciál pro aglomeraci. Optický průmysl v Olomoucké aglomeraci představuje jednu z klíčových oblastí s vysokým ekonomickým a inovačním potenciálem. Region se vyznačuje nadprůměrnou koncentrací podniků a zaměstnanců v oboru optiky a jemné mechaniky – v tomto odvětví pracuje více než 4 600 osob a dosahuje se zde obrátu přes 13 miliard Kč. Lokační kvocient 1,95, druhý nejvyšší v republice, potvrzuje mimořádné postavení Olomouckého kraje v tomto sektoru. Významnými hráči jsou především společnosti Meopta – optika, s.r.o. a Hella Autotechnik Nova, s.r.o., které nejen vytvářejí pracovní místa, ale také realizují špičkový výzkum a vývoj. Meopta disponuje vlastním VaV centrem se stovkou pracovníků a má bohaté zkušenosti s transferem technologií, spoluprací s univerzitami i komercializací výsledků výzkumu. Projekty realizované v rámci integrovaného řešení proto staví na této silné základně a propojují klíčové podniky s akademickou sférou, čímž posilují celý inovační ekosystém. Vzhledem k identifikovaným problémům, bylo zvolené řešení zaměřeno nejen na podporu špičkových firem, ale i na rozvoj perifernějších lokalit (např. Přerov), rozšíření kapacit vědecko-technických parků a posílení technologického transferu. Tento koordinovaný přístup reagoval na konkrétní potřeby regionu a umožňuje rozvoj optického průmyslu v celé jeho šíři – od základního výzkumu po komerční aplikace.

Integrované řešení reagovalo na následující strategii Olomoucké aglomerace identifikované problémy a potřeby:

- Nedostatečná inovační infrastruktura: Stávající prostory Vědeckotechnického parku Univerzity Palackého (VTP UP) byly plně obsazeny, což bránilo další inkubaci inovativních firem a spin-off společností. V regionu Přerov navíc chyběla vhodná inovační infrastruktura zaměřená na podporu malých a středních podniků (MSP) a začínajících podnikatelů.
- Nízká intenzita spolupráce: Mezi podniky a výzkumnými institucemi v Olomoucké aglomeraci panovala nízká úroveň spolupráce, což se projevilo v malém objemu smluvního výzkumu a nízkém počtu licencí. Bylo potřeba systémově propojit akademickou půdu s komerční sférou.
- Nedostatek kvalifikovaného personálu: Rostoucí nároky na kvalifikaci v high-tech oborech vedly k nedostatku odborníků a potřebě investovat do školení zaměstnanců.
- Omezená komercializační kapacita: Lokální podnikový sektor měl omezenou schopnost rychle komerčně využívat výsledky výzkumu a vývoje.

- Rostoucí nároky trhu: Zákazníci v optickém a automobilovém průmyslu kladou stále vyšší požadavky na přesnost, čistotu a technologickou vyspělost opto-mechanických sestav, což vyžaduje neustálé inovace a modernizaci.

Všechny projekty jsou v souladu se Strategií ITI Olomoucké aglomerace a Krajskou RIS3 strategií. Cílem bylo vytvoření kompaktního a stabilního inovačního ekosystému v celé aglomeraci. Integrované řešení bylo realizováno prostřednictvím souboru komplementárních projektů, které se vzájemně doplňují a posilují regionální kapacity v optickém průmyslu a širším inovačním ekosystému:

1. Centrum inovací a transferu technologií UP

- Tento projekt byl zaměřen na výstavbu Bloku D VTP UP, který poskytuje nové prostory pro vysoce inovativní společnosti využívající výsledky vědy a výzkumu UP. Blok D je připraven pro firmy z oblasti optiky, zdravotnictví, IT a nových materiálů.
- Cílem bylo rozšíření spolupráce mezi výzkumnými institucemi a průmyslem v Olomoucké aglomeraci a podpora začínajících inovativních firem. Vzniklo tak coworkingové centrum s technologickým vybavením pro spolupráci s technologickými firmami.
- Projekt je synergický s projekty Inovačního hubu Přerov, čímž posílil inovační ekosystém v celé Olomoucké aglomeraci. Vazba na Český optický klastr a jeho členy (např. Meopta – optika, Hella Autotechnik Nova) dokládá jeho zaměření a propojenost v oblasti optiky.

2. Inovační hub Přerov

- Projekt řešil nedostatek vhodné inovační infrastruktury a chybějící programy pro podporu začínajících podnikatelů a MSP v regionu Přerov, který je strukturálně postižený.
- Hlavním cílem bylo zvýšení intenzity společných výzkumných, vývojových a inovačních aktivit a zvýšení nabídky a kvality inovačních služeb. Projektem byl zřízen a technologicky vybaven Inovační hub v Přerově, včetně unikátní dílny typu FabLab pro vývoj, testování a prototypování.
- Inovativnost hubu spočívá v jeho schopnosti vyrovnávat disproporce v inovační podpoře v rámci aglomerace a v poskytování komplexního preinkubačního, inkubačního a akceleračního programu. Jeho koordinace s Centrem inovací a transferu technologií UP, zajišťuje vytvoření kompaktního a stabilního inovačního ekosystému.

3. Projekty společnosti Meopta – optika, s.r.o.

- "Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o.": Cílem bylo navýšení technologické vyspělosti kapacit pro vývojové a inovační aktivity v oblasti montáže a justáže vysoce přesných opto-mechanických sestav rekonstrukcí dílen a jejich vybavením nejmodernějšími technologiemi. Tento projekt řeší problém rostoucích požadavků zákazníků na přesnost a čistotu opto-mechanických sestav.
- "Rozšíření velmi přesné industriální optiky společnosti Meopta – optika, s.r.o.": Projekt se zaměřil na zavedení dvou inovovaných produktů (PWG 2.1 – Bench and Relay modules a UV NG) na trh z oblasti velmi přesné industriální optiky, spolu s inovací souvisejícího procesu. To umožnilo sériovou výrobu vyvinutých prototypů a vstup na nové trhy, čímž došlo k posílení dlouhodobé konkurenceschopnosti českého optického průmyslu.
- Oba projekty Meopty byly přímo zaměřeny na posílení interních VaV kapacit a procesů v oblasti optiky a jemné mechaniky. Meopta aktivně spolupracuje s UPOL a dalšími výzkumnými institucemi a je zakládajícím členem Českého optického klastru, což podporuje přenos know-how a společný výzkum a vývoj v celém optickém hodnotovém řetězci.

4. Partnerská síť v oblasti výzkumu a vývoje zobrazovací a osvětlovací techniky a optoelektroniky pro optický a automobilový průmysl (AUTO-OLO)

- Tento projekt byl unikátním uskupením pěti komerčních subjektů (Meopta-optika, Hella Autotechnik Nova, Montix, Laser-tech, OLC-Systems) a akademického partnera (UPOL – RCPTM),

zaměřeným na společný výzkum a vývoj v oblasti zobrazovacích a osvětlovacích technologií pro optický a automobilový průmysl.

- Cílem bylo zvýšení intenzity společných VaV a inovačních aktivit, efektivní přenos know-how z akademického prostředí do průmyslové praxe a posílení mezinárodní konkurenceschopnosti.
- Inovativnost řešení spočívá v mezioborovém složení konsorcia, které propojuje optické technologie, zpracování materiálů a softwarové inženýrství. Projekt zahrnoval vývoj pokročilých optických technologií, kontrolních a měřicích metod, vývoj a optimalizaci projekčních optických systémů pro automobily (HD systémy osvětlovací techniky) a unikátní měřicí systémy pro zobrazovací optiku.
- Bylo zřízeno společné výzkumné pracoviště (v RCPTM) a pořízena klíčová infrastruktura, jako je optický interferometr a zařízení pro kontaktní měření sférických a asférických ploch, které budou využívány všemi partnery. Projekt také kladl důraz na odborné vzdělávání, semináře s tuzemskými i zahraničními experty a mezinárodní mobility výzkumných pracovníků, což zajistilo kontinuální transfer znalostí a rozvoj dovedností.

Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Pro zpracování případové studie byla použita metoda desk-research s využitím dat z monitorovacího systému MS2014+, aplikace nositele ITI OA, strategie ITI OA a dotazníkového šetření.

B. Výchozí situace – Popis problému

Na počátku realizace integrovaného řešení v oblasti optického průmyslu v Olomoucké aglomeraci stála řada systémových bariér, které dlouhodobě bránily plnému rozvoji potenciálu regionu v oblasti výzkumu, vývoje a inovací. Přestože se Olomoucká aglomerace může opírat o silné průmyslové zázemí v oblasti optiky a jemné mechaniky, jakož i o kvalitní akademickou infrastrukturu, chyběla zde koordinovaná opatření, která by tyto předpoklady efektivně propojila a přetavila v dlouhodobou konkurenceschopnost. Projekty realizované v programovém období 2014–2020 proto cílily na strukturální problémy, jejichž důsledky přetrvávají i v období udržitelnosti.

Jedním z klíčových nedostatků byla kapacitní nepřipravenost inovační infrastruktury. Univerzita Palackého v Olomouci sice disponovala areálem VTP UP, který nabízel prostory pro pronájem a inkubaci inovačních firem, avšak stávající kapacity (bloky A, B, C) byly plně obsazeny. Chyběly další laboratoře a kancelářské prostory pro nové spin-off společnosti, které vznikaly na základě technologií vyvíjených na univerzitě, čímž se omezoval přirozený transfer výsledků výzkumu do praxe. Současně přetrvávala strukturální slabost regionu Přerova, kde chyběla jakákoliv adekvátní inovační infrastruktura. Přerovský region, zatížený historickou orientací na průmyslovou výrobu a dlouhodobě vyšší nezaměstnaností, postrádal funkční ekosystém podporující začínající podnikatele a malé a střední podniky. Významným problémem byla také roztržitost a nekoordinovanost aktivit v podpoře podnikání, absence preinkubačních, inkubačních i akceleračních programů a nedostatek systematické podpory technologického rozvoje.

Obdobně závažná byla situace v oblasti spolupráce mezi průmyslem a akademickou sférou. Ačkoliv optický a automobilový průmysl patřily mezi hlavní tahouny regionální ekonomiky, chyběl koncepční rámec pro přenos know-how z výzkumných institucí do aplikační sféry. Nedostatek kvalifikovaného personálu vytvářel tlak na podniky, které musely investovat do nákladného zaškolování a čelily disproporcím mezi vzdělávacím systémem a potřebami trhu práce.

Na úrovni samotného průmyslu pak klíčoví aktéři, zejména společnost Meopta – optika, s.r.o., čelili rostoucím nárokům zákazníků na přesnost a kvalitu opto-mechanických sestav. V oblasti sériové výroby chyběly odpovídající čisté montážní prostory i specializované technologie, které by umožnily přechod z prototypových řešení k výrobě ve větších objemech. Rovněž vývojové dílny Meopty neodpovídaly současným technologickým nárokům – prostorové uspořádání ani vybavení nezajišťovaly optimální podmínky pro vývoj vysoce přesných optických systémů. Nedostatečné zázemí pro justážní a měřicí procesy ve fázi vývoje tak omezovalo rychlost a efektivitu inovačního cyklu.

Předkládané projekty v rámci Olomoucké aglomerace tak v období 2014–2020 systematicky reagovaly na soubor výše uvedených problémů. Jejich realizace vytvořila základ pro nově vznikající inovační infrastrukturu, prohloubila spolupráci mezi univerzitním a podnikatelským sektorem a posílila kapacity regionálních firem pro výzkum, vývoj a následnou komercializaci technologií. V současné době, během období udržitelnosti, přináší tyto projekty dlouhodobé efekty a představují stabilní pilíře inovačního ekosystému Olomoucké aglomerace.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Realizace integrovaného řešení zásadním způsobem přispěla k naplnění strategických cílů v oblasti rozvoje znalostní ekonomiky. Došlo k systematickému posílení kapacit pro výzkum, vývoj a inovace v regionu. Klíčové projekty podpořily propojení akademického a podnikatelského sektoru, zvýšily inovační výkonnost podniků a přinesly konkrétní nástroje pro udržitelné využití výsledků vědy a výzkumu v praxi.

V rámci specifického cíle **SC 2.1: Zvýšení přínosů výzkumu pro aglomeraci** sehrál zásadní roli projekt AUTO-OLO. Tento projekt zajišťoval systematické posílení výzkumných kapacit a infrastrukturního zázemí pro přenos výsledků výzkumu do aplikační sféry. Vznikla dlouhodobá strategie spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a podniky, realizovaly se společné výzkumné záměry a byla založena nová výzkumná pracoviště, včetně pořízení špičkového vybavení. Indikátory jako vznik nových produktů strategického řízení nebo odborné publikace ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků dokládají přímý dopad projektu na zvýšení přínosů vědy pro rozvoj aglomerace. Klíčové zapojení institucí, jako je Univerzita Palackého v Olomouci (RCPTM), a firem Meopta-optika, Hella Autotechnik Nova, Montix, Laser-tech a dalších, položilo základy pro udržitelnou spolupráci ve VaV aktivitách.

Specifický cíl **SC 2.2: Zvýšit intenzitu a účinnost spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v rámci aglomerace** byl naplněn zejména díky projektům Centrum inovací a transferu technologií UP a Inovační hub Přerov. Projekt Centra inovací a transferu u technologií UP prostřednictvím výstavby Bloku D VTP UP rozšířil prostory pro inovační firmy a posílil vazby mezi akademickým sektorem a podnikatelským prostředím. Infrastruktura zaměřená na oblasti s vysokým potenciálem (optika, zdravotnictví, IT a nové materiály) přispěla k intenzivní spolupráci mezi výzkumnými týmy a průmyslovými partnery. Projekt zároveň podpořil typovou aktivitu „sdílené kapacity pro průmyslový výzkum, vývoj, inovace“. Paralelně vznikl Inovační hub Přerov, který doplnil regionální síť inovačních infrastruktur o zázemí pro začínající firmy a malé a střední podniky mimo hlavní univerzitní centrum. Tento projekt adresoval strukturální slabiny Přerovského regionu a dnes představuje důležitý článek v podpoře sdílených VaV aktivit i decentralizovaného rozvoje inovačního prostředí v rámci celé aglomerace.

Naplnění specifického cíle **SC 2.3: Zvýšení inovační výkonnosti místních podniků** bylo umožněno díky cíleným investicím do technologického zázemí klíčové regionální firmy. Prostřednictvím projektů Rozšíření velmi přesné industriální optiky společnosti Meopta – optika, s.r.o. a Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta – optika, s.r.o. Tyto projekty řešily konkrétní technologické a kapacitní potřeby v oblasti high-tech optiky, a to jak v rovině sériové výroby, tak vývoje prototypů. Díky nim došlo k zavedení nových inovovaných produktů, zvýšení přesnosti montážních procesů a významnému posunu technologické vyspělosti podniku. Projekty rovněž vytvořily předpoklady pro další spolupráci s výzkumnými institucemi a upevnily pozici Meopty jako předního hráče na poli velmi přesné optiky.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře: -

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Projekty realizované v rámci Strategického cíle 2: *Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky* jsou vzájemně silně provázány, což potvrzuje i koincidenční matice uvedená ve Strategii OA. Tato matice zobrazuje míru vazeb mezi jednotlivými opatřeními a ukazuje, že všechny čtyři projekty – AUTO-OLO, dva projekty Meopty, Inovační hub Přerov a Centrum inovací a transferu technologií UP – tvoří vzájemně integrovaný celek.

Konkrétně:

- Opatření 2.1.1 (např. projekt AUTO-OLO) vykazuje silnou vazbu s opatřením 2.2.1 (např. Inovační hub Přerov, Centrum inovací UP) i s opatřením 2.3.1 (projekty Meopty). To ukazuje, že rozvoj výzkumných týmů a strategických partnerství je úzce propojen s budováním inovační infrastruktury i s podporou firemních inovačních kapacit.
- Opatření 2.2.1 (např. Inovační hub Přerov, Centrum inovací UP) má rovněž silnou vazbu na opatření 2.1.1 i 2.3.1, což potvrzuje, že budování zázemí pro inovace jde ruku v ruce jak s akademickým výzkumem, tak s inovacemi v soukromé sféře.
- Opatření 2.3.1 (projekty Meopty) je podle matice silně provázáno s opatřeními 2.1.1 i 2.2.1, tedy s rozvojem výzkumných kapacit i s vědecko-technickou infrastrukturou.

Z toho vyplývá, že všechny uvedené projekty naplňují stejný strategický cíl a zároveň působí ve vzájemně provázaných oblastech, čímž posilují synergii a přinášejí multiplikační efekt. Investice do jednoho opatření mají pozitivní dopad i na oblasti další – například podpora výzkumných týmů (2.1.1) přispívá ke zvýšení efektivity využití nově budované infrastruktury (2.2.1) a zároveň zvyšuje přínos aplikovaného výzkumu pro inovační výkonnost podniků (2.3.1).

Tato strukturální provázanost potvrzuje vysoký stupeň integrovanosti v rámci celé intervenční logiky Strategie OA a ukazuje, že projekty nejsou realizovány izolovaně, ale jako součást širšího ekosystému. Právě tato propojenost mezi výzkumem, infrastrukturou a podnikáním vytváří prostředí pro dlouhodobě udržitelný rozvoj znalostní ekonomiky v regionu a využívá identifikovaný potenciál aglomerace.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

V rámci integrovaného řešení byly realizovány čtyři vzájemně provázané projekty, jejichž společným cílem bylo posílení inovačního ekosystému Olomoucké aglomerace prostřednictvím propojení vědy, výzkumu a podnikání.

Centrum inovací a transferu UP znalostí

Cílem projektu byla výstavba Bloku D Vědeckotechnického parku Univerzity Palackého v Olomouci, která umožnila vznik a růst inovačně orientovaných společností využívajících výsledky vědy a výzkumu. Projekt rozšířil spolupráci mezi univerzitním a podnikatelským sektorem, podpořil začínající firmy, vytvořil nové prostory pro společnosti zaměřené na optiku, zdravotnictví, IT a nové materiály a vybavil je potřebným zázemím včetně laboratoří. Došlo ke vzniku nového pracoviště zaměřeného na telemedicínu a ke zvýšení dostupnosti kvalitních služeb pro inovační firmy v regionu. Projekt také přispěl k využívání znalostí z výzkumu v praxi, zvýšil konkurenceschopnost firem a posílil atraktivitu technických a přírodovědných oborů.

Inovační hub Přerov

Projekt vytvořil inovační infrastrukturu v Přerově jako součást širší sítě podporující malé a střední podniky. Hlavním cílem bylo vybudování technologicky vybaveného prostoru pro sdílené výzkumné a inovační aktivity a rozvoj podnikatelského poradenství. Hub usnadnil spolupráci mezi firmami a výzkumnými týmy a podpořil vznik podnikatelských záměrů. Současně posílil vazby mezi podnikatelským sektorem a trhem práce a přispěl k rozvoji ekonomické diverzifikace regionálních center v aglomeraci.

Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta – optika, s.r.o.

Projekt se zaměřil na rozšíření a modernizaci kapacit pro vývoj a montáž vysoce přesných opto-mechanických sestav. Výsledkem byla rekonstrukce prototypových vývojových dílen, jejich vybavení špičkovou technologií a vytvoření čistých montážních prostor s přesně definovanými parametry. Projekt umožnil efektivní přechod prototypů do sériové výroby, konkrétně dvou inovovaných produktů – PWG 2.1 a UV NG – a posílil schopnost firmy reagovat na náročné požadavky zákazníků, zejména v oblasti polovodičového průmyslu. Realizace přispěla ke zvýšení technologického potenciálu Meopty, posílení její konkurenceschopnosti a zároveň podpořila postavení Olomoucké aglomerace jako centra pokročilé průmyslové optiky.

Rozšíření velmi přesné industriální optiky společnosti Meopta – optika, s.r.o.

Projekt byl zaměřen na zavedení dvou vysoce inovovaných produktů – PWG 2.1 a UV NG – do sériové výroby. Šlo o technologicky náročné produkty z oblasti průmyslové optiky s využitím pokročilého softwaru, simulací a metod jemné montáže. Součástí projektu byla rovněž procesní inovace – nákup nových technologií a uspořádání čistých montážních prostor. Projekt zvýšil výrobní přesnost, urychlil zavádění produktů, otevřel nové tržní segmenty (např. polovodičový průmysl) a posílil postavení Meopty i Olomoucké aglomerace v oblasti špičkové optiky.

AUTO-OLO

Projekt vytvořil strategické partnerství mezi výzkumnými institucemi a firmami v oblasti pokročilých optických technologií. Cílem bylo posílit konkurenceschopnost Olomouckého kraje v této oblasti prostřednictvím přenosu znalostí z akademické sféry do průmyslové praxe, rozvoje společného výzkumného pracoviště a podpory vývoje nových optických komponent a světlometů na bázi LED, LCD či laseru. Realizace projektu vedla k vytvoření unikátního konsorcia, rozvoji výzkumných metod, zajištění výměnných stáží, uspořádání odborných seminářů a podání mezinárodních projektových žádostí. Projekt přispěl k systematickému rozvoji inovací a posílil výzkumný a průmyslový potenciál regionu.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Centrum inovací a transferu technologií UP

- **Aktivity:** v rámci projektu byly realizovány klíčové aktivity zaměřené na rozšíření prostor inovační infrastruktury, pořízení nového vybavení a zlepšení kapacit pro poskytování specifických služeb malým a středním firmám, zahrnující inkubační a IT služby v rámci Digitálního inovačního hubu.
- **Cílové skupiny:** Hlavními cílovými skupinami tohoto projektu jsou podnikatelské subjekty (zejména malé a střední podniky) a výzkumné organizace. Konkrétně v době udržitelnosti jsou zapojeny následující sílové skupiny: Spin-off společnosti, které vznikly z Univerzity Palackého za účelem transferu znalostí a technologií. Start-up společnosti s inovačním potenciálem v regionu, včetně těch, které vznikly na UP nebo v Olomouckém kraji a využijí inkubační programy VTP UP a Inovačního centra Olomouckého kraje. Domácí i zahraniční společnosti s potenciálem pro úzkou spolupráci s Univerzitou Palackého, zejména s její Přírodovědeckou a Právnickou fakultou.

Inovační hub Přerov:

- **Aktivity:** Projekt zahrnoval rekonstrukci Blažkova domu a výstavbu přístavby pro inovační hub a FabLab, vybavení FabLabu technologiemi (3D tisk, mechanická dílna, elektrotechnická dílna, kreativní dílna), a budování portfolia partnerů a marketingovou kampaň.
- **Cílové skupiny:** Primárně MSP a výzkumné a vývojové týmy a pracoviště. Sekundárně začínající podnikatelé, zájemci o podnikání a studenti VŠ/SS, ale také municipality, MAS a neziskový sektor.

Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o.:

- Aktivita: Projekt se soustředil na rekonstrukci a úpravu prostor vývojových prototypových dílen a jejich vybavení nejmodernějšími technologiemi pro montáž a justáž vysoce přesných opto-mechanických sestav.
- Cílové skupiny: Projekt je zaměřen na interní výzkumné a vývojové pracovníky společnosti Meopta, s cílem posílit inovační výkonnost firem. V širším kontextu spolupráce v oboru optických a fotonických technologií (projekt " AUTO-OLO", kde je Meopta partnerem), se počítá se zapojením výzkumných pracovníků v soukromém sektoru (včetně těch z Meopty, Hella, Montix, OLC-Systems).

AUTO-OLO:

- Aktivita: Aktivita zahrnovaly řízení a strategické plánování partnerství, realizaci společných výzkumných a vývojových záměrů, aktivní rozvoj mezinárodní a mezioborové spolupráce a přípravu navazujících projektů. Dále šíření výsledků výzkumné činnosti a rozvoj lidských zdrojů prostřednictvím odborného vzdělávání výzkumníků a zapojení zástupců průmyslu do výuky a vedení studentských prací. Projekt byl zaměřen také na rozvoj výzkumné infrastruktury a společných pracovišť
- Cílové skupiny: Cílovou skupinou projektu byly studenti VŠ, kteří se přímo nebo nepřímo zapojovali do řešení projektu prostřednictvím účasti na seminářích, workshopech a diseminačních akcích. Odborníci ze zahraničí, kteří přispěli ke vzdělávání cílové skupiny formou přednášek a workshopů. Výzkumní pracovníci v soukromém sektoru, což zahrnovalo výzkumně-vývojové pracovníky z partnerských komerčních subjektů, jako jsou Hella Autotechnik Nova, Meopta, Montix, OLC-Systems. Tito pracovníci se podíleli na konkrétních výzkumných úkolech, zejména spojených s HD osvětlovacími systémy, vysokorozlišovacími detekčními zobrazovacími systémy apod.

Kvantifikace cílových skupin viz bod H.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

V projektu "Rozšíření velmi přesné industriální optiky společnosti Meopta - optika, s.r.o." nastaly komplikace související se stavebními úpravami a přípravou instalačního místa pro pořizovanou položku Vrstvicí stroj pro UV, což vedlo k nutnosti změnit termín ukončení projektu.

V projektu "AUTO-OLO" v oblasti výzkumu a vývoje zobrazovací a osvětlovací techniky a optoelektroniky pro optický a automobilový průmysl se ukázalo, že podniky nejsou zcela nakloněny rozšiřovat publikování ve vyšších technologických řešeních, postupech nebo získaném know-how, pokud by to mohlo odhalit potenciální konkurenční výhodu. To vedlo k návrhu na snížení počtu publikací u indikátoru 20213 a zvýšení u indikátoru 20216. Dále došlo v důsledku opatření k zamezení šíření covidu-19 (např. omezení cestování, odklady konferencí) ke snížení možnosti navázat zahraniční partnery, což ovlivnilo indikátor 20312 týkající se účasti v programech mezinárodní spolupráce. Dále tato opatření související s covid-19 významně snížily přeshraniční mobilitu lidí, což mělo dopad na plánované krátkodobé a střednědobé stáže.

V rámci projektu Centrum inovací a transferu technologií UP se při realizaci stavebních prací objevily závažné komplikace v průběhu demolice původního objektu, které významně ovlivnily harmonogram i náklady projektu. Klíčovými faktory, jež přispěly ke zdržení a navýšení rozpočtu, byly nepředvídatelné důsledky pandemie COVID-19, které negativně ovlivnily personální a logistické kapacity dodavatele. Rozsáhlejší výskyt azbestových materiálů, než předpokládal původní průzkum, a tím i nezbytnost rozšíření

sanace. Nečekaně robustní železobetonové základy původního objektu, jejichž odstranění si vyžádalo výrazně větší časové i technické nasazení. Tyto okolnosti vedly k 46 % navýšení ceny demolice oproti původnímu rozpočtu a prodloužení doby demolice o 4,7 měsíce. Na základě objektivně doložených skutečností došlo k prodloužení celkové realizace projektu o dva měsíce.

Realizace projektů byla komplikována také technickými problémy IS KP14+, který pracoval pomalu a nespolehlivě. Zároveň realizátor zdůrazňoval vysokou administrativní náročnost (např. ZOR, ŽoP), složitost pravidel OP PIK/OP VVV a náročnost výběrových řízení. Zdlouhavé hodnocení projektů ztěžovalo plánování investic a zkracovalo čas na jejich realizaci. V depeších chybělo srozumitelné označení projektů, což komplikovalo orientaci při větším počtu žádostí. Nejasné byly také kompetence nositele ITI, ZS ITI a ŘO při změnách projektů.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Projekt: Centrum inovací a transferu technologií UP

1) Výstupy/produkty:

- Vybudování Bloku D VTP (Vědeckotechnický park), který je připraven pro zasedání firem zaměřených zejména na optiku, zdravotnictví, IT a nové materiály.
- Poskytnutí specializovaných laboratoří a kompetenčních center zaměřených na telemedicínu, optiku, nanotechnologie, biotechnologie a environmentální technologie.
- Vytvoření nového plnohodnotného coworkingového centra se zaměřením na nové technologie.
- Rozšíření prostor inovační infrastruktury a pořízení nového vybavení.
- Zlepšení kapacit pro poskytování specifických služeb malým a středním firmám, včetně inkubačních a IT služeb v rámci DIH.

Konkrétně byly vybudovány vybavené laboratoře obecného typu, kanceláře různé velikosti a coworkingové prostory. Nově vznikl také čistý prostor ISO7 o ploše 163 m² pro kolimátory a měřicí zařízení, spolu s novou strojovnou VZT a technologickým zázemím. Proběhla úprava justážních dílen, vznik nových kanceláří, dílen, mechanické kontroly a skladu, a také instalace centrálního rozvodu dusíku a antistatických podlah na montážních pracovištích. Zajištění služeb souvisejících s pronájmem prostor, jako je centrální recepce, zabezpečovací systém, svoz odpadů a provoz parkovacích stání.

2) Výsledky:

- Vznik a růst vysoce inovačních společností, které využívají výsledky vědy a výzkumu.
- Rozšíření spolupráce mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými výrobními subjekty v Olomoucké aglomeraci.
- Přilákání dalších firem do regionu a podpora zakládání nových společností.
- Vyšší absorpční kapacita absolventů Univerzity Palackého a zvýšení zájmu o studium.
- Postupný vznik celorepublikově silného centra a specializace v Olomouci.
- Podpora podnikatelských aktivit v kraji a motivace k zakládání nových firem (startupů, spin-offů).
- Zvýšení efektivity práce a ekonomiky VTP UP.
- Zvýšení objemu smluvního výzkumu v projektem podporovaných oborech a zvýšení počtu studentů hlásících se na tyto obory.
- Dosažení strategických cílů krajské RIS3 strategie, jako je zvýšení počtu kvalitních absolventů technických a přírodovědných oborů, zvýšení ekonomických přínosů znalostí z výzkumných organizací a zvýšení inovační výkonnosti firem.

3) Klíčové faktory jejich dosažení:

- Cílená výstavba Bloku D VTP a jeho připravenost pro firmy z hi-tech odvětví (optika, zdravotnictví, IT, nové materiály).

- Předpoklad navázání vědeckovýzkumné spolupráce s UP a využití studentů UP.
- Podpora začínajících inovativních firem.
- Projekt navazuje na dříve realizované projekty VTP UP a rozšiřuje nabídku služeb na komplexní úroveň.
- Zapojení zkušeného realizačního týmu
- Pečlivé stanovení kvalifikačních předpokladů pro výběrová řízení a smluvní ujednání o maximální realizační ceně pro eliminaci rizik.
- Poptávka firem z požadovaného oborového zaměření byla generována již při přípravě projektu, a projektová dokumentace počítá s variabilitou ploch.
- Využití metodiky řízení projektů PRINCE2 pro zvýšení kvality řízení.
- Dlouholeté zkušenosti žadatele s úspěšným provozem inovační infrastruktury a administrací dotačních projektů.
- Již existující zájemci o dostupné plochy v novém bloku D.

Projekt: Inovační hub v Přerově

1) Výstupy/produkty:

- Vybudovaná inovační infrastruktura prostřednictvím rekonstrukce Blažkova domu včetně přístavby a vybavení technologiemi.
- Poskytování komplexních inovačních služeb firmám, začínajícím podnikatelům, městům a obcím, neziskovému sektoru, vzdělávacím a výzkumným organizacím a širší veřejnosti.
- Vytvořené coworkingové centrum a technologické zázemí typu FabLab pro vývoj, testování a prototypování.
- Etablování inovačního hubu jako jednotného místa pro všechny zainteresované subjekty v regionu.

2) Výsledky:

- Zvýšení intenzity společných výzkumných, vývojových a inovačních aktivit mezi podnikatelskými subjekty a mezi veřejným a podnikovým sektorem.
- Vyšší nabídka a kvalita služeb poskytovaných podpůrnou infrastrukturou, zejména inovačním firmám.
- Podpora přenosu výsledků výzkumu do komerčního využití.
- Posílení inovační výkonnosti firem.

3) Klíčové faktory jejich dosažení:

- Statutární město Přerov uzavřelo trojstranné partnerství s Olomouckým krajem a Inovačním centrem Olomouckého kraje (ICOK), což zajišťuje celoregionální směřování a komplexitu.
- Koordinace s dalšími synergickými projekty (VTP UP) prostřednictvím ICOK.
- Zapojení ICOK a krajského RIS3 manažera pro dodržení oborového zaměření hubu (inovace, inovační podnikání, propojení s VaV).
- Kvalitní tým pro vyhodnocení výběrových řízení, zapojení externích konzultantů a stanovení kritérií.
- Zapojení hlavního projektanta a architekta interiérů do projektového týmu jako odborný dozor.
- Smluvní ujednání o maximální realizační ceně a zajištění externího stavebně technického dozoru pro omezení finančních rizik.
- Marketingová kampaň a aktivní jednání s budoucími uživateli.
- Zkušenosti členů projektového týmu a zapojení odborného dozoru i externích odborníků zajišťují efektivní řízení projektu.

Projekt: AUTO-OLO

1) Výstupy/produkty:

- Vznik společného výzkumného pracoviště s pořízeným instrumentálním vybavením: Optický interferometr 6 palců a Zařízení pro kontaktní měření sférických a asférických ploch.
- Vyvinutí zcela nových unikátních HD-systémů pro osvětlovací techniku a implementace nových technologií pro zadní svítlny
- Realizace výzkumu v oblasti speciálního pokovování a výroby plastových dílů.
- Vývoj softwarových nástrojů pro monitoring výroby a automatickou kontrolu kvality, a pro řídicí jednotky ve spojení s HD-Systémy pro osvětlovací techniku.
- Vytvoření strategických plánů spolupráce napříč partnery.
- Vypracování výukových doprovodných materiálů (8 e-learningových materiálů) pro odborné vzdělávání.
- Realizace výukových seminářů a seminářů s využitím zahraničních expertů pro odborné vzdělávání.

2) Výsledky:

- Posílení dlouhodobé mezinárodní konkurenceschopnosti Olomouckého kraje v oblasti výzkumu a vývoje optických a fotonických technologií pro automobilový a optický průmysl.
- Nastavení účinné spolupráce a efektivního přenosu know-how a nejnovějších poznatků z akademického prostředí do průmyslové praxe.
- Posílení inovační schopnosti komerčních subjektů a upevnění předních pozic v oboru.
- Vytvoření systematického nástroje pro výzkum a vývoj nových technologických řešení s možností rychlého komerčního uplatnění.
- Vytvoření unikátního konsorcia, které přináší nová řešení, nápady, a může vést k tvorbě start-upů a nových pracovních míst.
- Zvýšení jakosti a přesnosti ve výrobních procesech.
- Zvýšení kvality a počtu odborných výstupů (publikace, patenty) a zapojení studentů VŠ do mezinárodních projektů.
- Zlepšení vědeckého renomé prostřednictvím podávání patentů.

3) Klíčové faktory jejich dosažení:

- Seskupení silných komerčních subjektů (Hella Autotechnik Nova, Meopta – optika, OLC Systems, MONTIX a LASER-TECH) a akademického partnera (Univerzita Palackého v Olomouci, PŘF, RCPTM).
- Dlouholeté zkušenosti všech partnerů s úspěšnou bilaterální i multilaterální spoluprací v oblasti VaV.
- Přední postavení Univerzity Palackého jako výzkumné organizace světového měřítka v optice, umožňující propojení komerčních subjektů s předními pracovišti.
- Jasně definované role a pozice každého člena konsorcia.
- Projekt je společnou aktivitou partnerů, kteří stojí u zrodu Českého optického klastru.
- Efektivní projektové řízení na úrovni RCPTM, s odborníky na grantovou politiku a mezinárodní spolupráci.
- Využití zkušeností UPOL s transferem technologií a správou duševního vlastnictví.
- Mezioborová spolupráce partnerů napříč různými odvětvími (optika, materiálový výzkum, softwarové inženýrství, automatizace).
- Systematické odborné vzdělávání zapojených pracovníků prostřednictvím krátkodobých školení, výukových materiálů a seminářů se zahraničními experty.
- Podpora mobility studentů na komplementární pracoviště pro zvýšení jejich konkurenceschopnosti.
- Aktivní zapojení do národních a mezinárodních oborových organizací, spolků a klastrů.
- Využití know-how a špičkového technologického vybavení komerčních partnerů (Hella Autotechnik Nova, Meopta) a jejich dobrých zahraničních kontaktů.

Projekt: Rozšíření velmi přesné industriální optiky společnosti Meopta - optika, s.r.o.

1) Výstupy/produkty:

- Dva inovované produkty: PWG 2.1 – Bench and Relay modules a UV NG v oblasti velmi přesné industriální optiky.
- Procesní inovace: pořízení klíčových technologií pro oblasti montáže, čisté montáže, optiky a mechaniky - vybudování speciální čisté prostory, zlepšení výrobních procesů. Vyšší přesnost a rychlost obrábění, možnost obrábění doposud **nestandardních materiálů** a zvýšení efektivity výroby.

2) Výsledky:

- Zvýšení obrátu společnosti o 2 – 4 % v průběhu realizace projektu díky tržní realizaci nových produktů.
- Projekt posílil postavení Meopty v high-tech oblasti a umožnil vstup na nové tržní segmenty, převážně v polovodičovém průmyslu.
- Projekt přispěl k posílení dlouhodobé konkurenceschopnosti českého optického průmyslu.
- Poptávka po produktech je zajištěna existujícími objednávkami a poptávkami od dvou klíčových společností v polovodičovém průmyslu.
- Environmentální přínosy: Projekt přispěl ke snížení energetické náročnosti o 10 % díky pořízení nejlepších dostupných technologií.

Klíčové faktory jejich dosažení:

- Vlastní výzkumně-vývojová základna a inovace.
- Bohaté zkušenosti společnosti s inovačními projekty.
- Aktivní a vzájemně výhodná spolupráce s vysokými školami (např. Ústav přístrojové techniky AV ČR, Univerzita Palackého, ČVUT v Praze, Masarykova univerzita, VUT v Brně) a s dalšími firmami (např. Nedinsco, Compo Tech PLUS, Barco, Carl Zeiss Sports Optics GmbH, Siemens).
- Kvalifikované lidské zdroje.
- Ve společnosti existuje interní směrnice pro řízení vývojových prací a pravidelně se konají Porady vývoje, kde se diskutuje stav úkolů a náměty na nové produkty, za účasti obchodních manažerů pro ověření tržní poptávky.
- Znalost trhu a zákaznická orientace.
- Meopta financovala vývoj prototypů z vlastních zdrojů.
- Projekt je v plném souladu s Národní RIS3 strategie a cíli programu Inovace.

Projekt: Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o.

1) Výstupy/produkty:

- Zrekonstruovaná a modernizovaná pracoviště prototypové vývojové dílny ve stávajících prostorách Meopty.
- Nové strojní a měřicí vybavení pro prototypové montážní a justážní pracoviště, zahrnující např.: laserový popisovač, zařízení na bezkontaktní měření tloušťky čoček, nástrojářská frézka, 4 laminární boxy s odsavem.
- Úprava stávajících justážních dílen a vznik nových kanceláří pro konstrukci, dílny, mechanické kontroly a skladu.
- Vybudování centrálního rozvodu dusíku a vybavení některých montážních pracovišť antistatickou podlahou.

2) Výsledky:

- Navýšení technologické vyspělosti kapacit pro realizaci vývojových a inovačních aktivit v oblasti montáže a justáže vysoce přesných opto-mechanických sestav.
- Zkvalitnění a rozšíření prototypových vývojových dílen a obecně infrastruktury pro vývojové a inovační aktivity.
- Podstatné usnadnění a urychlení vývojového a inovativního cyklu produktů.
- Posílení inovační výkonnosti a zvýšení atraktivity Meopty jako realizátora inovativních řešení v oblasti přesné optiky a jemné mechaniky.
- Vyšší míra schopnosti splnit rostoucí požadavky zákazníků na přesnost a čistotu opto-mechanických sestav.
- Možnost posunu na nové tržní segmenty a realizace nejnáročnějších zákaznických vývojových prací v oblastech, které byly dosud mimo možnosti Meopty.
- Posílení postavení Olomoucké aglomerace v oblasti růstu produktivity a mezinárodní konkurenceschopnosti v odvětví optického průmyslu.
- Očekává se zvýšení podílu inovovaných produktů na tržbách společnosti, intenzifikace inovačních cyklů a nárůst úspěšně řešených výzkumně-vývojových úkolů.
- Možnost rozšíření stávající spolupráce s výzkumnými a vývojovými institucemi a vyšší míra zapojení do programů výzkumu a vývoje. Nově pořízená zařízení budou dostupná studentům technických oborů pro praktickou výuku a řešení společných VaV úkolů.

Klíčové faktory jejich dosažení:

- Viz projekt Rozšíření velmi přesné industriální optiky společnosti Meopta - optika, s.r.o.
- Projekt navazuje na interní investiční projekt Meopty, který se již zabývá stavebními úpravami a vybudováním nových montážních prostor (stavební výdaje nejsou přímo součástí tohoto rozpočtu, ale vytváří potřebné zázemí).

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Strategie ITI Olomoucké aglomerace v oblasti podpory vědy, výzkumu a inovací (Strategický cíl 2) představuje ambiciózní rámec pro rozvoj znalostní ekonomiky v regionu. Vyhodnocení plnění kumulovaných indikátorů napříč integrovaným řešením ukazuje na významné pokroky v několika klíčových oblastech, zatímco v jiných se otevírá prostor pro další systematické úsilí, především v dlouhodobém horizontu. Je však třeba zmínit, že celkové hodnoty indikátorů naplňují i další projekty mimo tuto případovou studii – prezentované výsledky tedy ilustrují významný dílčí přínos integrovaného řešení v oblasti optiky, nikoliv absolutní podíl všech aktivit.

Indikátor Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (kód 20000) dosáhl hodnoty 14 podniků, čímž bylo naplněno 33 % strategického cíle (43 podniků). Výsledek naznačuje pozitivní, byť zatím limitovaný, trend v propojování aplikační sféry s výzkumnými organizacemi a podtrhuje potřebu pokračující stimulace mezioborových partnerství.

U indikátoru Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami (kód 20101) došlo k plnému naplnění cílové hodnoty (1 organizace), a to prostřednictvím projektu Centra inovací UPOL. Tento výsledek lze interpretovat jako významný doklad o schopnosti akademického prostředí navazovat konkrétní a měřitelné vazby na soukromý sektor.

Indikátor Podíl odborných publikací ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků (kód 20212) dosáhl hodnoty 5,45 %, což představuje 27 % naplnění cíle. Společná publikační činnost se tak jeví jako oblast s nevyužitým potenciálem. Důvody však nelze redukovat pouze na nedostatek výzkumné aktivity: v projektu AUTO-OLO se ukázalo, že podniky nejsou vždy nakloněny rozšiřovat publikační výstupy ve vyšších technologických řešeních, postupech nebo získaném know-how – a to zejména v případech, kdy by mohlo dojít k odhalení konkurenční výhody. Tento postoj reflektuje napětí mezi otevřenou vědeckou spoluprací a ochranou obchodního tajemství v technologicky exponovaných oborech.

Analogicky, počet odborných publikací ve spoluautorství (kód 20213) činí 1,25 publikace z plánovaných 5, tedy 25 % naplnění. Výsledky opět naznačují, že mezioborová spolupráce v oblasti publikací je limitována nejen organizačně, ale i strategickými ohledy podnikatelských subjektů.

Naopak indikátor Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech (kód 20400) překonal veškerá očekávání: dosaženo bylo 43,611 FTE (při cíli 6 FTE), tedy 727 % naplnění. Takto výrazné překročení svědčí o robustní investici do lidského kapitálu a signalizuje zásadní posun v kapacitách regionálního výzkumu a vývoje, a to zejména v oblastech spjatých s optickým průmyslem.

Rovněž indikátor Počet výzkumných pracovníků působících v modernizovaných výzkumných infrastrukturách (kód 20500) vykázal 90,471 FTE, čímž bylo dosaženo 153 % cílové hodnoty (59 FTE). Tento výsledek odráží vysokou míru využití modernizovaných kapacit a ukotvení nové infrastruktury v praxi.

V oblasti publikační produkce podpořených subjektů (kód 20211) bylo zaznamenáno 22,95 odborných publikací oproti cílovým 30, tedy 77 % naplnění. Zde se zřetelně odráží výzkumný potenciál a publikační aktivita vznikající primárně z infrastruktury napojené na optický výzkum a jeho průmyslové aplikace.

Vysokého výkonu dosáhl také indikátor Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) (kód 22011), kde bylo realizováno 5 přihlášek z cílových 6, tedy 83 % naplnění. Tento výsledek podtrhuje posun směrem k ochraně duševního vlastnictví a internacionalizaci výstupů aplikovaného výzkumu.

Indikátor Počet podniků podporovaných při uvádění inovací na trh (kód 21200) dosáhl hodnoty 1 podnik z plánovaných 2, což odpovídá 50 % naplnění. Výsledek naznačuje reálné, byť selektivní, dopady podpory inovací směrem k tržnímu uplatnění.

Zcela mimořádný výsledek přináší indikátor Tržby podpořených podniků v důsledku inovací (kód 21410), kde byl deklarován nárůst ve výši 1136,152 mil. Kč/rok oproti cíli 96 mil. Kč/rok, tedy úroveň naplnění 1 183 %. Tento výsledek je přímým dokladem toho, že podpořené inovace mají nejen technickou, ale i zásadní ekonomickou hodnotu pro celý region.

V oblasti fyzické infrastruktury bylo v rámci indikátoru Počet nově vzniklých nebo modernizovaných inovačních infrastruktur (kód 23000) dosaženo cílové hodnoty 1 infrastruktura, což odpovídá 100 % naplnění.

Oproti tomu indikátor Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury (kód 23200) zůstává na 0 % naplnění. Je však nutné zdůraznit, že se jedná o monitorovací indikátor bez možnosti nastavit cílovou hodnotu v době podání žádosti, a jeho naplnění je očekáváno v období udržitelnosti projektu, v souladu s metodikou programu Služby infrastruktury.

Indikátor Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť (kód 24101) dosáhl hodnoty 1 z plánovaných 5, tedy 20 % naplnění, což poukazuje na pokračující potřebu investic do technického zázemí pro výzkumnou činnost.

Zohlednění fáze udržitelnosti projektů

V případě projektu Centrum inovací a transferu technologií UP se již do února 2025 podařilo zasedlit 13 malých a středních podniků, které aktivně využívají kanceláře, laboratoře i coworkingové zázemí. Coworkingové centrum Element sdružuje 45 členů a v jeho rámci proběhlo 21 tematických akcí, čímž byl významně posílen regionální podnikatelský ekosystém. Důležitým prvkem dlouhodobé udržitelnosti je i přítomnost Inovačního centra Olomouckého kraje, které působí přímo v prostorách VTP a podporuje efektivní model čtyřnásobné šroubovice (quadruple helix).

Rovněž Inovační hub Přerov, který zahájil ostrý provoz v červenci 2023, se rychle etabloval jako lokální centrum pro podnikavost. Od otevření do konce roku 2024 proběhlo 12 inspirativních akcí pro více než 850 návštěvníků, mentoringem byly podpořeny 4 startupy a vybudována síť klientů a partnerů z řad škol, firem i profesních komor. Hub se stal významnou platformou pro posilování značky regionu a sdílení inovační kultury.

I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Integrované řešení zaměřené na oblast optiky a jemné mechaniky v rámci Strategie ITI Olomoucké aglomerace bylo realizováno prostřednictvím pěti vzájemně provázaných projektů, které komplexně cílily na rozvoj inovační infrastruktury, zvyšování technologické vyspělosti firem a podporu spolupráce mezi akademickým a podnikatelským sektorem.

Všechny projekty byly úspěšně dokončeny a nacházejí se ve fázi udržitelnosti. Každý z projektů naplnil plánované výstupy a systematicky přispěl k deklarovaným cílům. Projekty jako výstavba Centrum inovací a transferu technologií UP a vznik inovačního hubu v Přerově zásadně rozšířily kapacity pro inkubaci inovačních firem, rozvoj start-upů a spolupráci s výzkumnými institucemi. Podnikové projekty společnosti Meopta posílily technologické zázemí a schopnost zavádět pokročilé výrobní a vývojové postupy, včetně transferu výsledků VaV do sériové výroby. Klíčovou roli sehrál také projekt AUTO-OLO, který vytvořil unikátní partnerskou síť propojující komerční a akademické subjekty v oblasti optických technologií a posílil inovační potenciál regionu.

Integrovaný přístup, synergie mezi jednotlivými projekty a jejich vazba na strategické dokumenty (např.: RIS3 Olomouckého kraje) vedly k vytvoření uceleného inovačního ekosystému v Olomoucké aglomeraci. Realizované aktivity odpovídají plánovaným cílům a deklarovaným potřebám území. Projekty vykazují vysoký potenciál pro dlouhodobý dopad, především v oblasti podpory technologických firem, rozvoje lidského kapitálu a posilování konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace v oblasti optiky a jemné mechaniky.

Závěrem lze konstatovat, že naplnění cílů integrovaného řešení bylo dosaženo v plném rozsahu a dané intervence významně přispěly k naplňování strategických cílů ITI Olomoucké aglomerace.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Integrované řešení v oblasti optiky představuje ukázkový příklad strategicky koordinované intervence, jejíž realizace vedla k významnému strukturálnímu posílení inovačního potenciálu Olomoucké aglomerace. Z pěti synergicky provázaných projektů vznikl funkční a udržitelný inovační ekosystém, který propojuje výzkumné instituce, aplikační sféru i veřejný sektor napříč celým regionem.

Realizované aktivity přinesly měřitelný a kvalitativní dopad na všechny tři specifické cíle strategie v oblasti znalostní ekonomiky:

- V oblasti přínosů výzkumu pro rozvoj aglomerace (SC 2.1) došlo prostřednictvím projektu AUTO-OLO k systematickému vytvoření výzkumné platformy, která umožňuje plynulý přenos know-how mezi vědeckou a komerční sférou. Významně se posílila výzkumná infrastruktura a vznikla dlouhodobá partnerství mezi předními firmami a Univerzitou Palackého. Projekt tak posunul spolupráci v oblasti optických a fotonických technologií na evropskou úroveň a podpořil vznik nových výstupů s přímým ekonomickým dopadem.
- Naplnění cíle zvyšování intenzity a účinnosti spolupráce ve VaV a inovacích (SC 2.2) bylo zajištěno především výstavbou Bloku D VTP UP a zřízením Inovačního hubu Přerov. Tyto projekty vytvořily nové kapacity pro inkubaci, akceleraci a výzkumné spolupráce s podniky, a zároveň rozšířily přístup ke špičkovým technologiím mimo hlavní univerzitní centrum. Díky jejich synergickému propojení s dalšími centry v Olomouci a Prostějově vznikl regionální inovační trojúhelník, který zajišťuje dlouhodobou udržitelnost a rozvoj spolupráce napříč aglomerací.
- Cíl zvyšování inovační výkonnosti místních podniků (SC 2.3) byl naplněn prostřednictvím cílené podpory společnosti Meopta s.r.o. Díky investicím do prototypových vývojových dílen i do sériové výroby nových optických produktů došlo k zásadnímu zvýšení technologické vyspělosti firmy, posílení její konkurenceschopnosti a zároveň k rozšíření spolupráce s akademickým

sektorem. Meopta tak zůstává klíčovým aktérem optického průmyslu nejen v Olomoucké aglomeraci, ale i na národní úrovni.

Celkové propojení těchto projektů do jednotného integrovaného řešení ukazuje vysoký stupeň tematické, prostorové i institucionální synergie. Projekty napříč opatřeními 2.1.1, 2.2.1 a 2.3.1 se vzájemně doplňují, rozvíjejí a posilují, čímž přinášejí multiplikační efekty, které by jednotlivě realizované intervence nemohly dosáhnout. Výsledkem je nejen měřitelný posun v kapacitách a výkonnosti regionu v oblasti výzkumu a inovací, ale také kvalitativní změna ve způsobu spolupráce klíčových aktérů. Dopad řešení je dlouhodobý, stabilizační a významně přispívá k profilaci Olomoucké aglomerace jako centra špičkových technologií v oblasti optiky a přesného strojírenství.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Integrované řešení v oblasti optiky a jemné mechaniky prokázalo vysokou účelnost vynaložených finančních prostředků, jelikož intervence úspěšně splnily svůj účel ve smyslu evaluačních otázek. Všechny projekty v této oblasti, byly úspěšně dokončeny a jejich cíle naplněny.

Finanční prostředky byly vynaloženy účelně, neboť projekty dosáhly plánovaných výstupů a výsledků. Díky nim došlo k posílení výzkumných kapacit a infrastrukturního zázemí pro efektivní transfer výsledků vědy a výzkumu do aplikační sféry. Byla vyvinuta a zavedena dlouhodobá strategie spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a podniky, což vedlo k založení nových výzkumných pracovišť a pořízení špičkového vybavení.

Intervence rovněž účinně uspokojovaly potřeby cílových skupin. Inovativní společnosti a začínající podnikatelé získali potřebné zázemí, prostory a inovační služby. Meopta dokázala díky projektům lépe reagovat na rostoucí a náročné požadavky zákazníků na přesnost a čistotu opto-mechanických sestav, dodávající nové, inovované produkty a vyšší kvalitu výroby. Výzkumní pracovníci z akademické i soukromé sféry pak měli příležitost prohloubit své znalosti, získat nové odborné kompetence a aktivně se zapojit do mezinárodní spolupráce v oblasti optických a fotonických technologií.

Dopady a výsledky realizace jsou skutečně udržitelné. Projekty jsou strategicky začleněny do dlouhodobých vizí a plánů zúčastněných subjektů. Například výsledky projektů Meopty slouží k dalšímu výzkumu a vývoji a jsou přímo aplikovány ve výrobě, což je podpořeno dlouholetými zkušenostmi firmy s řízením investičních projektů a její finanční stabilitou. Univerzita Palackého poskytuje služby inovační infrastruktury za zvýhodněnou cenu a disponuje robustní finanční strategií zajišťující dlouhodobé využití objektu. Projekt AUTO-OLO je koncipován pro trvalé prorůstání řešitelských kolektivů a systémový transfer znalostí, s finanční stabilitou zajištěnou kombinací grantových zdrojů, institucionální podpory a smluvního výzkumu. Vzájemná provázanost mezi výzkumem, infrastrukturou a podnikáním, tak přináší synergické efekty, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím individuálních projektů.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Vynaložené finanční prostředky, v případě projektů integrovaného řešení, byly účinné v naplňování jejich stanovených cílů. Tyto projekty, byly zaměřeny na rozšíření a modernizaci výzkumné infrastruktury, posílení kapacit pro výzkum a vývoj a podporu inovačních aktivit v soukromém sektoru.

Konkrétní výstupy a výsledky, jako je vybudování nebo modernizace prototypových dílen a laboratoří (např. čistý prostor ISO7 v Meoptě), pořízení špičkového přístrojového vybavení (např. optický interferometr a zařízení pro kontaktní měření ploch), a zvyšování počtu výzkumných pracovníků (80 FTE v modernizovaných infrastrukturách u projektu AUTO-OLO), přímo odpovídají vynaloženým investicím. U projektu Meopta došlo ke zvýšení obratu společnosti prostřednictvím tržní realizace nových produktů, což ukazuje na přímou

ekonomickou účinnost investic. Dále byla posílena spolupráce s výzkumnými institucemi a publikační činnosti ve spoluautorství VaV organizací a podniků, což prokazuje efektivní využití prostředků k dosažení plánovaných inovačních a vědeckých výsledků. Vzhledem k tomu, že projekty byly úspěšně dokončeny a jejich cíle naplněny, lze konstatovat, že intervence byly účinné a přinesly předpokládané výstupy a výsledky.

Neplánované pozitivní neplánované účinky:

- Vytvoření komplexního inovačního ekosystému: Integrace projektů vedla k vytvoření kompaktního a stabilního inovačního ekosystému napříč celou Olomouckou aglomerací.
- Formování Českého optického klastru: Zapojení klíčových aktérů, jako jsou Meopta a Univerzita Palackého, do projektů přispělo k založení Českého optického klastru, který propojuje firmy a výzkumné organizace z celého oboru optiky a optoelektroniky. To posiluje regionální specializaci a vytváří platformu pro budoucí spolupráci a inovace.
- Prohloubení mezioborové a mezinárodní spolupráce: Projekt AUTO-OLO explicitně zdůrazňuje mezioborovou spolupráci a mezinárodní dosah, což může vést k rychlejšímu zavádění nových technologií a inovací díky sdílení zkušeností napříč regiony a státy.
- Zvýšení absorpční kapacity absolventů: Rozvoj specializovaných laboratoří a inovačních center má za následek vyšší absorpční kapacitu absolventů Univerzity Palackého a více zájemců o studium v podporovaných oborech.

Neplánované negativní neplánované účinky a identifikované výzvy:

- Přetrvávající strukturální problémy regionu: Přerovský region zůstává strukturálně postiženým územím s dlouhodobě vyšší mírou nezaměstnanosti a silnou orientací na průmyslovou výrobu. Ačkoliv inovační huby přinášejí novou infrastrukturu a služby, řešení těchto hlubších socioekonomických problémů je komplexní a dlouhodobý proces, který pravděpodobně nebude plně vyřešen pouze těmito projekty.



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

Strategický cíl 2: Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Integrované řešení Strojírenství

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu /název OP	Centrum inovací a transferu technologií VTP UP, CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_300/0023793/OP PIK
Žadatel:	Univerzita Palackého v Olomouci
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu a vývoje
Celkové způsobilé výdaje	200 456 979 Kč
z toho dotace EU	150 342 734 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	29. 10. 2020 – 30. 9. 2023

Název a číslo projektu /název OP	Inovační hub Přerov, CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_299/0023798 /OP PIK
Žadatel:	Univerzita Palackého v Olomouci
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu a vývoje
Celkové způsobilé výdaje	200 456 979 Kč
z toho dotace EU	150 342 734 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	29. 10. 2020 – 30. 9. 2023

Název a číslo projektu /název OP	Hydrodynamický design čerpadel, CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008408 /OP VVV
Žadatel:	Centrum hydraulického výzkumu spol. s r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou
Celkové způsobilé výdaje	70 012 047 Kč
z toho dotace EU	59 510 240 Kč
WWW projektu	http://www.sigmagroup.cz/skupina-sigma/struktura-skupiny/tuzemske/centrum-hydraulickeho-vyzkumu-spol-s
Termín realizace projektu	1. 9. 2018 – 30. 6. 2023

Název a číslo projektu /název OP	Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií, CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_048/0007323 /OP VVV
Žadatel:	Univerzita Palackého v Olomouci
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou
Celkové způsobilé výdaje	125 820 336 Kč
z toho dotace EU	106 947 287 Kč
WWW projektu	https://www.rcptm.com/cs/projects/rozvoj-predaplikacniho-vyzkumu-v-oblasti-nano-a-biotechnologii/
Termín realizace projektu	1. 7. 2018 – 31. 12. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech, CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_173/0015407 /OP PIK
Žadatel:	CUTTER Systems spol. s r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích
Celkové způsobilé výdaje	10 820 000 Kč
z toho dotace EU	4 992 348 Kč
WWW projektu	https://www.cutter.cz/granty/
Termín realizace projektu	1.1.2019 – 31.12.2020

Název a číslo projektu /název OP	Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech, CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_173/0015408 /OP PIK
Žadatel:	CUTTER Systems spol. s r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích
Celkové způsobilé výdaje	10 960 000 Kč
z toho dotace EU	5 045 984 Kč
WWW projektu	https://www.cutter.cz/granty/
Termín realizace projektu	1.1.2019 – 31.12.2020

Název a číslo projektu /název OP	Linka pro navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí, CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_157/0014448 /OP PIK
Žadatel:	HŽP a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích

Celkové způsobilé výdaje	47 312 714 Kč
z toho dotace EU	11 828 719 Kč
WWW projektu	https://www.hzp.cz/aktuality/139cs-inovace-vyroby-sroubovych-pruzin-v-hzp-je-spolufinancovana-evropskou-unii
Termín realizace projektu	17. 7. 2019 – 20. 9. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY, CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_162/0013131 / OP PIK
Žadatel:	EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích
Celkové způsobilé výdaje	31 367 436 Kč
z toho dotace EU	15 683 718 Kč
WWW projektu	https://www.excaliburarmy.cz/cs/aktuality/nove-vyvoje-centrum-27
Termín realizace projektu	21. 6. 2019 – 10. 9. 2020

Název a číslo projektu /název OP	Vývoj systému robotické rentgenové inspekce, CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_166/0014440 /OP PIK
Žadatel:	Radalytica s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích
Celkové způsobilé výdaje	9 881 412 Kč
z toho dotace EU	5 808 295 Kč
WWW projektu	https://radalytica.com/en/robotic-imaging-system.html
Termín realizace projektu	15. 8. 2018 – 31. 7. 2021

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

Olomoucká aglomerace, stejně jako celá Česká republika, se potýká s výzvou transformace tradičních průmyslových odvětví směrem k inovacím a vyšší přidané hodnotě. Strojírenství a elektrotechnický průmysl jsou v regionu významnými odvětvími, která však často vykazují omezenou míru inovací vyššího řádu a nedostatečnou spolupráci s výzkumnými institucemi. Nedostatečné kapacity pro vlastní výzkum a vývoj v podnicích a pomalý transfer výsledků VaV do praxe byly identifikovány jako klíčové slabé stránky. Zároveň však existují v regionu silné výzkumné a vývojové kapacity, jako je Univerzita Palackého v Olomouci a její vědecká centra, která produkují kvalitní výzkumné výsledky a disponují unikátním přístrojovým vybavením.

Cílem integrovaného řešení bylo posílit inovační výkonnost firem, zvýšit intenzitu a účinnost spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích, a podpořit vznik a růst vysoce inovativních společností. To má vést k růstu HDP, zvýšení zaměstnanosti v kvalifikovaných pozicích a lepšímu uplatnění absolventů. Projekty byly navrženy tak, aby vytvářely synergie a koncentrovaně působily na řešení hlavních problémů regionu, což by nebylo možné dosáhnout individuálními projekty.

Výběr projektů v rámci integrovaného řešení byl založen na jejich vzájemné provázanosti a příspěvku k naplňování potřeb identifikovaných ve Strategii Olomoucké aglomerace. Zároveň je také integrované řešení v souladu s RIS3 strategií Olomouckého kraje. Konkrétně s jejími prioritními aplikačními a znalostními doménami. Relevantními doménami pro integrované řešení jsou Pokročilé materiály a technologie, a Strojírenství a elektrotechnika.

Celkově, výběr těchto projektů do integrovaného řešení v oblasti strojírenství v Olomoucké aglomeraci odráží snahu o komplexní a synergický přístup k podpoře inovací v regionu. Využívá se stávající akademická a průmyslová báze, podporuje se vznik nové infrastruktury pro VaV a transfer technologií (VTP UP, Inovační hub Přerov), a cílí se na specifické potřeby průmyslu v oblastech s vysokým inovačním potenciálem (např. advanced materials, bezpečnostní systémy, hydraulika pro energetiku, speciální vozidla a kontrolní systémy). Tento integrovaný přístup je navržen tak, aby maximalizoval dopad veřejné podpory a vedl k udržitelnému ekonomickému růstu a posílení konkurenceschopnosti v klíčových odvětvích.

3. Metodologie zpracování případové studie

Pro zpracování případové studie byla použita metoda desk-research s využitím dat z monitorovacího systému MS2014+, aplikace nositele ITI OA, strategie ITI OA a dotazníkového šetření.

B. Výchozí situace – popis problému

Olomoucká aglomerace se dlouhodobě potýkala s nižší ekonomickou výkonností a pomalým tempem růstu reálného HDP ve srovnání s většinou krajů České republiky. Kořeny tohoto problému spočívaly zejména v nízké podnikavosti, nedostatečné investiční aktivitě lokálních podniků, nízkém přílivu přímých zahraničních investic, nedostatečném rozvoji znalostní ekonomiky a nedostatečné či nevyhovující infrastruktuře. To následně vedlo k selhávání trhu práce a klesající atraktivitě aglomerace.

V oblasti výzkumu, vývoje a inovací byla zaznamenána nízká úroveň inovační činnosti firem, přičemž naprostá většina inovací měla spíše triviální charakter, spočívající v přebírání existujících znalostí a kopírování konkurence. Podniky v regionu často neměly dostatečné znalosti o tom, jakým způsobem inovace řídit nebo jak efektivně spolupracovat s výzkumnými institucemi a úspěšně převádět výsledky výzkumu a vývoje do praxe. Stávající kapacity podpůrné infrastruktury pro inovativní podnikání, jako byly vědeckotechnické parky, byly nedostatečné a na maximální úrovni využití, což omezovalo možnosti dalšího rozvoje a uplatnění výsledků výzkumu.

Specifické problémy napříč regionem a sektory, které bránily rozvoji znalostní ekonomiky a konkurenceschopnosti, zahrnovaly:

- Nedostatečná výzkumná a vývojová kapacita v podnicích: Firmám, zejména těm v technicky náročných odvětvích, chyběly dostatečně vybavené prostory a personální kapacity pro vlastní výzkumné a vývojové aktivity. To bylo prohlubováno rostoucí náročností projektů a potřebou zadávat významnou část vývojových prací externím subjektům, což omezovalo schopnost firem realizovat náročné a mezinárodně podporované vývojové projekty. Existovala také omezená finanční kapacita pro realizaci rozsáhlého výzkumu a vývoje, což by bez externí podpory vedlo k prodloužení doby realizace, omezení rozsahu a snížení kvality výstupů, čímž by firmy ztrácely konkurenceschopnost na dynamickém trhu.
- Nedostatečný transfer technologií a výsledků výzkumu do praxe: Ačkoliv existovala špičková výzkumná centra, přenos výsledků základního výzkumu do aplikované sféry a komerčního využití byl problematický. Chyběly flexibilní zpětné vazby a mechanismy pro rychlý přenos nejnovějších technologií do regionálních firem reagujících na jejich bezprostřední komerční

potřeby. Mnohé nadějné výsledky výzkumu s inovačním potenciálem nebyly dostatečně dopracovány pro praktické uplatnění nebo komercializaci.

- Chybějící špičkové technologie a metody pro průmyslové aplikace: V mnoha odvětvích chyběly moderní, vysoce přesné a spolehlivé systémy a metody. Příkladem byl nedostatek pokročilých rentgenových systémů pro nedestruktivní testování složitých materiálů, jako jsou kompozity, kde stávající metody byly limitované, závislé na lidské pozornosti nebo nespolehlivé v nepříznivých podmínkách. Stejně tak byla patrná absence efektivních designových metod a horkovodních zkušeben pro vývoj vysokovýkonné čerpací techniky pro náročné průmyslové aplikace. Průmyslové provozy se potýkaly s vysokým rizikem pracovních úrazů v důsledku pohybu těžké mechanizace a nedostatečných aktivních bezpečnostních systémů, přičemž stávající předpisy byly v praxi problematicky vymahatelné a kontrolovatelné.
- Potřeba inovace tradičních výrobních procesů a materiálů: Existovala naléhavá potřeba inovovat zavedené výrobní procesy a vyvíjet materiály s vylepšenými vlastnostmi. Příkladem byla potřeba nových technologií pro přesné tváření a navíjení pružin s cílem zvýšit kvalitu a energetickou účinnost výroby, protože stávající procesy a zařízení byly nedostatečné nebo zastaralé. Region se rovněž potýkal s potřebou ekologičtějších a udržitelnějších přístupů k výrobě, včetně efektivního zpracování odpadů a čištění vody s využitím nových nanomateriálů.
- Nedostatek kvalifikovaných pracovních sil a podpůrného ekosystému: Přes rostoucí poptávku po vysoce kvalifikované pracovní síle docházelo k nedostatku odborníků v technických oborech, což vytvářelo tlak na zvyšování mezd a komplikovalo plné personální zajištění inovačních projektů. Chyběl též komplexní a integrovaný inovační ekosystém, který by propojoval firmy, akademickou sféru a státní správu, a poskytoval komplexní služby a vzdělávací aktivity v oblastech jako jsou nanotechnologie, 3D tisk, numerické modelování a moderní měřicí systémy.
- Potřeba rozvoje v oblasti umělé inteligence a digitálních technologií: Navzdory potenciálu, region nedostatečně využíval pokroky v oblasti strojového učení, umělé inteligence a digitalizace pro optimalizaci procesů, prediktivní analýzy a aktivní řízení. Nízká digitální zralost a nedostatečné digitální kompetence v rámci průmyslu omezovaly plnou implementaci konceptů Průmyslu 4.0 a IoT.

Výše uvedené problémy představovaly systémové překážky pro inovační výkonnost a ekonomický rozvoj Olomoucké aglomerace a vyžadovaly integrovaný přístup k posílení výzkumných a vývojových kapacit, podpoře inovativního podnikání a zlepšení infrastruktury a transferu znalostí.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Integrovaná strategie Olomoucké aglomerace si klade za cíl mimo jiné tvorbu podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky (Strategický cíl 2). To zahrnuje rozvoj výzkumných a vývojových činností, posilování spolupráce mezi firmami a výzkumnými organizacemi a zvyšování inovační výkonnosti podniků. Níže uvedené projekty významně přispívají k naplnění těchto cílů, přičemž oblast strojírenství je v mnoha případech klíčovou pro implementaci inovací.

Projekty v rámci specifického cíle 2.1: Zvýšení přínosů výzkumu pro aglomeraci (Opatření 2.1.1: Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou). V této oblasti jsou podporovány projekty, které generují nové znalosti a technologie s potenciálem pro široké uplatnění v praxi. Projekt Hydrodynamický design čerpadel je příkladem zaměření na průlomové oblasti. Projekt navazuje na čerpadlářskou tradici v regionu a intenzivně se zabývá výzkumem v oboru mechaniky tekutin, čerpací techniky a systémů, včetně nanotechnologií a nanomateriálů pro čerpací techniku a filtraci tekutin.

Realizace projektů byla klíčová pro získání rozsáhlého portfolia praktických výsledků VaV, které budou uplatněny v transferu technologií a smluvním výzkumu pro komerční sektor. Tento projekt je tak přímo relevantní pro strojírenství, zejména pro odvětví čerpadel a souvisejících fyzikálních jevů. Projekt Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií si kladl za cíl posílit předaplikační výzkum v Olomoucké aglomeraci, navazující na úspěšná vědeckovýzkumná centra RCPTM a CRH. Ačkoli se jedná o širší výzkumnou oblast, nanomateriálové aplikace směřující do ochrany a udržitelnosti životního prostředí a potenciální využití nanomateriálů v čerpací technice ukazují na přímé vazby na strojírenství a průmyslové aplikace.

Projekty v rámci specifického cíle 2.2: Zvýšení intenzity a účinnosti spolupráce ve VaV v rámci aglomerace (Opatření 2.2.1: Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu). Toto opatření se zaměřuje na budování a posilování vazeb mezi akademickou a aplikační sférou, což je nezbytné pro přenos znalostí a inovací. Projekt Centrum inovací a transferu technologií VTP je klíčovým projektem, jehož hlavním cílem bylo napomoci vzniku a růstu vysoce inovačních společností využívajících výsledky vědy a výzkumu. Projekt posílil spolupráci a interakci mezi výzkumnými organizacemi a aplikační sférou. Dále přispěl k rozvoji inovačního ekosystému v Olomoucké aglomeraci tím, že pomáhá začínajícím podnikatelům s rozjezdem firmy a poskytuje pronájem prostor pro začínající a inovativní podniky. Z hlediska strojírenství VTP UP podporuje například 3D tisk z polymerních a kovových práškových materiálů. Projekt Inovační hub Přerov posiluje inovační výkonnost firem a vytváří trvalou podporu inovačního ekosystému v regionu. Inovační hub je jednotným místem pro podporu začínajících podnikatelů a malých a středních podniků, poskytuje poradenství a zajišťuje veškerý komfort pro zasídlené firmy. V oblasti strojírenství se inovační hub zaměřuje na prototypové testování a vývoj na nejmodernějších strojích a zařízeních, včetně pokročilého 3D tisku. Projekt také přispěl k rozvoji digitálních kompetencí, které jsou klíčové pro digitalizaci průmyslu a Průmysl 4.0.

Projekty v rámci specifického cíle 2.3: Zvýšení inovační výkonnosti místních podniků (Opatření 2.3.1: Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích)

Toto opatření cílí na přímou podporu inovací v podnicích, od vzniku VaV center až po uvádění nových produktů na trh. Projekty Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech a Zařízení pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech představují novou generaci bezpečnostních řešení. Konkrétně, v rámci projektu Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech došlo k vývoji a otestování systémů, které kontrolují a signalizují nebezpečné přiblížení pracovníků ke stroji, zejména v náročných průmyslových provozech s těžkou mechanizací. Systém využívá technologie RTLS a A-RFID, přičemž klíčové je využití UWB komunikace a lokalizace pro vysokou přesnost. Projekt je v souladu s konceptem Průmyslu 4.0, zahrnující pokročilé senzory, automatizaci, robotiku a zpracování dat pro bezpečnost. Tento systém má široké uplatnění v mnoha strojírenských odvětvích, kde se využívá těžká mechanizace (např. stavebnictví, těžební průmysl, logistika). Projekt Zařízení pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech slouží k zajištění bezpečnosti osob i věcí s využitím pokročilých snímačů a interakce s okolím, což úzce souvisí s rozvojem nástrojů pro podporu Internetu věcí (IoT). Projekt Linka pro navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí byl zaměřen na implementaci inovovaného procesu navíjení pružin, který vedl k výrobě produktů s lepšími technickými a užitnými vlastnostmi. Projekt zahrnoval pořízení technologického zařízení, jako je CNC navíječka pružin a indukční ohřívací pec. To přímo přispělo k zavedení produktových a procesních inovací do výroby a na trh. Z pohledu strojírenství je tento projekt klíčový pro posílení konkurenceschopnosti v segmentu výroby šroubových pružin, zejména pro železniční dopravu. Projekt Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY se rovněž plně shoduje s tímto opatřením, jelikož přímo podporuje zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center a zavádění inovací výrobků a služeb do výroby a jejich uvedení na trh. Jak bylo uvedeno výše, centrum se zaměřuje na vývoj prototypů vojenské techniky, což představuje inovace vyšších řádů v

oblasti strojírenství. Projekt Vývoj systému robotické rentgenové inspekce přímo posiluje technologickou spolupráci prostřednictvím účinné spolupráce s dvěma malými a středními podniky. Cílem projektu byl vývoj systému robotické rentgenové inspekce pro kontrolu výrobních vad. Řešení zahrnuje vysokou přesnost pohybu ramen a jejich synchronizaci, stereoskopii, rychlost pohybu a napojení na virtuální realitu. Jedná se o nový a unikátní přístup k nedestruktivnímu testování pomocí robotických ramen ovládaných virtuální realitou. Tento projekt je velmi relevantní pro strojírenství a jeho propojení s digitálními technologiemi, zejména robotikou a automatizací.

Celkově lze konstatovat, že tyto projekty představují integrované řešení pro rozvoj strojírenství a souvisejících průmyslových odvětví v Olomoucké aglomeraci. Pokrývají široké spektrum odvětví – od tradiční čerpadlářské techniky a výroby pružin přes vojenskou techniku až po moderní robotické inspekční systémy a bezpečnostní řešení pro průmysl. Jejich realizace vede k posílení inovačních kapacit, zvýšení konkurenceschopnosti firem a vytváření znalostní ekonomiky, která je klíčová pro dlouhodobou prosperitu regionu.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře: -

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Projekty, které spadají pod strategický cíl 2, jsou realizovány prostřednictvím opatření, které mají mezi sebou silnou vazbu v rámci koincidenční matice Strategie ITI OA. Jedná se o opatření:

- 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou,
- 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu,
- 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích.

Integrovaná strategie Olomoucké aglomerace výslovně zdůrazňuje silné vazby mezi opatřeními do které spadají projekty.:

- Silná vazba mezi opatřením 2.1.1 a opatřením 2.2.1:

rozvoj znalostní ekonomiky vyžaduje propojenost s excelentním výzkumem a vývojem a transferem znalostí. Projekty pod Opatřením 2.2.1 (Centrum inovací a transferu technologií VTP UP a Inovační hub Přerov) vytvářejí nezbytné prostředí a poskytují služby, které umožňují a urychlují transfer špičkových vědeckých výsledků z projektů pod opatřením 2.1.1 (Hydrodynamický design čerpadel, Nano- a biotechnologie) do praxe. Díky této infrastruktuře a podpoře se výstupy výzkumu stávají přístupnějšími pro komercializaci a aplikaci v inovačním prostředí.

- Silná vazba mezi opatřením 2.1.1 a opatřením 2.3.1:

Inovativní firmy využívají výsledky excelentního výzkumu a vývoje a přispívají k jeho dalšímu rozvoji v aplikační sféře. To znamená, že výstupy z projektů Centra hydraulického výzkumu a Nano-Bio (opatření 2.1.1), jako jsou nové materiály, technologie a metodiky, jsou přímo aplikovány a dále rozvíjeny ve firemních R&D centrech a inovačních projektech (opatření 2.3.1). Například EXCALIBUR ARMY využívá poznatky z hydrauliky a Radalytica vyvíjí systém s globálním potenciálem, který umožňuje regionálním firmám přístup ke špičkovým technologiím.

- Silná vazba mezi opatřením 2.2.1 a opatřením 2.3.1:

Vybudovaná inovační infrastruktura a poskytované služby (např. poradenské) stimulují podniky k zakládání a rozvoji podnikových výzkumných a vývojových center a implementaci inovací. Projekty Centrum inovací a transferu technologií VTP UP a Inovačního hubu Přerov (opatření 2.2.1) poskytují

firmám pod opatřením 2.3.1 (jako jsou CUTTER Systems, HŽP, EXCALIBUR ARMY, Radalytica) poradenství, přístup k technologiím (např. 3D tisk) a expertním znalostem, které jsou klíčové pro rozvoj jejich vlastních VaV kapacit a úspěšnou implementaci inovací. EXCALIBUR ARMY výslovně plánuje využít lidské zdroje a služby laboratoří VTP UP pro své vývojové úkoly. Radalytica si klade za cíl zajistit firmám v Olomoucké aglomeraci přístup ke špičkové technologii nedestruktivního testování.

Celkově tato souhra opatření a projektů tvoří ucelený ekosystém, kde výzkum vytváří znalosti, inovační infrastruktura usnadňuje jejich transfer a aplikační sféra (firmy) je přetváří v konkurenceschopné produkty a služby, což vede k posílení znalostní ekonomiky v Olomoucké aglomeraci.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Centrum inovací a transferu UP znalostí

Cílem projektu byla výstavba Bloku D Vědeckotechnického parku Univerzity Palackého v Olomouci, která umožnila vznik a růst inovačně orientovaných společností využívajících výsledky vědy a výzkumu. Projekt rozšířil spolupráci mezi univerzitním a podnikatelským sektorem, podpořil začínající firmy, vytvořil nové prostory pro společnosti zaměřené na optiku, zdravotnictví, IT a nové materiály a vybavil je potřebným zázemím včetně laboratoří. Došlo ke vzniku nového pracoviště zaměřeného na telemedicínu a ke zvýšení dostupnosti kvalitních služeb pro inovační firmy v regionu. Projekt také přispěl k využívání znalostí z výzkumu v praxi, zvýšil konkurenceschopnost firem a posílil atraktivitu technických a přírodovědných oborů.

Inovační hub Přerov (ICOK)

Projekt vytvořil inovační infrastrukturu v Přerově jako součást širší sítě podporující malé a střední podniky. Hlavním cílem bylo vybudování technologicky vybaveného prostoru pro sdílené výzkumné a inovační aktivity a rozvoj podnikatelského poradenství. Hub usnadnil spolupráci mezi firmami a výzkumnými týmy a podpořil vznik podnikatelských záměrů. Současně posílil vazby mezi podnikatelským sektorem a trhem práce a přispěl k rozvoji ekonomické diverzifikace regionálních center v aglomeraci.

Hydrodynamický design čerpadel

Projekt se zaměřil na vytvoření kvalitativně nového vědeckovýzkumného uskupení pro dlouhodobou mezisektorovou spolupráci, propojující zkušenosti Centra hydraulického výzkumu s vědeckým potenciálem Univerzity Palackého a komerčními partnery. Projekt zahrnoval šest výzkumných záměrů, jejichž cílem bylo dosažení excelentní úrovně výzkumu a propojení vědních disciplín. Konkrétně, projekt vedl k vybudování originální „Horké zkušebny“ pro testování energetických čerpadel v extrémních teplotně-tlakových podmínkách tepelných elektráren, což umožnilo provádět špičkové numerické simulace proudění. Dalšími cíli bylo dosažení špičkové úrovně návrhů hydrodynamických strojů, vývoj a ověření kovové 3D technologie tisku pro dílce čerpadel, nalezení vhodných nanomateriálů a technologií pro úpravy hydraulických a ložiskových povrchů ke zlepšení mechanické odolnosti a smáčivosti, a aplikace metod strojového učení pro experimentální měření a jejich následné zavedení do praxe pro velká energetická a průmyslová čerpadla.

Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií

Projekt si kladl za cíl posílit předaplikační výzkum v oblasti nano- a biotechnologií v Olomoucké aglomeraci a navázat na úspěšně vybudovaná vědeckovýzkumná centra RCPTM a CRH Přírodovědecké fakulty UPOL. Důraz byl kladen na funkční propojení nanomateriálových technologií s biotechnologickými aplikacemi a flexibilnější přenos nejnovějších technologií do firem v regionu. Projekt také stimuloval zakládání start-upů a inspiroval regionální firmy k využívání inovací. Konkrétní cíle zahrnovaly syntézu a biologické testování vysoce aktivních cytokininů pro zvýšení úrody rostlin a vývoj diagnostických nástrojů v agrochemii, přípravu účinných látek ve větším měřítku,

automatizovanou fenotypizaci rostlin, testování povrchového plazmonu nových substrátů pro SERS, vývoj kompozitů z bioodpadů s nanočásticemi železa pro odstraňování znečišťujících látek z vody a plynů, aplikaci magnetické separace pro biologicky významné molekuly, a syntézu nových nanokatalyzátorů pro transformaci plyných odpadů na organické chemické látky s vysokou přidanou hodnotou.

Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech

Projekt se zaměřil na vývoj, testování a pilotní zavedení systému využívajícího technologie RTLS a A-RFID, který kontroloval a signalizoval nebezpečné přiblížení pracovníků ke stroji. Tento systém automaticky zaznamená rizikové situace a upozorňuje jak pracovníka, tak operátora stroje. Hlavním cílem bylo snížení rizika úrazu pracovníků způsobeného nepovoleným přiblížením k pracovnímu stroji v náročných průmyslových provozech, zejména ve stavebnictví. Dále si projekt kladl za cíl zvýšit konkurenceschopnost a tržní podíl společnosti CUTTER Systems na tuzemském i zahraničním trhu tím, že nabídl zcela nový prvek v řízení bezpečnosti, založený na nejnovějších technologiích UWB, který aktivně předchází rizikovým situacím.

Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech

Projekt měl za výstup ucelený elektronický informační systém založený na technologiích A-RFID a Bluetooth, který je zaměřen na bezpečnost na železničních přejezdech. Navrhované řešení, označované jako systém LCA, přineslo zcela nové řešení doplňkového zabezpečení železničních přejezdů, jehož novost spočívala především ve využití technologie Bluetooth. Projekt specificky cílil na situace, kdy k nehodám dochází v důsledku nepozornosti nebo přehlédnutí výstražného znamení. Vývojové aktivity byly primárně řízeny požadavky potenciálních zákazníků.

Linka pro navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí

Projekt měl za hlavní cíl implementaci inovovaného procesu navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí, což vedlo k výrobě inovovaných typů výrobků s lepšími technickými a užitnými vlastnostmi. Prostřednictvím zavedení těchto nových produktů na trh došlo ke zvýšení konkurenceschopnosti žadatele a posílení jeho vedoucí pozice v oblasti z tepla vyráběných šroubových pružin v segmentu železniční dopravy. Předmětem projektu bylo rovněž pořízení technologií nezbytných pro implementaci výsledků výzkumu a vývoje a zavedení inovovaných pružin do výroby a na trh.

Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY

Projekt měl za hlavní cíl založení nového podnikového centra výzkumu a vývoje v průmyslovém areálu ve Šternberku. Cílem bylo vybudování nové budovy VaV centra na místě staré nevyužívané kotelny a vybavení prostor moderními technologiemi, hardwarem a softwarem nezbytnými pro realizaci výzkumných a vývojových aktivit. VaV centrum bylo budováno s cílem podstatného navýšení kapacit a schopností žadatele v oblasti vývoje nových konstrukčních řešení pro produkty pozemní vojenské techniky, logistiky, integrovaného záchranného systému a bezpečnosti a ochrany obyvatel a infrastruktury. Projekt si také kladl za cíl zvýšit počet vývojových pracovníků tak, aby byla dosažena kapacita nutná pro realizaci naplánovaných vývojových projektů, včetně těch financovaných z Programu rozvoje evropského obranného průmyslu (EDIDP).

Vývoj systému robotické rentgenové inspekce

Projekt se zaměřil na vývoj a výzkum pokročilého rentgenového systému, který kombinuje špičkové rentgenové zobrazovací detektory, robotická ramena a virtuální realitu. Projekt řešil problematiku využití robotického rentgenového zobrazování pro nedestruktivní kontrolu vzorků v různých průmyslových odvětvích, jako je letecký průmysl, materiálový nebo biologický výzkum. Robotický systém umožňuje jak (polo)automatickou kontrolu dílů ve výrobě, tak i manuální kontrolu při pravidelných servisních prohlídkách, s cílem lépe hodnotit poškození a odhalovat skryté defekty. Systém je kombinován s prvky virtuální reality, aby pro operátora při inspekci objektu bylo dosaženo maximálně přirozeného dojmu. Konečným cílem je funkční prototyp nového systému pro inspekci

materiálů, jehož základem je rentgenová radiografie a který se skládá ze systému robotických ramen, detektorů a řídicího softwaru.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Centrum inovací a transferu technologií UP

- Aktivita: v rámci projektu byly realizovány klíčové aktivity zaměřené na rozšíření prostor inovační infrastruktury, pořízení nového vybavení a zlepšení kapacit pro poskytování specifických služeb malým a středním firmám, zahrnující inkubační a IT služby v rámci Digitálního inovačního hubu.
- Cílové skupiny: Hlavními cílovými skupinami tohoto projektu jsou podnikatelské subjekty (zejména malé a střední podniky) a výzkumné organizace.

Inovační hub Přerov:

- Aktivita: Projekt zahrnoval rekonstrukci Blažkova domu a výstavbu přístavby pro inovační hub a FabLab, vybavení FabLabu technologiemi (3D tisk, mechanická dílna, elektrotechnická dílna, kreativní dílna), a budování portfolia partnerů a marketingovou kampaň.
- Cílové skupiny: Primárně MSP a výzkumné a vývojové týmy a pracoviště. Sekundárně začínající podnikatelé, zájemci o podnikání a studenti VŠ/SŠ, ale také municipality, MAS a neziskový sektor.

Hydrodynamický design čerpadel

- Aktivita: Byla vybudována originální „Horká zkušebna“ pro testování energetických čerpadel v extrémních teplotně-tlakových podmínkách tepelných elektráren, což umožnilo provádět špičkové numerické simulace proudění. Další aktivity zahrnovaly dosažení špičkové úrovně návrhů hydrodynamických strojů, vývoj a ověření kovové 3D technologie tisku pro dílce čerpadel, nalezení vhodných nanomateriálů a technologií pro úpravy hydraulických a ložiskových povrchů ke zlepšení mechanické odolnosti a smáčivosti, a aplikaci metod strojového učení pro potřeby experimentálního měření a jejich následné zavedení do praxe pro velká energetická a průmyslová čerpadla. Byla navázána a prohlubována mezioborová partnerství mezi inženýrskými strojnými konstrukčními a technologickými obory, aplikovanou fyzikou, numerickou matematikou, chemií a nanotechnologiemi.
- Cílové skupiny: primární cílovou skupinou projektu jsou pracovníci výzkumných organizací, studenti VŠ a výzkumní pracovníci v soukromém sektoru.

Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií

- Aktivita: Konkrétní aktivity zahrnovaly syntézu a biologické testování vysoce aktivních cytokininů pro zvýšení úrody rostlin a vývoj diagnostických nástrojů v agrochemii, přípravu účinných látek ve větším měřítku, automatizovanou fenotypizaci rostlin, testování povrchového plazmonu nových substrátů pro SERS, vývoj kompozitů z bioodpadů s nanočásticemi železa pro odstraňování znečišťujících látek z vody a plynů, aplikaci magnetické separace pro biologicky významné molekuly, a syntézu nových nano-katalyzátorů pro transformaci plyných odpadů na organické chemické látky.
- Cílové skupiny: primární cílovou skupinou jsou pracovníci výzkumných organizací, studenti vysokých škol a výzkumní pracovníci v soukromém sektoru.

Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech

- Aktivita: Projekt se zaměřil na vývoj, testování a pilotní zavedení systému využívajícího technologie RTLS (Real-Time Locating System) a A-RFID (Aktivní RFID). Projekt zahrnoval realizaci navzájem komunikujícího hardwaru (řídící jednotka a identifikační TAG) na základě radiové komunikace, pravděpodobně s využitím technologie UWB (Ultra-WideBand). Softwarová část zajišťovala sběr dat, jejich uchování a následné zpracování pro sledování funkčnosti systému a jeho diagnostiku, s potenciálem pro prediktivní analýzu rizikového chování. Byly provedeny provozní testy a zkoušky v reálném prostředí pro ověření použitelnosti výsledků v praxi.
- Cílové skupiny: primární cílovou skupinou jsou malé a střední podniky.

Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech

- Aktivita: Projekt měl za výstup ucelený elektronický informační systém založený na technologiích A-RFID a Bluetooth se zaměřením na bezpečnost na železničních přejezdech. Vývojové aktivity byly primárně řízeny požadavky potenciálních zákazníků. Byla provedena vstupní rešerše pro výběr vhodných a dostupných technologií, a byl vyvinut software a firmware pro zabezpečovací systém. Součástí aktivit bylo také měsíční testování cyklu v podmínkách běžného provozu pro určení provozních parametrů.
- Cílové skupiny: primární cílovou skupinou jsou malé a střední podniky.

Linka pro navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí

- Aktivita: Projekt měl za hlavní cíl implementaci inovovaného procesu navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí, což vedlo k výrobě inovovaných typů výrobků s lepšími technickými a užitnými vlastnostmi. Výzkum a vývoj produktu i procesu již byl ukončen a jeho výsledky zdokumentovány. Byly provedeny experimenty pro nakovávání konců. Aktivitou projektu bylo rovněž pořízení technologií nezbytných pro implementaci výsledků výzkumu a vývoje a zavedení inovovaných pružin do výroby a na trh, konkrétně nové linky navíjení pružin s CNC navíječkou a indukční ohřívací pecí. Došlo k výměně plynové pece za elektrickou pro snížení energetické náročnosti.
- Cílové skupiny: primární cílovou skupinou jsou podnikatelské subjekty.

Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY

- Aktivita: Výstavba nové budovy VaV centra na místě staré nevyužívané kotelny a vybavení prostor moderními technologiemi, hardwarem a softwarem nezbytnými pro realizaci výzkumných a vývojových aktivit. Byla rozvinuta spolupráce s výzkumnými organizacemi a inovativními firmami. Projekt také zahrnoval navýšení počtu vývojových pracovníků.
- Cílové skupiny: primární cílovou skupinou jsou podnikatelské subjekty.

Vývoj systému robotické rentgenové inspekce

◦ Aktivita: Předmětem projektu byl vývoj a výzkum pokročilého rentgenového systému, který kombinoval špičkové rentgenové zobrazovací detektory, robotická ramena a virtuální realitu. Hlavní aktivitou projektu bylo vytvoření funkčního prototypu nového systému. Prvotní studie aplikovatelnosti robotických ramen pro rentgenové zobrazování byla provedena v roce 2017, a testy ukázaly značný potenciál systému. Došlo také k zajištění patentového procesu a obchodní podpory včetně účasti na odborných akcích v zahraničí.

- Cílové skupiny: primární cílovou skupinou jsou malé a střední podniky.

Kvantifikace cílových skupin viz bod H.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Během realizace projektů bylo řešeno několik problémů a výzev, které si vyžádaly změny v jejich plánech a harmonogramech.

V projektu "Centrum inovací a transferu technologií UP" došlo ke komplikacím spojeným s pandemií COVID-19, které vedly k opožděnému dokončení smluvních prací. Dalším významným problémem bylo výrazné navýšení (o 46 %) nákladů na likvidaci původního železobetonového objektu a prodloužení doby demolice. Původní termín dokončení demolice 22.7.2022 nebyl dodržen dodavatelem. Celková realizace projektu se zpozdila o 15 měsíců oproti původnímu stavebnímu povolení, přičemž stavební práce začaly až v květnu 2022.

Projekt "Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií" čelil potřebě úpravy počtu odborných publikací (indikátory MI 20211 a MI 20216). Důvodem byl neočekávaný významný růst výzkumného potenciálu, který vedl ke zvýšení proveditelných vědeckých publikačních aktivit. Vznikly také nové pracovní příležitosti, což si vyžádalo zvýšení počtu nových výzkumných pracovníků (indikátor MI 20400 - FTE). Tento neočekávaný rozvoj výzkumného potenciálu rovněž umožnil organizaci více veřejných vědeckých akcí, jako jsou semináře a konference, což vedlo k navýšení indikátoru MI 51017 (Počet uspořádaných jednotkových akcí).

U projektu "Hydrodynamický design čerpadel" se objevily obtíže při sestavování projektového týmu kvůli fluktuacím v dohodách a potřeba posílit výzkumný tým novými pozicemi (seniorský a juniorský výzkumný pracovník). Projekt byl dále ovlivněn pandemií COVID-19, z toho plynoucí krizí cen surovin, nedostatkem specializovaných elektronických komponent a narušenými dodavatelskými a distribučními kanály. Problémy prohloubila extrémní nedostupnost polovodičových součástek a evropská energetická krize, která měla dopad na výrobní a distribuční řetězce. Další komplikace přinesl lokální válečný konflikt v Evropě, který ovlivnil dostupnost energií a materiálů. Značné prodlevy v dodávkách a neschopnost certifikovat potřebné komponenty pro zkušební stolici vedly k prodloužení dodacích lhůt. Byly zaznamenány výzvy při zajišťování interních komponent a kvalifikované pracovní síly a nemožnost získat dostatečné stavební materiály pro zkušební stolici. Původní plánování výzkumu rekuperační energie bylo nedostatečné kvůli absenci předchozích zkušeností. Projekt rovněž čelil zpoždění v publikační činnosti a nutnosti přesunout některé publikace a indikátory (např. 2011, 20312) do roku 2023. V projektu vznikly i nové personální potřeby na rok 2023.

V projektu "Linka pro navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí" bylo hlavním problémem, že pandemie koronaviru znemožnila realizaci projektu v souladu s původními smluvními podmínkami. To vedlo k prodlení v plnění původního harmonogramu projektu a nutnosti schválení změny termínu dokončení projektu.

Realizace projektů byla komplikována také technickými problémy IS KP14+, který pracoval pomalu a nespolehlivě. Zároveň realizátor zdůrazňoval vysokou administrativní náročnost (např. ZOR, ŽoP), složitost pravidel OP PIK/OP VVV a náročnost výběrových řízení. Zdlouhavé hodnocení projektů ztěžovalo plánování investic a zkracovalo čas na jejich realizaci. V depeších chybělo srozumitelné označení projektů, což komplikovalo orientaci při větším počtu žádostí. Nejasné byly také kompetence nositele ITI, ZS ITI a ŘO při změnách projektů.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Centrum inovací a transferu technologií VTP UP

Výstupy/produkty

Výstupem projektu je výstavba Centra inovací a transferu technologií UP s přesahem do celé Olomoucké aglomerace, vzniklé rekonstrukcí a přístavbou na adrese Třída 17. listopadu 1131/8a, Olomouc. Konkrétně došlo k vybudování bloku D Vědeckotechnického parku UP – Envelopa. Centrum je zaměřené převážně na firmy z oblasti optiky, IT, IT ve zdravotnictví a nových materiálů. Součástí centra je také kompetenční centrum digitálního inovačního hubu DIGI2Health, které poskytuje

vysoce odborné služby a vyvíjí komplexní technologická řešení v oblasti elektronického zdravotnictví. To zahrnuje prototypovací a testovací laboratoř zaměřenou na elektroniku, mechanickou konstrukci a 3D tisk v telemedicině, a dále laboratoř pro biomedicínské a telemedicínské aplikace. Jsou zde také demonstrační pokoje a ordinace, kde si firmy mohou vyzkoušet své produkty.

Výsledky

Realizací projektu došlo ke zvýšení nabídky a kvality služeb inovačním firmám a dalším aktérům v inovačním systému. Dochází tak ke zvýšení využití výsledků výzkumu s potenciálem komerčního využití a transfer znalostí mezi podnikovou a akademickou sférou s cílem zavádění produktových inovací. Projekt posiluje technologickou spolupráci firem, zvyšuje počet nových firem usilujících o inovace (zejména vyšších řádů) a podporuje zájem o podnikání. Centrum inovací a transferu technologií UP ve spojení s inovačním hubem Přerov posiluje celkový inovační ekosystém v regionu. Díky projektu vznikla podpůrná inovační infrastruktura, která pomáhá transferu znalostí.

Klíčové faktory jejich dosažení

Klíčovým faktorem je návaznost na dříve realizované projekty VTP UP a dlouholeté zkušenosti se spoluprací s firmami. Důležitá je také silná pozice VTP UP jako jediné inovační infrastruktury v Olomouci s dominantním rozsahem služeb v Olomouckém kraji. Projekt reaguje na potřeby firem v regionu, které VTP UP zná díky zapojení do mapování regionu a přípravy strategických dokumentů (RIS3, ITI, PRUOK). Synergie s projektem Inovační hub Přerov, propojená přes Inovační centrum Olomouckého kraje a krajského RIS3 manažera, je také klíčová. Dostatečné kompetence Univerzity Palackého v realizaci investic tohoto rozsahu a zkušený odborný tým VTP UP jsou rovněž zásadní.

Inovační hub Přerov

Výstupy/produkty

Výstupem bylo zřízení Inovačního hubu Přerov. Tento hub je zaměřen na posílení inovační výkonnosti firem v subregionu Přerov a na vytváření a trvalou podporu inovačního ekosystému s přesahem do celé aglomerace. Hub nabízí nové služby pro MSP a začínající podnikatele, zejména v oblasti prototypového testování a vývoje na nejmodernějších strojích a zařízeních, jako je pokročilý 3D tisk.

Výsledky

Inovační hub Přerov je důležitým mezičlánkem v inovačním ekosystému s dosahem na regionální firmy a začínající podnikatele, kteří často nemají kapacity na sledování dotačních výzev a jejich administraci. Projekt přispívá k posílení technologické spolupráce mezi firmami a VaV sférou, podporuje vznik podnikatelských inkubátorů a sítí spolupráce. Dochází tak ke zvýšení inovační výkonnosti firem a rozvoji inovačního ekosystému v regionu včetně posílení mezinárodní spolupráce MSP.

Klíčové faktory jejich dosažení

Projekt je strategicky provázán s Centrem inovací a transferu technologií UP. Klíčovým nositelem projektu je transformované Inovační centrum Olomouckého kraje, což zajišťuje synergii s krajskou RIS3 strategií. Projekt reaguje na potřeby firem v regionu a podporuje investice do perspektivních odvětví jako umělá inteligence, nanotechnologie, biotechnologie. Silná vazba na aplikační domény, jako je strojírenství a elektrotechnický průmysl, průmyslová chemie a čerpací/vodohospodářská technika, je rovněž důležitá.

Hydrodynamický design čerpadel

Výstupy/produkty

Projekt zahrnoval šest výzkumných záměrů v teoretické a experimentální oblasti. Konkrétním výstupem je vybudování „horké zkušebny“. Rozvinul také infrastrukturu pro numerické modelování proudění kapalin a plynů. Výzkum v rámci tohoto projektu se rozšířil do oblasti nanotechnologií a nanomateriálů pro čerpací techniku a filtraci tekutin.

Výsledky

Projekt vedl k úspěšnému využívání poznatků v průmyslové praxi. Vybudovaná „horká zkušebna“ umožňuje testování energetických čerpadel v pracovních parametrech tepelných elektráren, včetně extrémních teplotně-tlakových hodnot pracovních médií. Výsledky jsou aplikovány na techniku používanou pro horkou vodu, což povede k přesnějším a doložitelným experimentům. Dále projekt přinesl rozšíření technologie aditivní výroby (3D tisku). V oblasti nanotechnologií došlo k optimalizaci vlastností povrchů ovlivňujících fungování a účinnost strojů. Vzniklo tak rozsáhlé portfolio praktických výsledků VaV a duševního vlastnictví.

Klíčové faktory jejich dosažení

Klíčovým faktorem je spojení dlouhodobých zkušeností výzkumného týmu CENTRA HYDRAULICKÉHO VÝZKUMU s vědeckým potenciálem Univerzity Palackého a s komerčním partnerem, holdingem SIGMA GROUP. Centrum hydraulického výzkumu navázalo na čerpadlářskou tradici v regionu a intenzivně rozvinulo spolupráci s akademickými institucemi. Zapojení UPOL přineslo zkušenosti s transferem znalostí a technologií. Došlo také k navázání mezinárodní spolupráci s univerzitami, například s univerzitou Jyväskylä (Finsko). SIGMA GROUP poskytla prostory pro umístění horkého zkušebního stendu, což umožnilo ekonomické vybudování unikátního pracoviště.

Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií

Výstupy/produkty

Výstupy projektu spočívaly v posílení předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií. Projekt vedl k vývoji nových molekul specificky interagujících s klíčovými proteiny, antiseptických a antimikrobiálních látek z rostlin a hub a jejich laboratorní syntézy. Dále byly rozvíjeny technologie pro zpracování biologických odpadů s cílem získat multifunkční (nano)kompozity využitelné v environmentálních a energetických aplikacích. Vznikly rovněž nové materiály určené pro katalytickou dekompozici plyných odpadů. Významnou součástí výsledků byly přihlášky vynálezů (patenty), užité vzory a poloprovozní technologie pro přípravu látek ve větším měřítku. Součástí projektu bylo také pořízení klíčového vybavení, například pilotní jednotky pro organickou syntézu, pipetovacího robota, pyrolytické pece, hmotnostního spektrometru a CryoFree SQUID magnetometru.

Výsledky

Projekt umožnil flexibilnější zpětnou vazbu a přenos nejnovějších technologií do firem v regionu. Došlo k propojení excelentního základního výzkumu s aplikovaným výzkumem, což vedlo k uplatnění výsledků v praxi. Vznikla řada biologicky aktivních, nově připravených látek a došlo k optimalizaci spektrálního složení světla. Dále projekt přispěl k rozvoji inovativních technologií pro čištění podzemních vod, zefektivnění procesů v bioplynových stanicích, úpravu vlastností půd a recyklaci nutrientů. Zvýšila se konkurenceschopnost regionu v oblasti udržitelné energetiky a zemědělství. V oblasti magnetických nanomateriálů vedl výzkum k novým způsobům syntézy a modifikace povrchů pro zvýšení kapacity a selektivity látek.

Klíčové faktory jejich dosažení

Projekt byl založen na funkčním propojení nanomateriálových technologií s biotechnologickými aplikacemi a reagoval na potřeby komerčního sektoru. Klíčová byla návaznost na úspěšně vybudovaná vědeckovýzkumná centra RCPTM a CRH na Přírodovědecké fakultě UPOL, která patří k celostátní špičce ve výzkumu a transferu technologií. Dalším klíčovým faktorem byla existence silného vědeckého týmu s odbornými zkušenostmi a znalostmi problematiky. Projekt využíval zkušeností s předchozími úspěšnými projekty (např. Pre-seed: Nové technologie UP v chemii a biologii), které dopracovaly nadějně výsledky VaV do praxe. Dalším neméně významným faktorem byla propracovaná volba administrativního projektového týmu a navázání na stávající řídicí a organizační struktury center UPOL.

Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech

Výstupy/produkty

Výstupem projektu byl ucelený systém – funkční prototyp informačního systému pro zvýšení bezpečnosti, založený na technologiích Aktivního RFID a UWB. Tento systém se skládá z HW komponent (řídící jednotka pro stroje, identifikační TAGy pro pracovníky) a SW vybavení. Řídící jednotka pro stroje zajišťuje komunikaci s pracovníky, zjišťování vzájemné polohy a interakci s operátorem stroje. Identifikační TAGy pro pracovníky zajišťují komunikaci s pracovními stroji a varování při nebezpečném přiblížení. SW část slouží ke sběru dat, jejich uchování a zpracování, sledování funkčnosti systému a jeho diagnostiku.

Výsledky

Hlavním výsledkem je snížení rizika úrazu pracovníka způsobené nepovoleným přiblížením k pracovnímu stroji. Systém kontroluje a signalizuje nebezpečné přiblížení jak samotnému pracovníkovi, tak operátorovi stroje. Systém nabízí prvek prediktivní analýzy chování pracovníků a umožňuje zaznamenávání dat pro pozdější zpracování a analýzu. Projekt zvyšuje konkurenceschopnost a tržní podíl společnosti CUTTER Systems na tuzemském i zahraničním trhu. Výsledný produkt přesahuje technickou úroveň dosavadních produktů a vyrovná se světové špičce, s inovací 8. řádu.

Klíčové faktory jejich dosažení

Klíčovým faktorem je využití technologií RTLS a A-RFID (zejména UWB), které umožňují vysokou přesnost lokalizace a spolehlivost. Společnost CUTTER Systems má rozsáhlé zkušenosti s realizací zakázkových elektronických systémů a vývojem vlastních zařízení. Projekt přímo navazuje na již realizované úspěšné lokalizační projekty (CBM, CarRFID, ISI) a dotované projekty (UWB lokalizace, univerzální platforma). Obchodní rešerše potvrdila absenci obdobného systému na trhu s popisovanými vlastnostmi. Primární řízení vývojových aktivit požadavky potenciálních zákazníků je zásadní. Společnost disponuje kvalitním a odborným pracovním týmem a zavedenými procesy výzkumu a vývoje.

Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech

Výstupy/produkty

Výstupem projektu je ucelený elektronický informační systém založený na technologiích A-RFID a Bluetooth, skládající se z hardwarových a softwarových komponent. Klíčovým prvkem je mobilní aplikace. Systém zahrnuje radiomajak umístěný v blízkosti přejezdu, který vysílá informační signál o přítomnosti přejezdu a blížící se soupravě. U uživatele (ve vozidle nebo u osoby) je přijímač (mobilní telefon s aplikací), který signál přijme a opticky a akusticky informuje o nebezpečí.

Výsledky

Projekt přinesl jedinečné zvýšení bezpečnosti a snížení rizika nehod na železničních přejezdech. Výzkum v rámci projektu se zaměřil na situace způsobené nepozorností nebo přehlédnutím výstražného znamení, které jsou příčinou většiny nehod. Navrhované řešení přesahuje technickou úroveň všech dosavadních produktů doplňkového zabezpečení přejezdů v ČR a vyrovná se parametrům světové špičky. Systém je charakterizován univerzálností, uživatelskou jednoduchostí a přístupností.

Klíčové faktory jejich dosažení

Klíčovým faktorem je inovativní využití technologie Bluetooth pro zvýšení bezpečnosti, na rozdíl od jiných systémů zaměřených na spolehlivost zabezpečovacího zařízení. Systém LCA nevyžaduje speciální hardware na straně uživatele, postačí běžný mobilní telefon s aplikací, což usnadňuje masové rozšíření. Vývojové aktivity byly primárně řízeny požadavky potenciálních zákazníků, což umožňuje společnosti získávat informace o konkurenčních řešeních a potvrdit jedinečnost svého systému v ČR a Evropě.

Linka pro navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí

Výstupy/produkty

Výstupem projektu je implementace produktové a procesní inovace šroubových pružin. Konkrétně se jednalo o inovovaný typ šroubových pružin s kovanými konci a inovovaný proces navíjení za tepla s využitím indukčního ohřevu. K dosažení tohoto cíle byla pořízena nová výrobní linka, která zahrnuje CNC navíječku pružin, indukční ohřívací pec, manipulační zařízení a stabilizační pec.

Výsledky

Hlavním výsledkem projektu bylo zvýšení konkurenceschopnosti žadatele a posílení jeho vedoucí pozice v oblasti za tepla vyráběných šroubových pružin v segmentu železniční dopravy. Realizací projektu došlo také k významné úspoře materiálu díky kovaným koncům. Inovovaný proces navíjení za tepla vedl ke zkrácení průběžné doby výroby a snížení energetické náročnosti výroby díky indukčnímu ohřevu. Došlo ke zlepšení pracovního prostředí eliminací významného zdroje sálavého tepla. Projekt umožnil otevření nových trhů, jako je osobní železniční doprava, energetika a petrochemický průmysl. Jedná se o inovaci 6. řádu, která přináší zlepšení všech klíčových vlastností produktu (pevnost, tuhost, houževnatost, životnost).

Klíčové faktory jejich dosažení

Klíčovým faktorem bylo primární využití výsledků vlastního výzkumu a vývoje žadatele. HŽP má vlastní výzkumné a vývojové kapacity a využívá moderních metod počítačové podpory (CAD, CAQ, CAE). Důležitá je také spolupráce s výzkumnou organizací Materiálový a metalurgický výzkum, s.r.o., která provedla ověření vhodnosti technologie indukčního ohřevu. Projekt reagoval na poptávku zákazníků po šroubových pružinách s kovanými konci. Společnost je technologickým lídrem a má vedoucí postavení ve výrobě šroubových pružin za tepla v Evropě, což tvoří silný základ pro inovace.

Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY

Výstupy/produkty

Výstupem projektu bylo založení nového podnikového centra výzkumu a vývoje (VaV centra) v průmyslovém areálu EXCALIBUR ARMY ve Šternberku. To zahrnovalo výstavbu nové budovy VaV

centra a jejího vybavení moderními technologiemi, HW a SW. Jednalo se o pracovní stanice pro vývojové pracovníky, speciální SW (včetně 3D, výpočtových a aplikačních programů), skenery, multifunkční tiskárny a plotr, a také servovnu, zabezpečené úložiště dat a datovou/komunikační síť.

Výsledky

Výsledkem projektu bylo podstatné navýšení kapacit a schopností žadatele v oblasti vývoje nových konstrukčních řešení pro pozemní vojenskou techniku, logistiku, integrovaný záchranný systém a bezpečnost. Došlo k navýšení počtu vývojových pracovníků. Projekt přispěl ke zvýšení inovační výkonnosti podniků v Olomoucké aglomeraci a k dalšímu propojování kapacit VaV s aplikační sférou. Došlo také ke zvýšení tržeb díky zavedení výsledků VaV do výroby.)

Klíčové faktory jejich dosažení

Klíčovým faktorem byla kooperace s výzkumnými organizacemi (Vojenský technický ústav pozemního vojska, Univerzita obrany, CEITEC, Ústav teoretické a aplikované mechaniky AV, UPOL) a inovativními firmami. Žadatel disponuje zkušenými týmy vývojových pracovníků a dlouholetými zkušenostmi v oblasti vojenské techniky. Projekt reagoval na rostoucí poptávku po produktech v segmentu těžké vojenské techniky a využívá tržní příležitosti. Vlastní know-how a ochrana duševního vlastnictví jsou zajištěny interními normami. Důležitá je také návaznost na Národní RIS3 strategii a zapojení do programů jako EDIDP.

Vývoj systému robotické rentgenové inspekce

Výstupy/produkty

Předmětem projektu byl vývoj a výzkum pokročilého rentgenového systému kombinujícího špičkové rentgenové zobrazovací detektory, robotická ramena a virtuální realitu. Výstupem projektu byl funkční prototyp nového robotického rentgenového systému pro inspekci materiálů, jehož základem bude rentgenová radiografie. Systém se skládá ze systému robotických ramen, detektorů a řídicího softwaru. Součástí výstupů je pokročilý software pro kontrolu robotů a software pro uživatelské rozhraní a vizualizaci dat.

Výsledky

Nový systém umožňuje (semi)automatickou kontrolu dílů ve výrobě i manuální kontrolu při servisních prohlídkách, s lepším hodnocením poškození a odhalením skrytých defektů. Technologie umožňuje spektrální rentgenové zobrazování, které dokáže rozpoznat materiály ve zkoumaných vzorcích, identifikovat tkáňové vrstvy nebo patologické změny. Robotická ramena zajišťují plně volně měnitelnou pozici rentgenky a detektoru v 3D prostoru a umožňují značnou flexibilitu zobrazení. Firma má již patent na kombinaci rentgenového robotického systému a virtuální reality. Projekt přináší zvýšení konkurenceschopnosti společnosti a umožňuje vstup do nových segmentů trhu.

Klíčové faktory jejich dosažení

Klíčovým faktorem byla unikátní kombinace rentgenové technologie, robotických ramen a virtuální reality s vysokou přesností a synchronizací. Společnost Radalytica těžila z dosavadních zkušeností a know-how v oblasti spektrálního rentgenového zobrazování. Důležitá je účinná spolupráce se dvěma MSP partnery, ORLIČAN s.r.o. a FORPET EUROPE s.r.o., která přinesla praktické zkušenosti s testováním a know-how v jemné mechanice. Použité zobrazovací rentgenové detektory jsou vyráběny českou firmou Advacam ve spolupráci s CERN, NASA a ESA. Existoval silný odborný tým s úspěšnými inovačními projekty v oboru. Projekt reagoval na rostoucí trh kompozitních materiálů a zpřísnující se normy kvality, což vytváří silnou poptávku po pokročilých inspekčních systémech.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku

Projekty integrovaného řešení strojírenství výrazně podpořily cíle 2.1.1. U odborných publikací (20211) bylo dosaženo 90,45 proti cíli 30 (302%). Spolupublikací VO–firma (20213) bylo 5 z cílových 5 (100 %), ale podíl spolupublikací (20212 = 20213/20211) vyšel 5,53 % oproti cíli 20 %. Mezinárodní PCT přihlášky (22011) dosáhly 10/6 (166,7 %). Lidský kapitál výrazně vzrostl: nové FTE (20400) 17,7/6 (294,3 %) a FTE v modernizované infrastruktuře (20500) 130,83/59 (221,7 %). Rezervy se ukázaly u spolupracujících podniků (20000) 2/7 (28,6 %) a počtu rozšířených/modernizovaných pracovišť (24101) 3/5 (60,0 %).

V 2.2.1 se naplnily klíčové milníky infrastruktury: nová/modernizovaná inovační infrastruktura (23000) 1/1 (100 %) a zapojení výzkumné organizace (20101) 1/1 (100 %). Spolupracujících podniků (20000) bylo 8/24 (33,3 %). Největší dluh je u podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury (23200) 0/21 (0 %), což naznačuje potřebu systematictějšího sběru a aktivizace uživatelů služeb.

V opatření 2.3.1 se podařilo překročit cíl u nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu (21610) 3/1 (300 %). U podniků s podporou uvádění nových výrobků na trh (21200) bylo 1/2 (50 %). Tržby z inovací (21410) dosáhly 1,5 mil. Kč / 96 mil. Kč (1,6 %). Ostatní indikátory nebyly vykázány na úrovni projektů: podniky pobírající podporu (10000) 0/14, podniky spolupracující s VO (20000) 0/12, podniky zavádějící výrobky nové pro podnik (21301) 0/3 a VO spolupracující s firmami (20101) 0/1 (všechno 0 %).

Celkově tak integrované řešení strojírenství prokazatelně přispělo k překročení cílů v oblasti vědy, výzkumu a lidského kapitálu, kde se podařilo dosáhnout více než dvojnásobných hodnot oproti plánům. V oblasti inovační infrastruktury byly cíle částečně splněny, přičemž největší slabinou zůstává využití služeb ze strany podniků. Aplikační inovace zatím přinášejí výsledky zejména na úrovni nových výzkumných výstupů, zatímco komercializace a ekonomické dopady se materializují jen omezeně. To naznačuje, že plný efekt na konkurenceschopnost a tržní výkonnost podniků lze očekávat až v delším časovém horizontu.

I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Projekt Centrum inovací a transferu technologií VTP UP (opatření 2.2.1) napomohl vzniku a růstu vysoce inovačních společností a rozšířil spolupráci mezi výzkumnými institucemi a průmyslem. Vědeckotechnický park UP byl rozšířen o Blok D VTP UP – Envelopa, který vytvořil Centrum inovací a transferu znalostí UP (kanceláře, laboratoře a komerční prostory). Vznikl také Digitální inovační hub DIGI2Health s laboratoří pro telemedicínu.

Inovační hub Přerov (opatření 2.2.1) se stal jednotným místem pro podporu začínajících podnikatelů a MSP. Posílil inovační výkonnost firem v regionu, vybudoval infrastrukturu pro spolupráci firem s VaV a byl provozován ICOK, čímž zajistil synergii s krajskými inovačními plány.

Projekt Hydrodynamický design čerpadel (opatření 2.1.1) propojil zkušenosti Centra hydraulického výzkumu se scientifickým potenciálem UP a partnery. Realizoval šest výzkumných záměrů v kooperaci s podnikatelskými subjekty, vybudoval „horkou zkušebnu“ pro vývoj čerpadel a hydraulickou laboratoř pro aplikace strojového učení.

Projekt Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií (opatření 2.1.1) propojil excelentní základní a aplikovaný výzkum, podpořil vznik start-upů a přinesl nové patentové přihlášky, užité vzory a ověřené technologie. Posílil svou výzkumnou infrastrukturu o pilotní jednotku a pipetovacího robota.

Projekt Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech (opatření 2.3.1) vyvinul a otestoval systém založený na RFID a UWB, který předchází rizikovým situacím a umožňoval prediktivní analýzu chování pracovníků.

Projekt Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech (opatření 2.3.1) zavedl elektronický informační systém na bázi A-RFID a Bluetooth, který informuje uživatele o stavu přejezdu a blížícím se vlaku.

Projekt Linka pro navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí (opatření 2.3.1) implementoval inovovaný proces navíjení pružin, snížil energetickou náročnost výroby a umožnil výrobu nových typů šroubových pružin.

Projekt Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY (opatření 2.3.1) vybudoval nové centrum ve Šternberku pro vývoj prototypů vojenských vozidel nové generace. Přinesl nové pracovní pozice, umožnil realizaci projektů jako AM-70 EX či WRV-20 a podstatně zvýšil obchodní potenciál firmy v ČR i zahraničí.

Projekt Vývoj systému robotické rentgenové inspekce (opatření 2.3.1) vyvinul a otestoval prototyp pokročilého rentgenového systému s robotickými rameny a VR pro nedestruktivní kontrolu.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Integrované řešení strojírenství v Olomoucké aglomeraci, realizované skrze úspěšně dokončené projekty, má zásadní dopad na rozvoj regionu, zejména pak v rámci Strategického cíle 2: Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky v rámci Strategie ITI Olomoucké aglomerace. Tento cíl je klíčový pro řešení nízké tvorby HDP a nedostatečné výkonnosti malých a středních podniků v aglomeraci.

Projekty významně posílily výzkumně-vývojové kapacity a mezioborovou spolupráci v regionu. Například Centrum hydraulického výzkumu vytvořilo nové vědecko-výzkumné uskupení, které propojuje zkušenosti s vědeckým potenciálem Univerzity Palackého a dalších partnerů pro dlouhodobou mezisektorovou spolupráci. Tato aktivita přímo přispívá k rozvoji kapacit výzkumných týmů a posílení strategických partnerství, včetně tvorby a transferu duševního vlastnictví. Podobně projekt Nano- a biotechnologický předaplikační výzkum posiluje předaplikační výzkum v nano- a biotechnologiích, s cílem flexibilnější zpětné vazby, přenosu nejnovějších technologií do regionálních firem a komercializace výsledků skrze patentové přihlášky a licenční smlouvy. Založení VaV centra EXCALIBUR ARMY ve Šternberku pak vedlo k rozvoji vlastních výzkumných a vývojových kapacit a navázání spolupráce s Vědeckotechnickým parkem Univerzity Palackého, Centrem hydraulického výzkumu a Českým optickým klastrem.

Došlo také k rozvoji inovační infrastruktury a sítí spolupráce. Projekt Centrum inovací UPOL významně rozšířil Vědeckotechnický park Univerzity Palackého, s cílem podpořit vznik a růst vysoce inovativních společností, které využívají výsledky vědy a výzkumu, což přispěje k růstu HDP a zaměstnanosti v Olomoucké aglomeraci. Tento projekt je v souladu s Národní RIS3 strategií a Krajskou přílohou RIS3 strategie Olomouckého kraje a posiluje inovační ekosystém. Zřízení Inovačního hubu Přerov zase posiluje inovační ekosystém na Přerovsku poskytováním poradenství, vzdělávání a technologického zázemí pro malé a střední podniky a začínající podnikatele. Tento hub, společně s centrem v Olomouci, posiluje inovační výkonnosti firem v aglomeraci.

Významně se rovněž zvýšila inovační výkonnost místních podniků. Projekty CUTTER Systems – „Systém pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech“ a „Systém pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech“ – představují vývoj a uvedení nových, globálně konkurenceschopných produktů na trhy. Tyto projekty prokazatelně zvyšují inovační výkonnost podniku a diverzifikují jeho portfolio. Projekt Inovace v produkci šroubových pružin implementoval produktovou a procesní inovaci 6. řádu, což vedlo k výrobě pružin s lepšími technickými vlastnostmi a posílilo vedoucí pozici firmy v segmentu železniční dopravy. Projekt Robotický systém rentgenové inspekce vyvinul špičkové řešení kombinující rentgenovou technologii, software, virtuální realitu a jemnou mechaniku, což otevírá nové tržní segmenty a zajišťuje právní ochranu duševního vlastnictví.

Tyto projekty měly široký a transformační dopad na celou Olomouckou aglomeraci. Přispěly ke zvýšení zaměstnanosti a rozvoji lidského kapitálu, jelikož vznikla nová pracovní místa ve VaV a v

navazujících výrobních provozech. Projekty zajistily pracovní uplatnění pro absolventy VŠ a SŠ. Olomoucká aglomerace se dlouhodobě potýkala s odchodem vzdělaných lidí a nesouladem mezi vzdělávacími obory a poptávkou trhu práce, a právě tyto projekty přispěly k udržení a rozvoji kvalifikované pracovní síly. Zároveň podpořily ekonomický růst a konkurenceschopnost, neboť zvýšily obrát, zisk a přidanou hodnotu firem, čímž posunuly region směrem k hospodářskému rozvoji založenému na inovacích.

Významný byl také rozvoj inovačního ekosystému a infrastruktury prostřednictvím rozšíření kapacit VaV center, budování nových R&D center a dovybavení firem novým přístrojovým zařízením (např. 3D tiskárny, speciální SW, servovny). Projekty byly v souladu s Národní RIS3 strategií i krajskou RIS3 přílohou Olomouckého kraje a podpořily klíčová témata. Přinesly také zvýšení bezpečnosti a udržitelnosti, například prostřednictvím systémů pro zajištění bezpečnosti na železničních přejezdech či v průmyslových provozech, a pozitivně ovlivnily životní prostředí díky úsporám energií a materiálu. Realizace těchto projektů tak zvýšila atraktivitu Olomoucké aglomerace pro život i podnikání a naplnila její strategické cíle transformace regionální ekonomiky směrem k vyšší přidané hodnotě, inovacím a udržitelnosti.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Integrované řešení v oblasti strojírenství představuje komplexní snahu o posílení inovační kapacity, konkurenceschopnosti a bezpečnosti v rámci Olomoucké aglomerace. Účelnost vynaložených finančních prostředků v rámci této intervence je posuzována s ohledem na to, do jaké míry tyto prostředky vedly k naplnění stanovených cílů a přinesly očekávané výstupy a výsledky.

Všechny zahrnuté projekty vykazují silný soulad s potřebou rozvíjet znalostní ekonomiku a zvyšovat inovační výkonnost podniků, což jsou klíčové aspekty regionálních a národních strategií. Financování těchto projektů je cíleno na zakládání a rozvoj kapacit pro získávání nových znalostí, které jsou nezbytné pro vývoj nových produktů, materiálů, technologií a služeb, s důrazem na inovace vyšších řádů a celosvětovou konkurenceschopnost. Zdroje uvádějí, že účelnost vynaložených nákladů je přímo úměrná dosaženým výstupům a výsledkům.

Významná část finančních prostředků byla alokována na výzkum a vývoj unikátních řešení, která na trhu neexistují nebo přesahují stávající technickou úroveň. Například systém pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech je v ČR a s vysokou pravděpodobností i v Evropě ojedinělý, nevyžaduje speciální hardware u uživatele a zaměřuje se na prevenci nehod způsobených nepozorností. Obdobně systém pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech nabízí zcela nový přístup k aktivní prevenci rizikových situací s využitím moderních technologií, jako je UWB, a podle průzkumů trhu nemá obdobu. Robotický rentgenový inspekční systém představuje nové a unikátní řešení pro nedestruktivní testování s vysokou automatizací a přesností, které v současnosti nikdo na světě nenabízí. Tyto projekty tak cílí na saturování reálné poptávky na trhu a mají potenciál získat dominantní postavení, což legitimizuje vynaložené investice.

Projekty předpokládají značné ekonomické přínosy, které přímo ověřují účelnost investic. Realizace projektů vedla ke zvýšení tržeb (v řádech desítek milionů Kč ročně pro bezpečnostní systémy na přejezdech a v provozech, nárůst tržeb o 20 % pro HŽP do 5 let, meziroční nárůst tržeb z projektu o minimálně 30 %), růst zisku, a zvýšení tržního podílu (např. minimálně 10 % na trzích v ČR a zahraničí pro CUTTER Systems, nebo 50 % podíl na trhu v ČR pro přejezdy).

Kromě přímých ekonomických dopadů se očekávají i významné neplánované pozitivní účinky:

- Zvýšení bezpečnosti a ochrana zdraví: Snížení počtu nehod na železničních přejezdech a pracovních úrazů v průmyslových provozech.

- Zlepšení pracovního prostředí: Např. eliminace zdroje sálavého tepla ve výrobní hale díky nové technologii navíjení pružin.
- Vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů: Vytvoření nových výzkumných a vývojových pracovních míst, zlepšení pozice pracovníků na trhu práce díky získání zkušeností v oblasti strojového učení.
- Rozšířené aplikační možnosti: Využití výsledků v jiných oblastech, jako je logistika a personalistika pro systémy bezpečnosti v průmyslových provozech, nebo aplikace robotické rentgenové inspekce v přírodních vědách a umělecké oblasti.

Projekty zahrnují významné investice do infrastruktury a vybavení. Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY a rozšíření VTP UP jsou příklady investic do fyzických kapacit pro VaV. Pořízení CNC navíječky pružin a indukční ohřívací pece je klíčové pro inovaci výrobního procesu HŽP. Podobně projekt nano- a biotechnologií alokoval finanční prostředky na modernizaci a pořízení přístrojového vybavení. Tyto investice jsou zdůvodněny jejich nezbytností pro dosažení plánovaných výstupů a rozšíření možností výzkumu a vývoje.

Účelnost je podpořena také vysokou připraveností žadatelů. Firmy jako CUTTER Systems a EXCALIBUR ARMY disponují zkušenými výzkumnými a vývojovými týmy, ověřenými interními procesy a rozsáhlými zkušenostmi z předchozích úspěšných projektů. Většina projektů byla financována z vlastních zdrojů žadatelů (pokrývajících část způsobilých a nezpůsobilých výdajů), což svědčí o jejich závazku a důvěře v komerční úspěch. Udržitelnost výsledků je zajištěna začleněním projektů do dlouhodobých strategií společností a očekávaným generováním zisku. Náklady jsou posuzovány jako obvyklé a nezbytné.

Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků pro toto integrované řešení naznačuje, že intervence je vysoce účelná. Prostředky jsou investovány do projektů s jasně definovanými, inovativními cíli, které reagují na aktuální tržní potřeby a strategické priority. Očekávané výstupy a výsledky, ať už ekonomické (zvýšení tržeb, zisku, tržního podílu) nebo společenské (zvýšení bezpečnosti, zlepšení pracovního prostředí, rozvoj lidských zdrojů), prokazatelně přesahují vynaložené náklady. Díky silné výzkumně-vývojové základně, zkušeným týmům a promyšlené finanční strategii byly projekty úspěšně realizovány a mají dlouhodobou udržitelnost, což maximalizuje hodnotu získanou z investovaných veřejných i soukromých prostředků.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Integrované řešení strojírenství představuje účelně vynaložené finanční prostředky, které přinesly komplexní rozvoj v klíčových oblastech. Realizace těchto projektů úspěšně naplnila své stanovené cíle a vyústila v podstatné změny a přínosy pro region a dotčené průmyslové sektory.

Posílení výzkumu, vývoje a inovací: Prostředky byly strategicky investovány do rozvoje unikátních, světově konkurenceschopných technologií a řešení. Příkladem je vývoj robotického systému rentgenové inspekce (projekt Radalytica), který kombinuje nejnovější rentgenové technologie s virtuální realitou a jemnou mechanikou, přinášející tak zcela novou úroveň nedestruktivní kontroly vzorků, zvláště v leteckém průmyslu a materiálovém výzkumu. Systém dosáhl úrovně TRL 7, což znamená, že prototyp byl plně otestován v reálném prostředí a je připraven k prodeji. Obdobně projekt Hydrodynamického designu čerpadel (Centrum hydraulického výzkumu) rozvinul teoretický a experimentální výzkum proudění, s implementací nanotechnologií a strojového učení pro vývoj špičkových čerpadel pro energetiku a zlepšení mechanické odolnosti ložisek.

Zvýšení bezpečnosti a společenských dopadů: Velká část investic směřovala do řešení kritických bezpečnostních problémů s významnými společenskými přínosy. Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti na železničních přejezdech (CUTTER Systems) přinesl ucelený elektronický informační systém využívající technologie A-RFID a Bluetooth s mobilní aplikací, který aktivně upozorňuje na blížící se nebezpečí a snižuje počet nehod způsobených nepozorností. Podobně projekt Vývoj systému pro zvýšení bezpečnosti v průmyslových provozech (CUTTER Systems) vytvořil systém na bázi UWB a aktivního RFID, který kontroluje a signalizuje nebezpečné přiblížení pracovníků ke strojům, výrazně tak snižuje riziko pracovních úrazů v náročných provozech, jako je stavebnictví a těžba. Tyto systémy představují inovace přesahující dosavadní technickou úroveň na českém i světovém trhu.

Posílení průmyslové konkurenceschopnosti a tržního potenciálu: Finanční prostředky podpořily společnosti v rozšíření jejich produktových portfolií, vstupu na nové trhy a zvýšení konkurenceschopnosti. Společnost HŽP prostřednictvím projektu Linka pro navíjení pružin z válcovaných kruhových tyčí zavedla inovovaný výrobní proces, který vede k produkci pružin s lepšími technickými vlastnostmi, čímž si posílila pozici lídra v segmentu železniční dopravy a otevřela nové trhy v osobní dopravě, energetice a petrochemii. Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY umožnilo podstatné navýšení kapacit pro vývoj nových konstrukčních řešení pozemní vojenské techniky a speciálních vozidel, včetně zapojení do evropských obranných programů a získání významných zakázek na mezinárodních trzích. Všechny tyto projekty predikují výrazný nárůst tržeb a zisku, což dokládá ekonomickou účelnost vynaložených investic.

Rozvoj inovační infrastruktury a spolupráce: Pro efektivní využití investic byla klíčová podpora inovačního ekosystému. Projekty Centrum inovací a transferu technologií VTP UP a Inovační hub Přerov rozšířily a modernizovaly infrastrukturu pro výzkum a vývoj, včetně prototypovacích a testovacích laboratoří (např. pro telemedicínu, 3D tisk) a poskytly klíčové poradenské služby pro začínající a inovativní firmy. Tyto investice pomohly překonat bariéry mezi akademickou a aplikační sférou a posílit vzájemnou spolupráci. Projekt Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií posílil výzkumné kapacity center RCPTM a CRH, umožňující transfer nejnovějších technologií do firem a stimulaci start-upů, s přínosy pro životní prostředí a medicínu.

Vytváření pracovních míst a regionální rozvoj: Investice také vedly k tvorbě nových vysoce kvalifikovaných pracovních míst v oblasti výzkumu a vývoje (např. 5 nových míst v EXCALIBUR ARMY) a přispěly k rozvoji regionů s vyšší mírou nezaměstnanosti, jako je Šternberk.

Celkově lze konstatovat, že vynaložené finanční prostředky v rámci integrovaného řešení strojírenství byly vysoce účelné, protože vedly k výraznému pokroku v inovacích, posílení konkurenceschopnosti firem, zvýšení bezpečnosti a podpoře regionálního rozvoje. Projekty úspěšně reagovaly na identifikované tržní potřeby, strategické cíle a společenské výzvy, čímž efektivně naplnily svůj zamýšlený účel a přispěly k udržitelnému růstu a rozvoji Olomoucké aglomerace.



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

Strategický cíl 2: Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Integrované řešení Envelopa

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu /název OP	Centrum inovací a transferu technologií UP, CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_300/0023793/OP PIK
Žadatel:	Univerzita Palackého v Olomouci
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu a vývoje
Celkové způsobilé výdaje	200 456 979 Kč
z toho dotace EU	150 342 734 Kč
WWW projektu	https://envelopa.cz/
Termín realizace projektu	29. 10. 2020 – 30. 9. 2023

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie:

Hlavním kritériem výběru případového integrovaného řešení je jeho reprezentativnost a schopnost ilustrovat přidanou hodnotu integrovaného přístupu. V tomto smyslu byl jako ústřední projekt vybrán „Centrum inovací a transferu technologií UP“, neboť se jedná o strategický pilíř rozvoje znalostní ekonomiky v Olomoucké aglomeraci. Projekt přímo řeší kritickou slabinu regionu – nedostatečnou kapacitu a infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovace – a zároveň zakládá technické, prostorové a servisní zázemí pro inovační firmy a transfer technologií.

Výběr tohoto projektu jako jádra případové studie vychází z jeho úzké návaznosti na strategický cíl ITI OA, konkrétně specifický cíl 2.2: „Zvýšit intenzitu a účinnost spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v rámci aglomerace“ Projekt navazuje na předchozí fáze rozvoje Vědeckotechnického parku UP (VTP UP), rozšiřuje jeho kapacity o nové laboratoře, coworking a prostory pro inkubaci spin-off a start-up společností a zároveň podporuje rozvoj Digitálního inovačního hubu DIGI2HEALTH.

Klíčovým důvodem volby tohoto projektu je i jeho provázanost s dalšími projekty v území, které vytvářejí funkční inovační ekosystém. Projekty uvedené v této případové studii jsou s projektem Centrum inovací a transferu technologií UP synergicky propojeny a společně vytvářejí ucelený systém pro podporu výzkumu, vývoje, inovací a podnikání s vysokou přidanou hodnotou v celém území Olomoucké aglomerace.

Projekt Centrum inovací a transferu technologií UP je tedy zvolen jako jádrový prvek případové studie nejen pro svou strategickou důležitost, ale i pro svou schopnost integrovat a aktivovat další klíčové aktéry a investice v oblasti inovací. Výběr tohoto projektu ilustruje, jak komplexní, navazující a koordinované intervence v rámci ITI mohou zásadně ovlivnit konkurenceschopnost regionu a transformaci výsledků výzkumu do komerční sféry.

Důvodem a způsobem výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie je také jeho přímá návaznost na strategii RIS3 Olomouckého kraje, která je klíčovým koncepčním dokumentem určujícím směr rozvoje kraje v oblasti výzkumu, vývoje a inovací. Strategie RIS3 identifikuje vertikální tematické priority, neboli „domény specializace“, které vycházejí z ekonomicky nejsilnějších odvětví v kraji s nejvýznamnějším aplikačním a transferovým potenciálem, jako jsou například biomedicína, life science a péče o zdraví, čerpací a vodohospodářská technika, optika a jemná mechanika, nebo optoelektronika. Zapojení takovýchto projektů je kritické pro posílení

inovační výkonnosti podniků a vytváření vazeb a součinnosti mezi podniky, výzkumnými středisky a vysokými školami, což je explicitně uvedeno jako investiční priorita a specifický cíl. Cílem integrovaného řešení bylo zvýšit intenzitu a účinnost spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v rámci aglomerace a přispět k rozvoji znalostní ekonomiky, která povede k trvalému a udržitelnému vytváření pracovních míst a k celkovému zvýšení atraktivity a konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace. Toto propojení je nezbytné pro efektivní využití veřejných prostředků a dosažení synergických efektů, které by nebyly možné prostřednictvím individuálních projektů, a zároveň pomáhá eliminovat rizika spojená například s nedostatečným přenosem know-how z akademické sféry do komerční praxe nebo s nedostatkem kvalifikovaných pracovníků pro výzkum a vývoj.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Pro zpracování případové studie byla použita metoda desk-research s využitím dat z monitorovacího systému MS2014+, aplikace nositele ITI OA, strategie ITI OA a dotazníkového šetření.

B. Výchozí situace – Popis problému

Ústředním prvkem řešení v rámci strategie ITI OA je projekt „Centrum inovací a transferu technologií UP“, realizovaný Univerzitou Palackého v Olomouci. Tento projekt reagoval na zásadní problémy a slabé stránky regionu identifikované v analytické části strategie. Zároveň je nutné jej vnímat v širším kontextu dalších synergicky provázaných projektů ITI OA, které společně usilují o posílení znalostní ekonomiky a konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace.

Vědecká práce na Univerzitě Palackého vede k tvorbě nových technologií a vzniku spin-off společností, avšak prostory VTP UP (bloky A, B a C) byly zcela zaplněny a nedostačovaly pro další rozvoj. V celé Olomoucké aglomeraci zároveň chyběla vhodná inovační infrastruktura mimo samotnou Olomouc. Tato situace je ve strategii výslovně označena jako slabá stránka: kapacity pro výzkum a vývoj jsou nedostatečné, a podniky postrádají znalosti v oblasti řízení inovací a spolupráce s výzkumnými institucemi.

Projekt Centrum inovací a transferu technologií UP proto rozšířil využitelnou plochu o nové laboratoře, kanceláře, coworking a sklady, a zároveň vytvořil zázemí pro inkubaci spin-off a start-up společností v těsné blízkosti UP. Současně podpořil rozvoj Digitálního inovačního hubu DIGI2HEALTH.

Synergicky na něj navazují další projekty:

- Inovační hub Přerov rozšířil inovační infrastrukturu mimo krajské město a přispěl k vytvoření stabilního ekosystému pro MSP a začínající podnikatele prostřednictvím koordinace v rámci Inovačního centra Olomouckého kraje.
- Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY ve Šternberku posílilo kapacity pro VaV, přičemž zároveň využívá služby VTP UP, včetně 3D tisku a modelovacích expertíz.
- Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o. – společnost rozšířila technologickou vyspělost v oblasti opto-mechaniky a zvýšila inovační kapacitu společnosti.
- Rozvoj předaplikačního výzkumu v nano- a biotechnologiích umožnil přenos výsledků vědecké práce do praxe, ve spolupráci s komerční sférou.
- Projekt klastru CREA Hydro&Energy podpořil rozvoj analytických služeb pro MSP, státní správu i univerzity, a přispěl ke zvyšování spolupráce podniků s výzkumnými institucemi.
- Projekt Partnerská síť v oblasti výzkumu a vývoje zobrazovací a osvětlovací techniky a optoelektroniky pro optický a automobilový průmysl (OLOAUTO) propojil výzkumné instituce a firmy v oblasti optických a fotonických technologií, zejména Univerzitu Palackého a

Meoptu. Podpořil tak aplikovaný výzkum, zvýšil konkurenceschopnost regionu a posílil spolupráci akademické a komerční sféry.

- Projekt Hydrodynamický design čerpadel vznikl jako výsledek spolupráce Centra hydraulického výzkumu, Univerzity Palackého a holdingu SIGMA GROUP. Došlo k vybudování špičkové výzkumné infrastruktury pro vývoj čerpadel s vysokými tlakovými a teplotními parametry. Díky silnému mezioborovému a mezinárodnímu zapojení významně posílil výzkumný potenciál aglomerace a propojení akademické sféry s průmyslem.

Olomoucká aglomerace vykazovala podprůměrné hodnoty HDP na obyvatele a nízkou úroveň zahraničních investic. K hlavním příčinám patřila nízká podnikavost, slabá investiční aktivita a chybějící infrastruktura podporující znalostní ekonomiku.

Strategie ITI OA reagovala cílenými investicemi do výzkumu, inovací a podnikání s vysokou přidanou hodnotou. Projekt Centrum inovací a transferu technologií UP díky inkubaci vysoce inovativních firem posílil hospodářskou výkonnost regionu a podpořil spolupráci mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými podniky.

Doplňují ho:

- *Inovační hub Přerov*, který podporuje podnikavost a snižuje odliv mladých lidí z regionu.
- *EXCALIBUR ARMY a Meopta* posilují klíčové firmy v regionu, čímž přispěli k růstu konkurenceschopnosti a novým pracovním místům.
- *Projekt OLOAUTO* vybudoval platformu pro rozvoj špičkových technologií a spolupráci mezi akademickou a komerční sférou.
- *Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií* podpořil přímý přenos technologií do komerčního prostředí.
- *Projekt klastru CREA Hydro&Energy* rozšířil kapacity pro specializované analýzy a posílil spolupráci mezi výzkumnými institucemi, veřejnou správou a podniky.
- *Projekt Hydrodynamický design čerpadel* přinesl do regionu nové know-how v oblasti čerpadel pro energetiku, včetně spolupráce se zahraničními experty a zvýšení exportního potenciálu místního průmyslu.

V regionu dlouhodobě chybí kvalifikovaní pracovníci v technických oborech. Absolventi často nenacházejí uplatnění kvůli nesouladu mezi obsahem studia a požadavky praxe. Univerzita Palackého nenabízí technické programy, a firmy musí nahrazovat nedostatek kvalifikace vlastním školením.

Projekt *Centrum inovací a transferu technologií UP* přispěl ke zvýšení zájmu o perspektivní studijní obory a podpořil zapojení studentů do inovativních projektů. Tím se zvýšila absorpční kapacita regionu pro absolventy.

Další opatření:

- Projekt OLOAUTO vytvořil pracovní místa pro výzkumníky, podpořil návrat kvalifikovaných odborníků a systematickou spolupráci mezi akademií a průmyslem.
- Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY rozvíjí spolupráci s odbornými školami a přispívá k praktickému vzdělávání studentů.
- Inovační hub Přerov rozšířil možnosti uplatnění pro začínající podnikatele a studenty, čímž přispěl k propojení vzdělávání a praxe.
- Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o. modernizací vývojových dílen zvýšila atraktivitu pro odborníky i absolventy a podpořila uplatnění VaV pracovníků v regionu.

- Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií umožnil zapojení studentů i mladých vědeckých pracovníků do transferu technologií a podpořil jejich profesní růst.
- Projekt klastru CREA Hydro&Energy umožnil odbornou praxi studentů a rozšířil možnosti spolupráce univerzit s podniky v oblasti environmentálních technologií.
- V rámci projektu Hydrodynamický design čerpadel byl zavedený tzv. studentský stand – unikátní prostor pro aktivní zapojení studentů do výzkumu, stáží a diplomových prací s vazbou na komerční praxi.

V Olomoucké aglomeraci byla inovační podpora dosud nekoordinovaná a koncentrovaná pouze do krajského města. V okrajových částech OA chyběla infrastruktura a napojení na akademický a výzkumný sektor. Projekt Inovační hub Přerov explicitně cílí na překonání této roztržičnosti. Ve spolupráci s projekty Centrum inovací a transferu technologií UP a dalšími, vzniká kompaktní a stabilní regionální ekosystém.

Projekt Centrum inovací a transferu technologií UP tvoří páteř Integrovaného řešení strategie ITI OA. Společně s dalšími synergickými projekty (např. Inovační hub Přerov, Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY, Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o., OLOAUTO, Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií) reagoval na zásadní výzvy aglomerace – nedostatečnou infrastrukturu, nízkou ekonomickou výkonnost, nesoulad vzdělávání s trhem práce a roztržičnost aktivit. Integrovaný přístup tak vytvořil podmínky pro udržitelný a koordinovaný rozvoj regionu založený na znalostní ekonomice.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Projekty realizované v rámci ITI Olomoucké aglomerace sehrály zásadní roli při naplňování specifických cílů integrované strategie, zejména v oblasti výzkumu, vývoje a inovací. Strategie ITI OA jako celek se zaměřovala na zvyšování konkurenceschopnosti a ekonomické výkonnosti regionu, posílení trhu práce, zkvalitnění infrastruktury a zlepšení životního prostředí. Strategický cíl 2 – Tvorba podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky – stál na propojení akademického výzkumu s aplikační sférou a komerčním sektorem. Jeho ambicí bylo generovat vysokou přidanou hodnotu, akcelarovat inovační procesy a vytvářet nové podnikatelské příležitosti.

Níže je uveden přehled hlavních projektů, které přispěly k naplnění jednotlivých specifických cílů:

Specifický cíl 2.1 – Zvýšení přínosů výzkumu pro aglomeraci

Tento cíl se zaměřoval na posílení kapacit pro efektivní spolupráci mezi výzkumnými organizacemi a aplikační sférou a na zefektivnění řízení politiky výzkumu a vývoje. Rozvoj výzkumných kapacit měl přinést vyšší společenský užitek z výsledků výzkumu a zároveň reflektovat strategické potřeby trhu, při využití existující infrastruktury.

Projekt: Centrum hydraulického výzkumu (CHV)

Projekt rozšířil kapacity a zvýšil efektivitu výzkumných týmů v oblasti hydrodynamických strojů, numerického modelování, experimentálního testování a měření. Vzniklo prostředí pro mezisektorovou spolupráci a zahájení výzkumně-vývojových aktivit s interdisciplinárním přesahem. Významným výstupem byla výstavba unikátní „horké zkušební laboratoře“ evropského významu. Vznikl mezinárodní výzkumný tým, posílily se výzkumné kapacity a zvýšila se schopnost zapojení do mezinárodního výzkumu. Komerčním subjektům projekt zprostředkoval přístup k vědeckým výstupům a lidskému kapitálu pro vývoj špičkových technologií.

Projekt: OLOAUTO

Projekt reagoval na potřebu investic do vývoje nových technologií a zrychlení transferu know-how z akademického do podnikatelského prostředí v automobilovém a optickém průmyslu. Vzniklo partnerství mezi Univerzitou Palackého (RCPTM) a firmami Hella Autotechnik Nova, Meopta, Montix, Laser-tech a OLC-Systems. Výsledkem bylo posílení mezinárodní konkurenceschopnosti v oblasti optických a fotonických technologií, vznik nových pracovních míst a zvýšení odborné kvalifikace pracovní síly. Projekt vytvořil trvalá strategická partnerství a rozšířil kapacity výzkumných týmů.

Projekt: Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií

Projekt posílil předaplikační výzkum v oblasti nano- a biotechnologií, navázal na centra CRH a RCPTM UPOL. Byl zaměřen na vývoj nových látek a technologií pro zemědělství, biotechnologie, ekologii a medicínu. Došlo k propojování nanotechnologií s biotechnologiemi a k posílení spolupráce s firmami. Projekt vybudoval dostatečné technologické i odborné zázemí pro dotažení vývoje produktů až do fáze právní ochrany a uvedení na trh. Posílil konkurenceschopnost a rozvoj znalostní ekonomiky v aglomeraci.

Specifický cíl 2.2 – Zvýšení intenzity a účinnosti spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v rámci aglomerace

Tento cíl směřoval k odstranění bariér pro efektivní mezisektorovou spolupráci, rozšíření výzkumně-inovační infrastruktury a podpoře společných aktivit podnikatelského, akademického a veřejného sektoru.

Projekt: klastr CREA Hydro&Energy

Projekt se věnoval analýzám kontaminovaných zemin a sedimentů, jejichž výsledky využívaly veřejné instituce, podniky i univerzity. Přispěl k propojování výzkumu s praxí a posílil roli výzkumných sítí a klastrů. Významně přispěl k urychlení komercializace výstupů výzkumu, především pro malé a střední podniky.

Projekt: Centrum inovací a transferu technologií UP

Projekt rozšířil VTP UP o nový blok D a vytvořil kapacity pro vysoce inovativní společnosti. Vznikla kompetenční centra a specializované laboratoře zaměřené na klíčové obory – optiku, telemedicínu, biotechnologie, nanotechnologie a environmentální technologie. Projekt výrazně zvýšil dostupnou kapacitu pro startupy a spin-off firmy a posílil inovační potenciál regionu.

Projekt: Inovační hub Přerov

Projekt vytvořil moderní inovační infrastrukturu mimo krajské město Olomouc, konkrétně v Přerově. Inovační hub nabídl služby pro začínající podnikatele, startupy, studenty i firmy – od coworkingu a FabLabu po inkubační a akcelerační programy. Tímto způsobem pomohl vyrovnat územní disparity v aglomeraci a podpořil vznik stabilního inovačního ekosystému na Přerovsku.

Specifický cíl 2.3 – Zvýšení inovační výkonnosti místních podniků

Cílem bylo podpořit regionální podniky v rozvoji výzkumných kapacit, zavádění pokročilých inovací a ochraně duševního vlastnictví.

Projekt: Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY

Projekt umožnil výstavbu a vybavení nového vývojového centra ve Šternberku pro výzkum pozemní vojenské techniky. Výstupem byly funkční prototypy a rozšíření kapacit firmy v oblasti výzkumu a vývoje. Projekt prohloubil spolupráci s akademickým prostředím a přispěl ke zvýšení technologické úrovně podniku i regionu.

Projekt: Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta – optika, s.r.o.

Projekt modernizoval vývojové dílny pro montáž a justáž vysoce přesných opto-mechanických sestav. Instalace špičkového technologického vybavení umožnila zrychlení inovačních cyklů a zvýšení kvality výsledných produktů. Projekt významně posílil výzkumný potenciál Meopty, a tím i konkurenceschopnost regionu v oblasti přesné optiky.

Závěrem lze konstatovat, že výše uvedené projekty tvořily komplexní a vzájemně provázaný systém, který přispěl k naplnění Strategie ITI Olomoucké aglomerace. Posílily znalostní ekonomiku, akcelerovaly vývoj inovací s vysokou přidanou hodnotou a podpořily přeměnu aglomerace v prostor s výrazným inovačním zázemím a udržitelným hospodářským růstem.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu /název OP	Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií, CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_048/0007323 /OP VVV
Žadatel:	Univerzita Palackého v Oloumouci
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení
Celkové způsobilé výdaje	125 820 336 Kč
z toho dotace EU	106 947 285 Kč
WWW projektu	https://www.rcptm.com/cs/projects/rozvoj-predaplikacniho-vyzkumu-v-oblasti-nano-a-biotechnologii/
Termín realizace projektu	1.7.2018 – 31. 12. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Partnerská síť v oblasti výzkumu a vývoje zobrazovací a osvětlovací techniky a optoelektroniky pro optický a automobilový průmysl, CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008422 / OP VVV
Žadatel:	Univerzita Palackého v Oloumouci
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení
Celkové způsobilé výdaje	89 255 336 Kč
z toho dotace EU	64 415 680 Kč
WWW projektu	https://starfos.tacr.cz/projekty/EF17_049%2F0008422
Termín realizace projektu	1. 8. 2018– 30. 11. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY, CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_162/0013131 / OP PIK
Žadatel:	EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích
Celkové způsobilé výdaje	31 367 436 Kč
z toho dotace EU	15 683 718 Kč
WWW projektu	https://www.excaliburarmy.cz/cs/aktuality/nove-vyvojove-centrum-27
Termín realizace projektu	21. 6. 2019 – 10. 9. 2020

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o., CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_162/0014326 /OP PIK
Žadatel:	Meopta s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích
Celkové způsobilé výdaje	28 600 000 Kč
z toho dotace EU	14 300 000 Kč
WWW projektu	https://www.meopta.com/cz/dotace/
Termín realizace projektu	7. 3. 2019 – 26. 8. 2020

Název a číslo projektu /název OP	CREA ITI Olomouc - Infrastruktura 5, CZ.01.1.02/0.0/0.0/18_270/0019433 /OP PIK
Žadatel:	CREA Hydro&Energy, z.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu
Celkové způsobilé výdaje	5 393 664 Kč
z toho dotace EU	2 696 832 Kč
WWW projektu	http://www.creacz.com/index.php/infrastruktura-5/
Termín realizace projektu	1. 1. 2021 – 27. 10. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Inovační hub Přerov, CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_299/0023798 / OP PIK
Žadatel:	Statutární město Přerov
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu a vývoje
Celkové způsobilé výdaje	72 859 533 Kč

z toho dotace EU	36 429 766 Kč
WWW projektu	https://inhubprerov.eu/
Termín realizace projektu	8. 12. 2020 – 26. 7. 2023

Název a číslo projektu /název OP	Hydrodynamický design čerpadel, CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008408 / OP VVV
Žadatel:	CENTRUM HYDRAULICKÉHO VÝZKUMU spol. s r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucká aglomerace; 2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení
Celkové způsobilé výdaje	70 012 0466,68 Kč
z toho dotace EU	59 510 239,67 Kč
WWW projektu	https://sigma-chv.cz/cz-02-1-01-0-0-0-0-17_049-0008408-hydrodynamicky-design-cerpadel/
Termín realizace projektu	1. 9. 2018 – 30. 6. 2023

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Olomoucká aglomerace realizovala svou strategii s důrazem na integrovaný přístup a vzájemné synergie mezi jednotlivými projekty a opatřeními.

Ústředním projektem pro rozvoj inovačního prostředí je projekt „Centrum inovací a transferu technologií UP“, realizovaný v rámci Opatření 2.2.1: Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu. Projekt řešil nedostatečnou kapacitu stávající infrastruktury VTP UP a vytvořil nové zázemí a služby pro inkubaci spin-off společností. Blok D poskytl inovativním firmám a výzkumným týmům špičkové podmínky pro transfer technologií v oblastech optiky, zdravotnictví, IT a nových materiálů.

Silná vazba a integrovanost mezi projekty dle koincidenční matice:

• V rámci Opatření 2.2.1 – Rozšíření inovační infrastruktury:

- Projekt Inovační hub Prostějov navázal přímou synergii s „Centrem inovací a transferu technologií UP“, čímž rozšířil inovační infrastrukturu aglomerace mimo Olomouc a podpořil rovnoměrný rozvoj území. Díky nabídce coworkingových prostor, FabLabu a inkubačních programů poskytl komplexní zázemí pro startupy, MSP i akademickou sféru.
- Projekt klastru CREA Hydro&Energy posílil nabídku sdílené infrastruktury prostřednictvím specializovaných kapacit pro analýzy kontaminovaných zemín a sedimentů. Přestože byl zaměřen environmentálně, svou využitelností přesahoval sektorové hranice a podpořil i výzkumné i podnikatelské aktivity napříč aglomerací.

• V rámci Opatření 2.1.1 – Rozvoj kapacit výzkumných týmů a strategických partnerství:

- Projekty Hydrodynamický design čerpadel, OLOAUTO a Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií posílily výzkumné kapacity a podpořily transfer znalostí do praxe. Vzniklé vědecké poznatky a aplikované výstupy byly následně využívány v rámci širšího inovačního ekosystému aglomerace.

• V rámci Opatření 2.3.1 – Zakládání a rozvoj podnikových VaV center a zavádění inovací:

- Projekt „Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY“ propojil nové podnikové VaV centrum ve Šternberku s akademickým sektorem a explicitně využíval zázemí VTP UP, včetně UPrint3D a expertíz v oblasti modelování.
- Projekt „Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta – optika, s.r.o.“ posílil výzkumné a inovační aktivity jednoho z klíčových hráčů v oblasti optiky. Modernizace umožňuje firmě efektivněji spolupracovat s výzkumnými institucemi a přispívá k technologickému rozvoji aglomerace.

Celkově tato komplexní síť projektů nevznikla izolovaně, ale naopak jako promyšleně integrovaný celek, kde jednotlivé intervence navazovaly jedna na druhou a vzájemně se posilovaly. Nedostatečná inovační infrastruktura byla odstraněna výstavbou nových kapacit (Blok D VTP UP), které byly dále rozšířeny geograficky (InoHub Přerov) a následně využívány jak pro aplikovaný výzkum (projekty 2.1.1), tak pro přímou podporu podnikových inovací (projekty 2.3.1). Strategický přístup Olomoucké aglomerace tak přinesl synergický efekt s reálným dopadem na růst znalostní ekonomiky, inovace vyššího řádu i tvorbu kvalitních pracovních míst v regionu.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Integrované řešení, které je předmětem této případové studie naplňuje cíle RIS3 strategie Olomouckého kraje a strategie ITI OA. Tyto strategie směřují k posílení výzkumu, technologického rozvoje a inovací, zvýšení inovační výkonnosti podniků a zvýšení intenzity a účinnosti spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v rámci aglomerace.

Centrum inovací a transferu technologií UP

Hlavním cílem tohoto projektu je výstavba Bloku D VTP UP. Tato výstavba umožnila vznik a růst vysoce inovačních společností, které využívají výsledky vědy a výzkumu, čímž došlo k rozšíření spolupráce mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými výrobními subjekty v Olomoucké aglomeraci. Konkrétně Blok D je připraven pro засídlení firem zaměřených na optiku, zdravotnictví, IT a nové materiály, s navázáním vědecko-výzkumné spolupráce s Univerzitou Palackého a využitím jejich studentů. Projekt si kladl za cíl poskytnout spin-off a start-up společnostem inkubační podporu pod vedením VTP UP a inovativním firmám zajistit prostory pro podnikání v blízkosti univerzity, a to navýšením kapacity užité plochy VTP UP (laboratoře, kanceláře, coworking, sklady). Vzniklo též coworkingové centrum s technickým vybavením pro spolupráci s technologickými firmami regionu a podpořil se rozvoj Digitálního inovačního hubu DIGI2HEALTH30. Cílem bylo také přilákat další firmy do regionu, podpořit zakládání nových společností, zvýšení absorpční kapacity absolventů univerzity, což povede ke vzniku celorepublikově silného centra specializace v Olomouci. Projekt navázal na dříve realizované projekty VTP UP a rozšířil nabídku služeb s přesahem do celé Olomoucké aglomerace. Konečným cílem bylo také zvýšení objemu smluvního výzkumu v podporovaných oborech a počtu studentů v nich.

Navazující a doplňující projekty:

Ostatní projekty v rámci integrovaného řešení komplementárně doplňují celkový cíl RIS3 strategie Olomouckého kraje a strategie OA, zejména v oblasti podpory inovací, výzkumu a vývoje a prohlubování spolupráce mezi akademickým a aplikačním sektorem.

- Centrum hydraulického výzkumu: Cílem tohoto projektu bylo vytvoření podmínek pro dlouhodobou mezisektorovou spolupráci v oblasti výzkumu hydrodynamických strojů a zahájení interdisciplinárních výzkumně-vývojových aktivit. Projekt rozšířil stávající výzkumné pracoviště a tým pro komplexní experimentální a výpočetní zkoumání. Klíčovým výstupem bylo vybudování společné "horké zkušební laboratoře", unikátní výzkumné infrastruktury

evropského významu, která umožňuje vývoj nových numerických metod hydraulického designu čerpadel.

- Projekt klastu CREA Hydro&Energy: Projekt se zaměřoval na rozборы a analýzy kontaminovaných zemín a sedimentů. Projekt tak přispěl ke zvýšení intenzity a účinnosti spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v rámci aglomerace a rozvoji sítě spolupráce a komercializace výsledků výzkumu.
- Inovační hub Přerov: Hlavním cílem projektu bylo zvýšení intenzity společných výzkumných, vývojových a inovačních aktivit mezi veřejným, podnikatelským a výzkumným sektorem v OA. Byl zřízen a technologicky vybaven Inovační hub v Přerově, který podporuje MSP, začínající podnikatele, startupy, studenty a pracovníky ve výzkumném sektoru. Jeho cílem bylo vybudovat inovační infrastrukturu poskytující zázemí, prostory a sdílenou podporu pro zasedání firem, včetně pre/inkubačních programů, coworkingových prostor a unikátního technologického zázemí typu FabLab pro vývoj, testování a prototypování. Projekt řešil nedostatek inovační infrastruktury mimo krajské město a přispívá k rozvoji inovačního ekosystému napříč celou aglomerací.
- Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o.: Cílem projektu bylo navýšení technologické vyspělosti kapacit pro realizaci vývojových a inovačních aktivit v oblasti montáže a justáže vysoce přesných opto-mechanických sestav. Cílem bylo také rozšíření stávající spolupráce s výzkumnými a vývojovými institucemi a posílení mezinárodní konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace v odvětví optického průmyslu.
- Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií: Cílem bylo posílit předaplikační výzkum v oblasti nano- a biotechnologií v Olomoucké aglomeraci a navázat na již úspěšně vybudovaná centra CRH a RCPTM. Projekt se zaměřoval na vývoj nových chemických látek a technologií uplatnitelných v zemědělství, biotechnologiích, potravinářství, ekologii a medicíně, jako jsou hnojiva nové generace, antimikrobiální látky, nanotechnologie pro environmentální aplikace či detekci biomolekul.
- Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY: Cílem bylo založení nového podnikového centra výzkumu a vývoje v průmyslovém areálu ve Šternberku, které bude vybaveno moderními technologiemi, HW a SW. Projekt výrazně navýšil kapacity a schopnosti žadatele v oblasti vývoje a stal se dalším místem spolupráce výzkumné a aplikační sféry v Olomoucké aglomeraci.
- OLOAUTO: Cílem projektu je posílení dlouhodobé mezinárodní konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace v oblasti výzkumu a vývoje optických a fotonických technologií pro automobilový a optický průmysl. Nejdůležitější změnou bylo vytvoření systematického nástroje pro výzkum a vývoj nových technologických řešení v optických a fotonických technologiích s možností rychlého komerčního uplatnění.

Všechny tyto projekty, ačkoli se zaměřují na specifické sektory a technologie, sdílejí společný cíl posílit regionální inovační ekosystém. Díky integrovanému přístupu v rámci Strategie ITI Olomoucké aglomerace a vazbě na RIS3 strategii kraje dochází k efektivnímu propojení akademické sféry s průmyslem, podpoře vzniku a růstu inovativních firem a k celkovému zvýšení atraktivity a konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Projekty, které tvoří součást tohoto integrovaného řešení, mají za cíl podpořit inovační ekosystém Olomouckého kraje prostřednictvím specifických aktivit a zapojení různých cílových skupin.

Centrum inovací a transferu technologií UP

V rámci projektu „Centrum inovací a transferu technologií UP“ byly realizovány klíčové aktivity zaměřené na rozšíření prostor inovační infrastruktury, pořízení nového vybavení a zlepšení kapacit pro poskytování specifických služeb malým a středním firmám, zahrnující inkubační a IT služby v rámci Digitálního inovačního hubu.

Hlavními cílovými skupinami tohoto projektu jsou podnikatelské subjekty (zejména malé a střední podniky) a výzkumné organizace. Konkrétně v době udržitelnosti jsou zapojeny následující sílové skupiny:

- Spin-off společností, které vznikly z Univerzity Palackého za účelem transferu znalostí a technologií.
- Start-up společností s inovačním potenciálem v regionu, včetně těch, které vznikly na UP nebo v Olomouckém kraji a využijí inkubační programy VTP UP a Inovačního centra Olomouckého kraje.
- Domácích i zahraničních společností s potenciálem pro úzkou spolupráci s Univerzitou Palackého, zejména s její Přírodovědeckou a Právnickou fakultou.

Navazující a doplňující projekty:

Centrum hydraulického výzkumu:

- Aktivita: Projekt zahrnoval prohloubení mezisektorové spolupráce (mezi výzkumnými organizacemi a aplikační sférou) a mezinárodní spolupráce (např.: Finskem, Čínou). Dále se zaměřoval na realizaci společných výzkumných aktivit, jako je numerické modelování, počítačové návrhy designu, využití 3D tisku, nanotechnologické úpravy povrchů a experimentální měření. Klíčovou aktivitou bylo také vybudování unikátní "horké zkušební laboratoře". Výsledky projektu byly šířeny prostřednictvím publikací a vzdělávacích aktivit.
- Cílové skupiny: byly to především pracovníci výzkumných organizací (včetně excelentních a klíčových pracovníků z Centra hydraulického výzkumu a Univerzity Palackého), studenti VŠ (zejména PhD studenti) a výzkumní pracovníci v soukromém sektoru.

Projekt klastru CREA Hydro&Energy:

- Aktivita: Projekt se soustředil na vzorkování a přesnou identifikaci zemin, sedimentů a kalů a na stanovení způsobu vazby kontaminujících sloučenin na povrchu materiálu.
- Cílové skupiny: Podnikatelské subjekty (zejména malé a střední podniky) a výzkumné organizace.

Inovační hub Přerov:

- Aktivita: Projekt zahrnoval rekonstrukci Blažkova domu a výstavbu přístavby pro inovační hub a FabLab, vybavení FabLabu technologiemi (3D tisk, mechanická dílna, elektrotechnická dílna, kreativní dílna), a budování portfolia partnerů a marketingovou kampaň.
- Cílové skupiny: Primárně MSP a výzkumné a vývojové týmy a pracoviště. Sekundárně začínající podnikatelé, zájemci o podnikání a studenti VŠ/SŠ, ale také municipality, MAS a neziskový sektor.

Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o.:

- Aktivita: Projekt se soustředil na rekonstrukci a úpravu prostor vývojových prototypových dílen a jejich vybavení nejmodernějšími technologiemi pro montáž a justáž vysoce přesných opto-mechanických sestav.
- Cílové skupiny: Projekt je zaměřen na interní výzkumné a vývojové pracovníky společnosti Meopta, s cílem posílit inovační výkonnost firem. V širším kontextu spolupráce v oboru optických a fotonických technologií (projekt "OLOAUTO", kde je Meopta partnerem), se počítá se zapojením výzkumných pracovníků v soukromém sektoru (včetně těch z Meopty, Hella, Montix, OLC-Systems).

Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií:

- Aktivita: Bylo realizováno osm výzkumných záměrů (VZ) v oborové skupině Chemie (např. vývoj moderních hnojiv, antimikrobiálních látek, biotechnologická produkce peptidů, nanotechnologie pro diagnostiku a zpracování odpadů, magnetická separace biomolekul). Dále byla pořízena nová výzkumná infrastruktura, jako je automatická semipreparativní linka, pipetovací robot, hmotnostní spektrometr a další specifická zařízení.
- Cílové skupiny: Projekt se zaměřoval na pracovníky výzkumných organizací (excelentní, klíčoví a ostatní VaV pracovníci z CRH a RCPTM v oborech chemie, biochemie, biotechnologie, biofyzika, aplikovaná fyzika a nanotechnologie, včetně zahraničních vědců) a na studenty VŠ (zejména PhD studenty).

Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY:

- Aktivita: Hlavními aktivitami byla výstavba nové budovy VaV centra ve Šternberku na místě staré kotelný a její vybavení moderními technologiemi, hardwarem a softwarem (pracovní stanice, 3D tiskárny, měřicí rameno s 3D skenerem, reprografické centrum, servovna) pro vývoj prototypů pozemní vojenské
- Cílové skupiny: Projekt cílil na podnikatelské subjekty realizující VaV, inovativní firmy z Olomoucké aglomerace (zejména v 3D tisku, výpočtech, modelování, simulaci) a nově založené či začínající firmy. V nově vybudované infrastruktuře našli uplatnění také absolventi strojího učiliště ve Šternberku.

OLOAUTO:

- Aktivita: Aktivita zahrnovaly řízení a strategické plánování partnerství, realizaci společných výzkumných a vývojových záměrů, aktivní rozvoj mezinárodní a mezioborové spolupráce a přípravu navazujících projektů. Dále šíření výsledků výzkumné činnosti a rozvoj lidských zdrojů prostřednictvím odborného vzdělávání výzkumníků a zapojení zástupců průmyslu do výuky a vedení studentských prací. Projekt byl zaměřen také na rozvoj výzkumné infrastruktury a společných pracovišť
- Cílové skupiny: Cílovou skupinou projektu byly studenti VŠ, kteří se přímo nebo nepřímo zapojovali do řešení projektu prostřednictvím účasti na seminářích, workshopech a diseminačních akcích. Odborníci ze zahraničí, kteří přispěli ke vzdělávání cílové skupiny formou přednášek a workshopů. Výzkumní pracovníci v soukromém sektoru, což zahrnovalo výzkumně-vývojové pracovníky z partnerských komerčních subjektů, jako jsou Hella Autotechnik Nova, Meopta, Montix, OLC-Systems. Tito pracovníci se podíleli na konkrétních

výzkumných úkolech, zejména spojených s HD osvětlovacími systémy, vysokorozlišovacími detekčními zobrazovacími systémy apod.

Kvantifikace cílových skupin viz bod H.

F. Popis řešení problémů při realizaci projektu

V rámci projektu Centrum inovací a transferu technologií UP se při realizaci stavebních prací objevily závažné komplikace v průběhu demolice původního objektu, které významně ovlivnily harmonogram i náklady projektu. Klíčovými faktory, jež přispěly ke zdržení a navýšení rozpočtu, byly:

- nepředvídatelné důsledky pandemie COVID-19, které negativně ovlivnily personální a logistické kapacity dodavatele,
- rozsáhlejší výskyt azbestových materiálů, než předpokládal původní průzkum, a tím i nezbytnost rozšířené sanace,
- nečekaně robustní železobetonové základy původního objektu, jejichž odstranění si vyžádalo výrazně větší časové i technické nasazení.

Tyto okolnosti vedly k 46 % navýšení ceny demolice oproti původnímu rozpočtu a prodloužení doby demolice o 4,7 měsíce.

Navzdory těmto komplikacím byla prodleva v realizaci projektu řádně odůvodněna jako nezaviněná ze strany příjemce dotace. Na základě objektivně doložených skutečností došlo k prodloužení celkové realizace projektu o dva měsíce.

Realizace projektu byla komplikována také technickými problémy IS KP14+, který pracoval pomalu a nespolehlivě. Zároveň realizátor zdůrazňoval vysokou administrativní náročnost (např. ZOR, ŽoP), složitost pravidel OP PIK a náročnost výběrových řízení. Zdlouhavé hodnocení projektů ztěžovalo plánování investic a zkracovalo čas na jejich realizaci. Nejasné byly také kompetence nositele ITI, ZS ITI a ŘO při změnách projektů.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

1) Výstupy/produkty:

- Vybudování Bloku D VTP (Vědeckotechnický park), který je připraven pro засídlení firem zaměřených zejména na optiku, zdravotnictví, IT a nové materiály.
- Poskytnutí specializovaných laboratoří a kompetenčních center zaměřených na telemedicínu, optiku, nanotechnologie, biotechnologie a environmentální technologie.
- Vytvoření nového plnohodnotného coworkingového centra se zaměřením na nové technologie.
- Rozšíření prostor inovační infrastruktury a pořízení nového vybavení.
- Zlepšení kapacit pro poskytování specifických služeb malým a středním firmám, včetně inkubačních a IT služeb v rámci DIH.

Konkrétně byly vybudovány vybavené laboratoře obecného typu, kanceláře různé velikosti a coworkingové prostory. Nově vznikl také čistý prostor ISO7 o ploše 163 m² pro kolimátory a měřicí zařízení, spolu s novou strojovnou VZT a technologickým zázemím. Proběhla úprava justážních dílen, vznik nových kanceláří, dílen, mechanické kontroly a skladu, a také instalace centrálního rozvodu dusíku a antistatických podlah na montážních pracovištích. Zajištění služeb souvisejících s pronájmem prostor, jako je centrální recepce, zabezpečovací systém, svoz odpadů a provoz parkovacích stání.

2) Výsledky:

- Vznik a růst vysoce inovačních společností, které využívají výsledky vědy a výzkumu.

- Rozšíření spolupráce mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými výrobními subjekty v Olomoucké aglomeraci.
- Přilákání dalších firem do regionu a podpora zakládání nových společností.
- Vyšší absorpční kapacita absolventů Univerzity Palackého a zvýšení zájmu o studium.
- Postupný vznik celorepublikově silného centra a specializace v Olomouci.
- Podpora podnikatelských aktivit v kraji a motivace k zakládání nových firem (startupů, spin-offů).
- Zvýšení efektivity práce a ekonomiky VTP UP.
- Zvýšení objemu smluvního výzkumu v projektem podporovaných oborech a zvýšení počtu studentů hlásících se na tyto obory.
- Dosažení strategických cílů krajské RIS3 strategie, jako je zvýšení počtu kvalitních absolventů technických a přírodovědných oborů, zvýšení ekonomických přínosů znalostí z výzkumných organizací a zvýšení inovační výkonnosti firem.

3) Klíčové faktory jejich dosažení:

- Cílená výstavba Bloku D VTP a jeho připravenost pro firmy z hi-tech odvětví (optika, zdravotnictví, IT, nové materiály).
- Předpoklad navázání vědeckovýzkumné spolupráce s UP a využití studentů UP.
- Podpora začínajících inovativních firem.
- Projekt navazuje na dříve realizované projekty VTP UP a rozšiřuje nabídku služeb na komplexní úroveň.
- Zapojení zkušeného realizačního týmu
- Pečlivé stanovení kvalifikačních předpokladů pro výběrová řízení a smluvní ujednání o maximální realizační ceně pro eliminaci rizik.
- Poptávka firem z požadovaného oborového zaměření byla generována již při přípravě projektu, a projektová dokumentace počítá s variabilitou ploch.
- Využití metodiky řízení projektů PRINCE2 pro zvýšení kvality řízení.
- Dlouholeté zkušenosti žadatele s úspěšným provozem inovační infrastruktury a administrací dotačních projektů.
- Již existující zájemci o dostupné plochy v novém bloku D.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Stěžejní projekt Olomoucké aglomerace v oblasti rozvoje inovační infrastruktury – *Centrum inovací a transferu technologií UP* – vykazuje velmi dobré plnění plánovaných indikátorů a představuje významný pilíř naplňování strategických cílů OA v rámci specifického cíle 2.2.1.

U indikátoru 20000 – Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi činí cílová hodnota projektu 8 podniků, což odpovídá více než 19 % celkového strategického cíle (43 podniků). Projekt tak přispěl k plnění tohoto indikátoru, přičemž je třeba brát v úvahu, že strategie OA je naplňována souborem komplementárních projektů.

U indikátoru 20101 – Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami je cílová hodnota projektu i strategie shodně nastavena na 1 organizaci. Projekt tak plně pokrývá 100 % cílové hodnoty strategie OA, což potvrzuje jeho klíčovou roli v tomto parametru.

Z hlediska indikátoru 23200 – Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury, je aktuálně dosažená hodnota 8 podniků, což představuje 38 % cíle strategie OA (21 podniků). Tento

údaj dále podtrhuje význam projektu pro reálné využití inovační infrastruktury ze strany podnikové sféry.

U indikátoru 23000 - Počet nově vzniklých a modernizovaných inovačních infrastruktur činí cílová hodnota projektu i strategie 1 infrastruktura. Projekt tak plně pokrývá 100 % cílové hodnoty strategie OA.

Celkově projekt Centrum inovací a transferu technologií UP přispívá ke všem uvedeným indikátorům v rozsahu 38–100 % stanovených strategických hodnot, přičemž v jednom případě plní cílovou hodnotu strategie OA zcela samostatně. Jeho význam je nejen kvantitativní, ale především kvalitativní – vytváří fyzické i funkční zázemí pro rozvoj výzkumných aktivit, spolupráci s aplikační sférou a podporu inovačního podnikání v celém území Olomoucké aglomerace.

Dále je potřeba upozornit, že cílové hodnoty nenaplněných indikátorů 20000 a 23200 byly stanoveny nepřesně v rámci strategie na cíl v roce 2023. Tyto indikátory jsou naplňovány až v rámci udržitelnosti projektu, tak jak stanovuje metodika programu Služby infrastruktury. Dle metodiky se jedná o indikátory povinné k výběru, u kterých žadatel nestanovuje cílovou hodnotu (monitorovací indikátory). Co se týče hodnot v době udržitelnosti, tak v rozšířených prostorách vědeckotechnického parku bylo do února 2025 засídleno 13 malých a středních podniků, které využívají moderní kanceláře, laboratoře a coworkingové zázemí pro svůj růst a spolupráci s akademickým sektorem. Coworkingové centrum Element, jež aktuálně sdružuje 45 členů, slouží jako platforma pro efektivní sdílení zdrojů a znalostí. V budově proběhlo 21 networkingových a vzdělávacích akcí zaměřených na MSP a začínající podnikatele, čímž byl podpořen vznik a rozvoj inovačních firem v regionu. Součástí aktivit na podporu podnikavosti je také výuka předmětu Úvod do podnikání pro studenty Univerzity Palackého. Udržitelnost projektu dále posiluje přítomnost Inovačního centra Olomouckého kraje, které působí přímo v prostorách VTP Blok D. Kombinace těchto prvků potvrzuje dlouhodobý přínos projektu pro rozvoj inovačního ekosystému a naplňování principů spolupráce v rámci modelu quadruple helix.

Souhrnné zhodnocení ostatních projektů

Zbývající projekty v rámci integrovaného řešení ITI OA – *Centrum hydraulického výzkumu*, projekt klastru CREA Hydro&Energy, *Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY*, *Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií*, *OLOAUTO* a *Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o.* – společně vytvářejí robustní rámec podpory VaVal aktivit napříč aglomerací.

Tyto projekty naplňují různorodé indikátory, jedná se například o:

- Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (indikátor 20000) – souhrnně projekty pokrývají více než jednu třetinu cílové hodnoty ITI strategie (16/43), což ukazuje na silnou orientaci na propojování akademického a aplikačního sektoru.
- Počet nových výzkumných pracovníků (indikátor 20400) – v součtu byl indikátor naplněn hodnotou 18 FTE (z toho 9 žen), což je 299% cílové hodnoty indikátoru strategie OA (6 FTE).
- Počet výzkumníků pracujících v modernizované infrastruktuře (indikátor 20500) – hodnota dosahuje 208 FTE v součtu napříč projekty, což potvrzuje intenzivní využívání podpořených kapacit. Zároveň se jedná o naplnění 353% hodnoty indikátoru strategie OA (59 FTE)

Mnohé z uvedených projektů cílí rovněž na internační rozměr výzkumu, rovné příležitosti, modernizaci řízení a vznik výzkumných pracovišť, čímž komplexně podporují rozvoj znalostní ekonomiky.

Z výše uvedeného vyplývá, že integrované řešení, naplňuje strategické indikátory v klíčových oblastech spolupráce, kapacit výzkumu a využívání infrastruktury. Projekt UP je nosným prvkem implementace integrovaného řešení, přičemž ostatní projekty poskytují cílené tematické či sektorové doplnění. Kombinace těchto intervencí představuje efektivní a integrovaný přístup ke zvyšování konkurenceschopnosti regionu prostřednictvím podpory výzkumu, vývoje a inovací.

I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Projekt naplnil všechny hlavní cíle. Zajistil fyzické a funkční zázemí pro inkubaci inovačních společností a posílení spolupráce mezi akademickým a komerčním sektorem. Posílil inovační potenciál regionu prostřednictvím podpory Digitálního inovačního hubu DIGI2HEALTH. Přispěl k naplnění specifického cíle 2.2.1 Strategie ITI OA – zvýšení intenzity a účinnosti spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v aglomeraci.

Naplnění cílových hodnot klíčových indikátorů potvrzuje efektivitu projektu. 100 % cílové hodnoty u indikátorů týkajících se nově vzniklé inovační infrastruktury (23000) a počtu výzkumných organizací spolupracujících s firmami (20101). Významný podíl na naplnění strategických cílů u indikátorů počtu podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi (20000) a podniků využívajících inovační infrastrukturu (23200). V době udržitelnosti projekt překročil cílové hodnoty – v prostorách VTP bylo zasídleno 13 MSP, coworking Element sdružuje 45 členů a bylo realizováno 21 networkingových a vzdělávacích akcí.

Projekt rovněž přispěl k řešení systémových problémů Olomoucké aglomerace, jako byla nedostatečná inovační infrastruktura, nízká ekonomická výkonnost, nesoulad mezi vzděláváním a požadavky praxe nebo roztržitost inovační podpory. Jeho realizace byla spojena s výzvami, které se podařilo překonat díky efektivnímu řízení a koordinaci.

Navazující a komplementární projekty dále posílily účinky tohoto integrovaného řešení:

- Projekty Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií, OLOAUTO a Centrum hydraulického výzkumu rozšířily kapacity výzkumných týmů a zrychlily transfer výsledků do praxe (indikátor 20500 dosáhl hodnoty 208 FTE, tedy 353 % cíle).
- Inovační hub Přerov a projekt CREA Hydro&Energy rozšířily inovační infrastrukturu mimo krajské město a napomohly vzniku uceleného regionálního ekosystému.
- Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY a Modernizace prototypových vývojových dílen Meopty posílily podnikový výzkum a spolupráci s akademickou sférou.

Celkově integrované řešení naplňuje strategické cíle RIS3 strategie Olomouckého kraje i Strategie ITI OA. Přináší synergické efekty, které by samostatnými projekty nebylo možné dosáhnout. Centrum inovací a transferu technologií UP jako stěžejní projekt představuje úspěšný model, jak lze propojením akademického a podnikatelského prostředí zvýšit atraktivitu a konkurenceschopnost regionu.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Dopad projektu "Centrum inovací a transferu technologií UP" je umocněn jeho integrací do širšího inovačního ekosystému Olomoucké aglomerace, kde společně s dalšími projekty vytváří přidanou hodnotu, která by nebyla dosažitelná individuálními projekty. Integrované řešení je zaměřeno na

posílení inovační výkonnosti podniků, zvýšení intenzity spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích, a rozvoj infrastruktury pro podnikání.

Klíčové dopady a synergie v rámci integrovaného řešení:

"Centrum inovací a transferu technologií UP" přímo zajišťuje navýšení kapacity užité plochy VTP UP (laboratoře, kanceláře, coworking) a vznik specializovaných laboratoří a kompetenčních center (telemedicína, optika, nanotechnologie, biotechnologie, environmentální technologie). Tím je posílena atraktivita regionu pro firmy a podpora zakládání nových společností.

"Inovační hub Přerov" řeší nedostatek inovační infrastruktury mimo krajské město Olomouc, čímž vyrovnává regionální disparity a přispívá k rozvoji celé aglomerace. Nabízí komplexní služby včetně unikátní dílny typu FabLab pro prototypování a testování, preinkubační a inkubační programy a akcelerační služby pro MSP.

"Založení vývojového centra" ve Šternberku je další moderní VaV centrum, které významně navyšuje kapacity pro vývoj nových konstrukčních řešení v oblasti pozemní vojenské techniky. Díky tomuto centru je možné realizovat náročné vývojové projekty a navazovat spolupráci s nově vzniklými inovačními firmami v Olomoucké aglomeraci, včetně využití lidských zdrojů a služeb laboratoří VTP UP, jako je průmyslové 3D tiskové centrum UPrint.

Projekt Modernizace prototypových vývojových dílen společnosti Meopta - optika, s.r.o. je zaměřený na modernizaci prototypových vývojových dílen, zrychluje vývojový a inovativní cyklus produktů a posiluje inovační výkonnost. Dále rozšiřuje stávající spolupráce s výzkumnými a vývojovými institucemi.

"Centrum inovací a transferu technologií UP" je koncipováno k prohloubení a rozšíření spolupráce mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými subjekty.

Projekt "OLOAUTO" posílil dlouhodobou mezinárodní konkurenceschopnost v oblasti optických a fotonických technologií pro automobilový a optický průmysl. Propojil klíčové komerční (např. Hella, Meopta, Montix, Laser-tech, OLC-Systems) a akademické subjekty (Univerzita Palackého) do unikátního konsorcia pro efektivní přenos know-how z akademického prostředí do praxe, posílení inovační schopnosti firem a nastavení systematického řešení spolupráce.

"Centrum hydraulického výzkumu" vytvořil podmínky pro dlouhodobou mezisektorovou spolupráci v oblasti výzkumu hydrodynamických strojů. Projektem došlo k vybudování "horké zkušební laboratoře" jako unikátní výzkumné infrastruktury evropského významu a aplikaci nanotechnologií a 3D tisku, což posílilo tradiční průmyslové odvětví Olomoucké aglomerace.

Projekt "Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií" byl zaměřen na řešení osmi výzkumných záměrů v chemii (např. v oblasti biotechnologií, nanotechnologií, zemědělství) s přímým aplikačním potenciálem. Tento projekt generoval nové publikace, mezinárodní patentové přihlášky a výsledky aplikovaného výzkumu. Tím přímo posílil přenos výsledků VaV do praxe a komercializaci.

Projekt klastu CREA Hydro&Energy podpořil společné projekty VaVal v rámci klastrů a kooperačních inovačních sítí, což je zásadní pro naplňování inovačních potřeb malých a středních podniků a posilování technologických platforem.

Integrované řešení obecně podpořilo vyšší absorpční kapacitu Univerzity Palackého pro absolventy a nárůst zájmu o technicky a přírodovědně zaměřené obory. Nově vzniklá coworkingová centra a

inovační huby, jako je ten v Přerově, aktivně motivují k zakládání nových firem (startupů a spin-offů) a celkově podporují podnikatelské aktivity v aglomeraci.

Dále projekty v integrovaném řešení mají potenciál přilákat nové kvalifikované pracovníky do výzkumu a vývoje a užší spolupráce se studenty a stážisty, což přispívá k řešení nedostatku kvalifikované pracovní síly v regionu. Celkově je kladen důraz na zvýšení kompetencí k podnikavosti, iniciativě a kreativitě, což je klíčové pro rozvoj znalostní ekonomiky a udržení talentů v aglomeraci.

Naplnění Strategie ITI OA: Souhrn těchto projektů přímo a významně přispěl k naplnění globálních i specifických cílů Strategie OA, zejména těch, které se týkají posilování inovačního prostředí, rozvoje výzkumných kapacit a prohlubování spolupráce mezi akademickým a podnikatelským sektorem. Integrovaný přístup umožnil koncentrovat prostředky z více operačních programů (OP VVV, OP PIK) pro dosažení synergického efektu.

Adresování regionálních slabin: Integrované řešení systematicky řeší identifikované slabiny Olomoucké aglomerace, jako je nízká inovační aktivita regionálních podniků, nedostatečné znalosti v řízení inovací, nízká úroveň smluvního výzkumu a nedostatečná kapacita stávající inovační infrastruktury. Projekty navazují na silné stránky Olomoucké aglomerace a Olomouckého kraje v oblasti optiky, biomedicíny, čerpací techniky a nových materiálů.

Podpora znalostní ekonomiky: Projekty vedou k zvýšení ekonomické výkonnosti a konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace transformací průmyslu směrem k inovacím a výrobě s vyšší přidanou hodnotou, podporou zakládání nových, inovativních firem a vytvářením atraktivních pracovních míst.

Horizontální principy: Integrace projektů klade důraz na udržitelnost (minimalizace negativních dopadů na životní prostředí, efektivní využívání zdrojů) a rovné příležitosti (nediskriminace, podpora zapojení žen a mladých výzkumných pracovníků, flexibilní úvazky apod.)

Celkově, projekt "Centrum inovací a transferu technologií UP" ve spojení s dalšími komplementárními projekty tvoří robustní a strategické integrované řešení. Jeho dopad se projevuje v komplexním rozvoji inovačního ekosystému Olomoucké aglomerace, posilování vazeb mezi vědou a byznysem, rozvoji lidského kapitálu a zvyšování celkové ekonomické konkurenceschopnosti regionu, čímž přímo naplňuje dlouhodobou vizi Strategie Olomoucké aglomerace.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Projekt "Centrum inovací a transferu technologií UP" představuje stěžejní investici v rámci integrovaného řešení. Zhodnocení účelnosti a účinnosti vynaložených finančních prostředků se opírá o přímé cíle projektu a jeho synergie s dalšími iniciativami.

Řešení kritického problému a naplnění potřeb: Projekt přímo řeší nedostatečnou kapacitu stávajících prostor VTP UP a naléhavou potřebu nových služeb pro inkubaci inovativních spin-off společností. Tím uspokojuje základní potřebu regionu v oblasti inovační infrastruktury, která by jinak bránila rozvoji podnikání založeného na výzkumu.

Rozšíření a zkvalitnění inovační infrastruktury: Došlo k navýšení kapacity užité plochy VTP UP (laboratoře, kanceláře, coworking) a vznik specializovaných laboratoří a kompetenčních center zaměřených na optiku, zdravotnictví, IT, nanotechnologie, biotechnologie a environmentální technologie. Tato specializace je v souladu s doménami specializace Olomouckého kraje (např. optika, biomedicína).

Podpora vzniku a růstu inovativních firem: Nově vznikající prostory a služby umožňují vznik a růst vysoce inovativních společností využívajících výsledky vědy a výzkumu a rozšiřují spolupráci mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými subjekty.

Zvýšení absorpční kapacity a zájmu o obory: Očekává se vyšší absorpční kapacita absolventů Univerzity Palackého a nárůst zájmu o technicky a přírodovědně zaměřené obory, což přispívá k řešení nedostatku kvalifikované pracovní síly v regionu.

Vynaložené finanční prostředky na "Centrum inovací a transferu technologií UP" se jeví jako účelné, neboť přímo řeší kritické nedostatky v inovační infrastruktuře a strategicky posilují klíčové oblasti regionální specializace (optika, biomedicína, IT, nové materiály). Projekt je dále účinný díky své hluboké integraci a synergickým vazbám s mnoha dalšími projekty a iniciativami v rámci Olomoucké aglomerace (např. inovační huby, průmyslová VaV centra, aplikovaný výzkum). Tato provázanost maximalizuje dopad jednotlivých investic, vede k efektivnějšímu využití zdrojů a přispívá k dosažení komplexního cíle – rozvoji znalostní ekonomiky a zvýšení ekonomické výkonnosti a konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Projekt Centrum inovací a transferu technologií UP je klíčovou investicí v rámci rozvoje inovační infrastruktury Olomoucké aglomerace. Účinnost vynaložených prostředků je hodnocena především z hlediska vytvoření nezbytné infrastruktury a podmínek pro rozvoj znalostní ekonomiky, nikoli primárně z přímého vytvoření nových pracovních míst výzkumných pracovníků v samotném podpořeném subjektu.

Hlavními cíli, které ovlivňují účinnost, jsou:

- Výstavba Bloku D VTP UP, který řeší nedostatečnou kapacitu stávajících prostor a potřebu nových služeb pro inkubaci inovativních spin-off a start-up společností.
- Navýšení kapacity užité plochy VTP UP (laboratoře, kanceláře, coworking, sklady atd.).
- Vznik specializovaných laboratoří a kompetenčních center zaměřených na optiku, zdravotnictví, IT, nanotechnologie, biotechnologie a environmentální technologie.
- Podpora vzniku a růstu vysoce inovativních společností využívajících výsledky vědy a výzkumu a rozšíření spolupráce mezi výzkumnými institucemi a průmyslovými subjekty.
- Umožnění rozvoje Digitálního inovačního hubu DIGI2HEALTH poskytnutím infrastruktury a podpory ze strany VTP UP.
- Vyšší absorpční kapacita absolventů Univerzity Palackého a nárůst zájmu o technicky a přírodovědně zaměřené obory.

Vynaložené prostředky jsou tedy účinné v tom smyslu, že přímo směřují k vybudování kriticky potřebné fyzické infrastruktury a s ní souvisejících služeb, které jsou předpokladem pro dosahování širších regionálních cílů v oblasti inovací a transferu technologií. Investice posílila inovační ekosystém a umožnila komercializaci výsledků výzkumu, což vedlo k nepřímé tvorbě pracovních míst a zvýšení konkurenceschopnosti v Olomoucké aglomeraci.

Neplánované (pozitivní i negativní) účinky:

V širším kontextu Olomoucké aglomerace, lze synergické efekty s dalšími projekty vnímat jako významné pozitivní nepřímé účinky, které násobně zvyšují celkovou návratnost investice do "Centra

inovací a transferu technologií UP", i když byly na strategické úrovni do určité míry zamýšleny. Tyto synergie přispívají k dosažení komplexních cílů v oblasti znalostní ekonomiky a konkurenceschopnosti Olomoucké aglomerace.

Mezi klíčové synergie patří:

"Inovační hub Přerov": Doplnuje inovační infrastrukturu mimo krajské město Olomouc, čímž vyrovnává regionální disparity. Projekt "Inovační hub Přerov" je inovativní tým, že nevzniká ve vakuu, ale je součástí koordinované sítě inovačních infrastruktur v Olomoucké aglomeraci.

"Založení vývojového centra EXCALIBUR ARMY": Toto centrum ve Šternberku navázalo spolupráci s nově vzniklými inovačními firmami v Olomoucké aglomeraci a využívá služby VTP UP, včetně 3D tiskového centra UPrint3D

Meopta - optika, s.r.o. ": Posílili konkurenceschopnost v optických a fotonických technologiích, což je jedna ze specializací VTP UP. Propojení akademických a komerčních subjektů (např. Hella, Meopta) zajišťuje přenos know-how a efektivní využití vědeckých poznatků.

"Centrum hydraulického výzkumu": Posiluje tradiční průmyslové odvětví hydrodynamických strojů a zavádí unikátní "horkou zkušební laboratoř" Aplikuje nanotechnologické úpravy povrchů a využití špičkového HW a SW, což navazuje na specializace Centra inovací a transferu technologií UP (nanotechnologie, IT).

" Rozvoj předaplikačního výzkumu v oblasti nano- a biotechnologií ": Generoval výsledky v nano- a biotechnologiích s přímým aplikačním potenciálem, které jsou dále dopracovávány ve spolupráci s komerčními subjekty. Tím se efektivně využívá nová infrastruktura a podporuje aplikovaný výzkum, což zvyšuje účinnost celého inovačního řetězce.

"Projekt klastru CREA Hydro&Energy": Podpořil společné VaVal projekty v rámci klastrů a kooperačních inovačních sítí, čímž efektivně využil nově vzniklé inovační kapacity pro potřeby malých a středních podniků (MSP).

Tyto vzájemné vazby a doplňkové projekty ukazují, že investice do "Centra inovací a transferu technologií UP" má multiplikační efekt a přispívá k celkovému zvýšení inovační výkonnosti podniků a intenzity spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích v Olomoucké aglomeraci. Tím se efektivně využívají zdroje a dosahuje se systémových změn v inovačním prostředí Olomoucké aglomerace.



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

Strategický cíl 3: Rozvoj infrastruktury, zlepšení kvality života

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Integrované řešení v oblasti cyklistické dopravy – propojení dvou ORP (Uničov-Litovel) partnerskými projekty

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektů

Název a číslo projektu /název OP	Cyklistická stezka Litovel - Červenka - Uničov, k.ú. Litovel (CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0011342)/IROP
Žadatel:	Město Litovel
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucké aglomerace 3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury
Celkové způsobilé výdaje	8 626 281,80
z toho dotace EU	7 332 339,53
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/cyklisticka-stezka-podel-ii-449-v-k-u-litovel/
Termín realizace projektu	9. 5. 2018 – 30. 9. 2020

Název a číslo projektu /název OP	Cyklistická stezka Litovel - Červenka - Uničov, k.ú. Červenka (CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0011343)/IROP
Žadatel:	Obec Červenka
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucké aglomerace 3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury
Celkové způsobilé výdaje	30 000 000 Kč
z toho dotace EU	25 500 000 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/cyklisticka-stezka-litovel-cervenka-unicov-k-u-cervenka/
Termín realizace projektu	1. 6. 2017 – 30. 11. 2020

Název a číslo projektu /název OP	Cyklostezka Litovel – Uničov, k.ú. Střelice (CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0011306)/IROP
Žadatel:	Město Uničov
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucké aglomerace 3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury
Celkové způsobilé výdaje	10 969 097,98 Kč
z toho dotace EU	9 323 733,28 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/cyklostezka-litovel-unicov-k-u-strelice/
Termín realizace projektu	23. 4. 2018 – 30. 9. 2020

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie:

Ve své podstatě se jedná o unikátní komplementární projekt, který se skládá ze tří parciálních částí představujících smysluplné integrované řešení. Funkčnost celého integrovaného řešení přitom závisí na realizaci všech tří dílčích projektů, což je jeho nespornou přidanou hodnotou. Myšlenka na realizaci celé akce přitom vzešla na platformě implementační struktury ITI Olomoucké aglomerace, během setkání klíčových aktérů v území, na jednání pracovních skupin nebo seminářích a vyvrcholila závazkem zrealizovat společný regionální projekt na propojení Uničova a Litovle přes obec Červenka cyklostezkou do roku 2021.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Případová studie vznikla na základě kombinace několika přístupů, metod. Byly to jednak řízené rozhovory se zástupci předkladatelů jednotlivých projektů, kterými byli především starostové jednotlivých obcí, dále pak rozhovory a konzultace s projektanty a projektovými pracovníky.

Statistická data, detailní informace o projektech apod. byla sbírána prostřednictvím monitorovacího systému MS2014+ a webové aplikace nositele ITI OA (<http://pz.olomoucka-aglomerace.eu/>). Doplnkové informace se objevily v regionálních médiích a nedílnou součástí studie bylo šetření přímo v terénu.

Zdroje:

- strategické plány obcí (ve vazbě na dopravní plánování)
- vlastní databáze Nositele ITI OA
- absorpční kapacita OA, zpracovaná sekretariátem ITI OA vedená v online prostředí/aplikaci
- sesbírané, předložené, vyhodnocené projektové záměry
- komunikace s klíčovými stakeholdery a výstupy z jednání s nimi, účast na projektových týmech řešících přípravu projektů
- ISKP s plnými žádostmi o dotační prostředky
- zpětná vazba od beneficentů ve formě méně či více formálních setkání
- komunikace a jednání s řídicím orgánem (Ministerstvem dopravy)

Metody:

- mapování absorpční kapacity
- komunikace, jednání, aktivizace
- hodnocení, poradenství aj.
- metodiky nositele ITI OA
- terénní šetření
- sledování mediálních zdrojů

B. Výchozí situace – Popis problému

Města Litovel a Uničov představují dvě podobně velká, přibližně desetitisícová, regionální centra v severní části Olomoucké aglomerace. Do obou těchto obcí s rozšířenou působností dojíždí velké množství zaměstnanců, protože se tu nacházejí významní zaměstnavatelé, další toky pak směřují za službami nebo volnočasovými aktivitami. Města jsou spojena silnicí II/449, která je výrazně zatížena

individuální automobilovou dopravou a všechny tři projekty tak přispěly ke svedení cyklistů z této rušné komunikace a přispěly k bezpečné dojíždce do zaměstnání na jízdním kole. Dopravní význam silnice II/449 je v současné podobě zcela nevhodný/nevýhovující pro společný provoz motorových vozidel a cyklistů.

Spojnicí obou měst navíc protíná železniční koridor Praha-Olomouc-Přerov-Ostrava s významnou železniční stanicí v Července, realizací projektů tak dojde ke zlepšení dostupnosti železniční dopravy pro obyvatele z okolí této obce.

Projekty tedy řeší zásadní problémy dalšího rozvoje cyklistické dopravy v území, a to bezpečné spojení měst Litovle a Uničova přes obec Červenka pro pravidelně především do zaměstnání jezdící uživatele. Druhotným efektem pak je provázání této cyklostezky s již existujícími cyklostezkami a cyklotrasami v regionu.

Cyklostezka je vedena optimální regionálně významnou trasou, která propojuje hlavní cíle cyklistické dopravy ve všech obcích, tj. školy, úřady, zaměstnání a již zmíněnou železniční stanicí v Července.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

Rozvoj udržitelných forem dopravy určených pro mobilitu osob do zaměstnání představuje klíčovou intervenci v rámci strategického cíle č. 3 integrované strategie ITI Olomoucké aglomerace. V aglomeraci obecně je sice infrastruktura pro cyklisty hodnocena pozitivně, nicméně trasy jsou cílené především na turistiku a volný čas, navíc jednotlivé cyklotrasy nejsou vhodně propojeny mezi sebou ani dostatečně nepropojují obce s velkými městy formou páteřních cyklokoridorů. Tento stav je značně limitující pro využití jízdního kola k dojíždce do zaměstnání.

Přitom počet vyjíždějících do zaměstnání na jízdním kole se v posledních letech zvyšuje, což klade nároky na zajištění bezpečnosti cyklistů a jejich svedení z komunikací přetížených automobilovou dopravou. Obecně cyklodoprava představuje důležitou kapitolu v oblasti urbánní mobility. Integrovaný projekt propojující cyklostezkou města Litovel a Uničov řeší výše uvedené problémy, navíc zajišťuje dostupnost významných zaměstnavatelů v obou městech.

Postupy Nositele ITI OA představují komplexní, logický a koordinovaný přístup k rozvoji cyklistické infrastruktury v území Olomoucké aglomerace. Hlavní přínos přitom spočívá v tom, že nadefinovaného „optimálního stavu“ je postupně dosahováno realizací klíčových investic z evropských, národních i vlastních zdrojů, a to pod dohledem týmu cyklistických koordinátorů. Vzniká tak unikátní, ucelená cyklistická síť, která se stává vzorem pro další funkční oblasti.

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Udržitelná městská doprava patří mezi nejdůležitější témata, která Olomoucká aglomerace dlouhodobě podporuje. Jedním z klíčových segmentů tohoto komplikovaného systému je právě cyklistická doprava. Na zkvalitnění infrastruktury pro cyklisty využila v období 2014-2020 Olomoucká aglomerace přes 150 mil. Kč díky realizaci nástroje integrovaných teritoriálních investic.

Na sledované integrované řešení spočívající v propojení ORP Litovel a ORP Uničov (přes Červenku) bylo využito 40 mil. Kč z EFRR.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu /název OP	Rozvoj společnosti NAPO MORAVA s.r.o./OP PIK
----------------------------------	--

Žadatel:	NAPO MORAVA s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucké aglomerace 1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky
Celkové způsobilé výdaje	22 222 222,00
z toho dotace EU	10 000 000,00
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/rozvoj-spolecnosti-napo-morava-s-r-o/
Termín realizace projektu	27. 10. 2017 – 10. 12. 2020

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace komunikace II/449 k. ú. Litovel/IROP
Žadatel:	Olomoucký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Olomoucké aglomerace 3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti
Celkové způsobilé výdaje	53 849 060 Kč
z toho dotace EU	45 771 701 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/ii-449-muk-uncovice-litovel-usek-b/
Termín realizace projektu	15. 7. 2019 – 31. 8. 2022

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Integrované řešení tří dílčích úseků cyklostezky je zřejmé. Úseky naváží na stávající síť cyklostezek vycházejících z Litovle a z Uničova, čímž dojde ke kompletnímu propojení těchto dvou měst a zajištění bezpečné cyklistické dopravy podél komunikace II/449, po které denně jezdí více než 8 tis. vozidel. Současně dojde k zajištění bezpečného překonání železničního koridoru pro cyklisty – tzv. průpichem pod železniční tratí v katastrálním území obce Červenka. Integrovanost je dána nejen územním dopadem a vlastní propojeností jednotlivých úseků, které jsou řešeny prostřednictvím tří samostatných projektů, ale také partnerstvím, kdy se obce Litovel, Uničov a Červenka zavázaly k realizaci této akce.

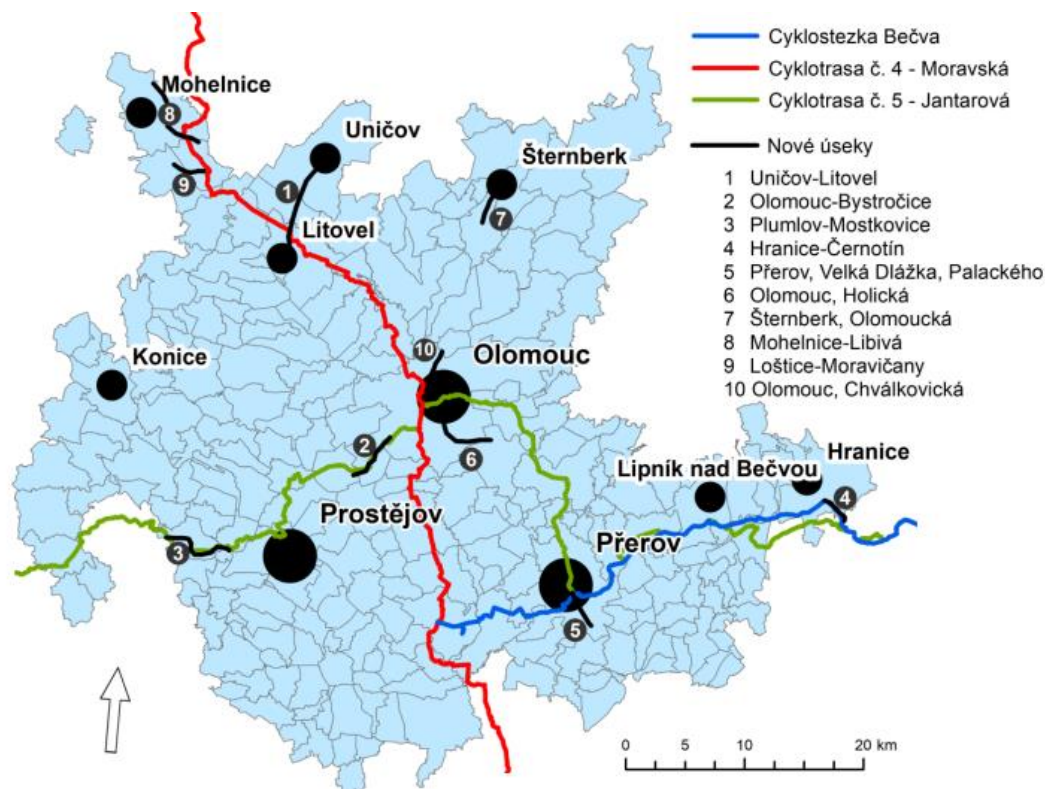
Samotné integrované řešení se mj. bezprostředně váže na další intervence, které v území proběhly. Jedná se o podporu litovelské společnosti NAPO MORAVA s.r.o., která získala prostředky (10 mil. Kč) z OP PIK, město Uničov zvyšovalo bezpečnost a zajišťovalo bezbariérovost chodníků za 25,5 mil. Kč z IROP a Olomoucký kraj předložil projektový záměr na modernizaci silnice II/449 v katastrálním území města Litovel. Tento projekt se bezprostředně váže na cyklostezku Uničov-Litovel, protože vede právě podél této silnice.

Integrovanost spočívá i v postupném strategickém budování ucelené sítě pro cyklisty. Další významné projekty tak cílily na zkvalitnění páteřní cyklistické sítě v aglomeraci – územím totiž probíhá cyklostezka Bečva a také dvě dálkové cyklotrasy (č. 4 – Moravská a č. 5 – Jantarová), které jsou navíc součástí evropského systému EuroVelo. Podařilo se dobudovat úsek z Olomouce do Bystročic, z Hranic do Bělotína nebo z Mostkovic do Plumlova.

Poslední, ale neméně důležitou oblastí kam finanční intervence směřovaly, představují řešení neutěšené situace v intravilánech velkých měst. Hlavně podél významných městských silničních tahů číhají na cyklisty velká rizika. Za více než 60 mil. Kč dotačních prostředků, určených městům v aglomeraci, zmodernizoval Přerov infrastrukturu pro cyklisty podél ulice Velká Dlážka, Olomouc v

části Holice, Šternberk podél ulice Olomoucké, do realizace projektů se zapojila i Mohelnice nebo město Loštice.

Nositel ITI OA koordinuje klíčové aktéry a investory tak, aby byly na potřebné projekty kombinovány zdroje z nástroje ITI, z individuálních výzev IROP, z prostředků Olomouckého kraje nebo zdrojů SFDI. I tyto kroky přispívají k provázanosti projektů.



Obr. 1: Olomoucká aglomerace a schematické znázornění úseků zrealizovaných v období 2014-2020 prostřednictvím nástroje ITI Olomoucké aglomerace v návaznosti na nadregionální cyklistickou síť.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Litovel:

V k. ú. Litovel se směrem na Uničov cyklisté pohybovali po částečně zpevněné komunikaci s proměnnou šíří a degradovaným povrchem. Cílem projektu bylo v této části zajistit bezpečnost cyklistů a pěších, kteří se nebudou pohybovat ve společném provozu s motorovými vozidly na silnici II/449. Realizací projektu došlo k vybudování nové stezky pro chodce a cyklisty v celkové délce 828 m (v k.ú. Litovel), která navazuje na cyklistickou stezku obce Červenka a dále na cyklistickou stezku města Uničov.

Červenka:

V k. ú. Červenka byla cílem projektu výstavba smíšené stezky pro pěší a cyklistickou dopravu, která se napojí na cyklistickou stezku od Litovle, přes celé území katastru obce Červenky až po hranici s katastrem Střelice (místí část Uničova), kde projektovaný úsek navazuje na další projektovanou část směrem na Uničov. Cílem je vyloučení pěších a hlavně cyklistů z přetížené silnice II/449 na novou cyklotrasu, aby byla zajištěna jejich bezpečnost a zvýšil se jejich komfort při cestování. Tím budou nastaveny podmínky pro zvýšení podílu udržitelných forem dopravy v obci potažmo regionu.

Uničov:

Také v k. ú. Střelice bylo bezprostředním cílem projektu vybudování cyklostezky podél komunikace II/449 ve směru na Litovel pro zajištění dostupnosti města a zvýšení bezpečnosti cyklistů. Primárním cílem projektu je realizace opatření pro podporu a zvýšení podílu udržitelných a environmentálně přívětivých forem dopravy a očekává se, že díky realizaci projektu se synergicky zlepší psychologické vnímání užívání kola jako dopravního prostředku, zvýší se provoz cyklistů do zaměstnání a škol, dojde ke snížení počtu úrazů vlivem nehodovosti s účastí cyklistů a dojde k úspoře času, protože cyklostezka zkrátí vzdálenost mezi obcemi po bezpečné komunikaci.



Obr. 2: Schematické propojení ORP Litovel a Uničov cyklostezkou.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Sjednocující realizovanou aktivitou je rekonstrukce, modernizace a výstavba samostatných stezek pro cyklisty nebo stezek pro cyklisty a chodce se společným nebo odděleným provozem s dopravním značením C8a,b, C9a,b nebo C10a,b, sloužících k dopravě do zaměstnání, škol a za službami.

V k. ú. Červenka dojde navíc k vybudování podjezdu pod násypovým tělesem dráhy Česká Třebová-Přerov. Doprovodnými aktivitami pak jsou vybudování odpočívadel, stojanů pro jízdní kola, úprava/výsadba zeleně aj.

Zrealizovanými projekty tedy došlo především k zajištění bezpečnosti cyklistů při cestě do zaměstnání. To v praxi znamená jejich odvedení z komunikací zatížených vysokou intenzitou individuální automobilové dopravy a přesměrování na stezky výhradně určené cyklistům, popř. na společné komunikace s pěšími. Nové úseky cyklostezek pak byly napojeny na páteřní cyklistickou síť tak, aby vznikl ucelený, propojený a navazující systém cyklistických komunikací v Olomoucké aglomeraci.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Jedním z klíčových problémů, který bylo nezbytné řešit ještě před zahájením vlastní realizace projektu (konkrétně etapy v k. ú. Červenka), bylo získání souhlasu SŽDC s technologickým postupem na vybudování podjezdu pod násypovým tělesem dráhy Česká Třebová-Přerov v délce 19,3 m. Křížení je totiž navrhováno bezvýkopově, protlačením železobetonového monolitického tubusu. Po řadě jednání za účasti všech stran, včetně projektantů apod., se nakonec SŽDC vyjádřilo kladně.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy projektu/projektů se významně podílí na optimalizaci sítě cyklostezek a cyklotras v Olomoucké aglomeraci a přispívají k její každodenní praktické využitelnosti v rámci mobility obyvatelstva za zaměstnáním a službami. Výsledky také přispívají ke zlepšení kvality městského prostředí tím, že zvyšují dostupnost center služeb, zaměstnání a vzdělání pro obyvatele z Uničovska a Litovelska.

Dalšími synergickými efekty pak jsou zvýšení komfortu a bezpečnosti silničního provozu, snížení úrazů a nehodovosti, příspěvek ke snížení emisí, zlepšení zdravotního stavu obyvatelstva apod. Projekt je také plně v souladu s koncepcí rozvoje cyklodopravy na území Olomouckého kraje.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Projekty přispívají k plnění indikátorů integrované strategie následovně:

Cyklistická stezka Litovel - Červenka - Uničov, k.ú. Litovel

Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras (76100) - 0,83 km

Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras (76200) - 0,25 km

CZV: 8 626 281,80 Kč

Podpora ESIF: 7 332 339,53 Kč

Cyklistická stezka Litovel - Červenka - Uničov, k.ú. Červenka

Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras (76100) - 2,228 km

Počet parkovacích míst pro jízdní kola (76401) - 10

CZV : 30 000 000,00 Kč

Podpora ESIF: 25 500 000,00 Kč

Cyklostezka Litovel – Uničov, k.ú. Střelice

Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras (76100) - 1,522 km

Počet parkovacích míst pro jízdní kola (76401) - 16

CZV: 10 969 097,98 Kč

Podpora ESIF: 9 323 733,28 Kč.

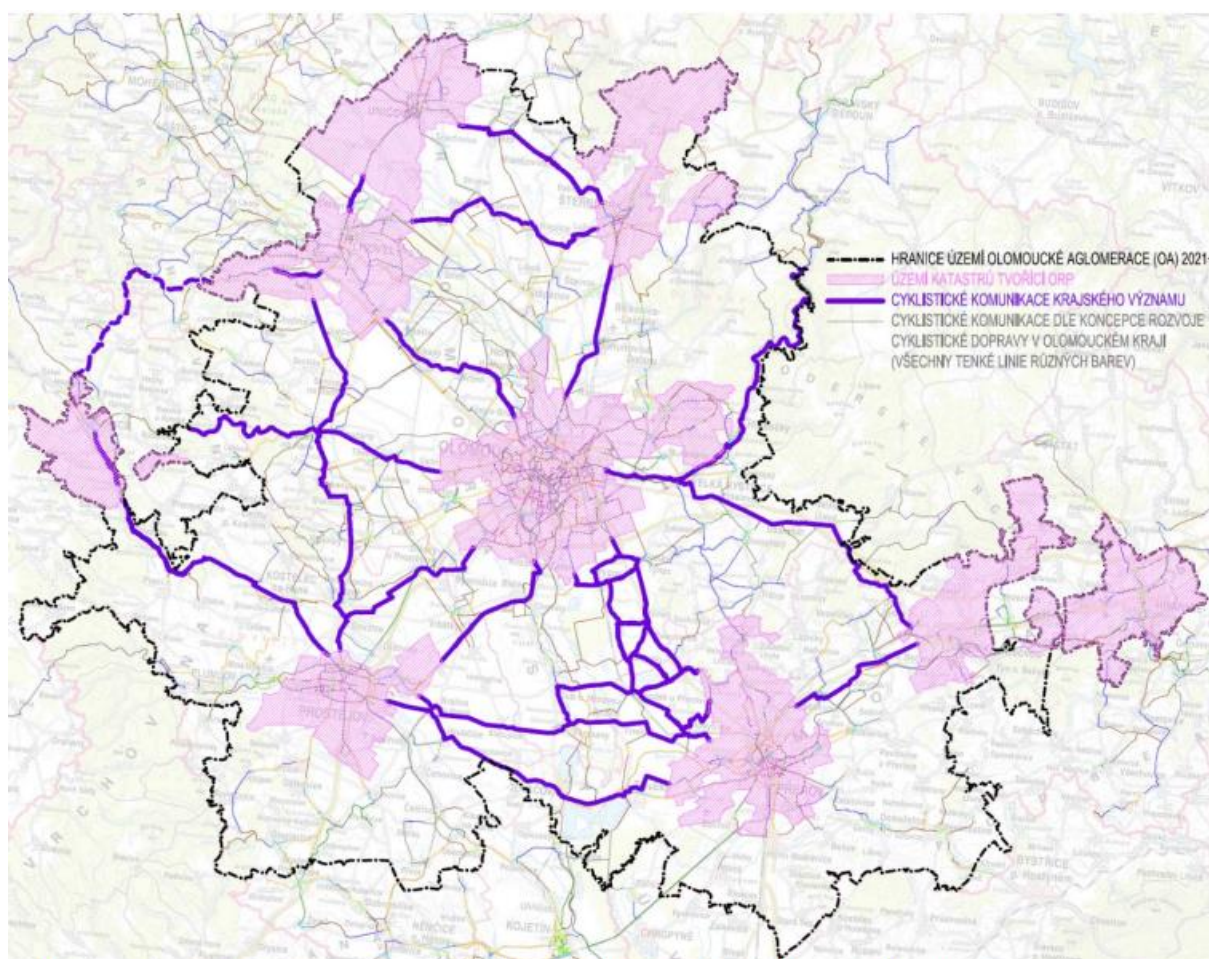
I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Zrealizované projekty se zařadily mezi vlajkové, a to nejen v měřítku Olomoucké aglomerace, ale i z nadregionálního hlediska. Úspěšně se podařilo dosáhnout propojení dvou regionálních center, Litovle a Uničova. Přibližně desetikilometrový úsek mezi centry obou měst mohou nyní cyklisté

projet po zbrusu nové stezce. Olomoucká aglomerace mohla přispět na tři klíčové úseky trasy částkou 42,5 mil. Kč, včetně unikátního technického řešení v podobě tubusu proraženého pod železničním koridorem v Července. Cyklisté se tedy již nemusí pohybovat po tolik frekventované silnici II/449.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Realizace projektů přispěla velmi významně k naplnění Strategie ITI Olomoucké aglomerace v opatření č. 3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury a tedy i k implementaci strategického cíle č. 3 (Rozvoj infrastruktury, zlepšení kvality života). Výše uvedené integrované projekty mají synergie i s dalšími projekty v oblasti cyklodopravy, protože pomáhají utvářet logickou a ucelenou síť komunikací pro cyklisty v regionu, ale vážou se i na opatření/aktivity jiné (usnadňují dostupnost škol, památek, zaměstnání).



Obr. 3: Systém a koncepce podpory cyklistických komunikací v Olomoucké aglomeraci – rozvoj regionálních propojení.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Plánované výstupy projektů byly dosaženy, podařilo se významně naplnit i hodnoty monitorovacích indikátorů.

Poptávka po realizaci obdobných projektů byla v Olomoucké aglomeraci poměrně vysoká a předpokládáme, že tomu tak bude i v období 2021-2027 nebo 2028+. Na základě toho můžeme konstatovat, že intervence cílovou skupinu plně neuspokojily. Nositel ITI OA se to snažil řešit přílivem dalších finančních prostředků z jiných dotačních titulů.

Výstupy a výsledky všech projektů mají potenciál stát se udržitelnými.



Obr. 4: Část nové stezky Uničov-Červenka-Litovel.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Lze konstatovat, že dosažené výstupy a výsledky plně odpovídají výši vynaložených prostředků alokovaných na dané opatření integrované strategie. Vyšší poměr vynaložených financí v přepočtu na jeden kilometr cyklistické stezky je dán nákladným technickým řešením v Července, které spočívalo v proražení tubusu pod železničním koridorem pro bezpečný pohyb cyklistů v daném úseku.

Pozitivní ani negativní nepředpokládané účinky nebyly dosud zaznamenány.



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

Strategický cíl 3: Rozvoj infrastruktury, zlepšení kvality života

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Rozvoj udržitelné dopravy s důrazem na bezemisní veřejnou dopravu

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu /název OP	Tramvajová trať II.etapa - Nové Sady - Povel a Odstavy tramvají Jeremenkova / OPD
Žadatel:	Statutární město Olomouc
Název ISg a opatření ISg	3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu
Celkové způsobilé výdaje	760 000 000 Kč
z toho dotace EU	646 000 000 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/tramvajova-trat-ii-etapa-nove-sady-povel-a-odstavy-tramvaji-jeremenkova/
Termín realizace projektu	8. 10. 2020 – 30. 6. 2023

Název a číslo projektu /název OP	Nákup modernizovaných tramvají pro MHD / IROP
Žadatel:	Dopravní podnik města Olomouce, a.s.
Název ISg a opatření ISg	3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob
Celkové způsobilé výdaje	39 096 000 Kč
z toho dotace EU	33 231 600 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/nakup-modernizovanych-tramvaji-pro-mhd/
Termín realizace projektu	27. 1. 2017 – 26. 6. 2018

Název a číslo projektu /název OP	Nákup oboustranné tramvaje pro tramvajovou trať na Nové Sady / IROP
Žadatel:	Dopravní podnik města Olomouce, a.s.
Název ISg a opatření ISg	3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob
Celkové způsobilé výdaje	27 500 000 Kč
z toho dotace EU	23 375 000 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/nakup-oboustranne-tramvaje-pro-tramvajovou-trat-na-nove-sady/
Termín realizace projektu	9. 7. 2019 – 30. 9. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Měsířna Fibichova / OPD
Žadatel:	Dopravní podnik města Olomouce, a.s.
Název ISg a opatření ISg	3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu
Celkové způsobilé výdaje	55 000 000 Kč
z toho dotace EU	46 750 00 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/menirna-fibichova/

Termín realizace projektu	29. 3. 2021 – 21. 4. 2022
---------------------------	---------------------------

Název a číslo projektu /název OP	Měšírna Západ / OPD
Žadatel:	Dopravní podnik města Olomouce, a.s.
Název ISg a opatření ISg	3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu
Celkové způsobilé výdaje	49 000 000 Kč
z toho dotace EU	41 650 000 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/menirna-jih-vcetne-posileni-napajeni-tramvajove-trati-na-tr-kosmonautu/
Termín realizace projektu	23. 8. 2021 – 19. 12. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace tramvajové tratě 1.máje / OPD
Žadatel:	Statutární město Olomouc
Název ISg a opatření ISg	3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu
Celkové způsobilé výdaje	45 000 000 Kč
z toho dotace EU	38 250 000 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/modernizace-tramvajove-trate-1-maje-2/
Termín realizace projektu	7. 4. 2017 – 21. 11. 2017

Název a číslo projektu /název OP	Tramvajová trať 8.května / OPD
Žadatel:	Statutární město Olomouc
Název ISg a opatření ISg	3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu
Celkové způsobilé výdaje	65 000 000 Kč
z toho dotace EU	55 250 000 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/tramvajova-trat-8-kvetna/
Termín realizace projektu	5. 3. 2020 – 30. 12. 2020

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie:

Integrované řešení představuje zřejmě nejvýznamnější investici Olomoucké aglomerace v období 2014-2020, minimálně co do objemu vynaložených finančních prostředků. To je už samo o sobě důvodem k výběru a zpracování do případové studie. Navíc se téma týká široké cílové skupiny, postihuje prakticky všechny Olomoučany a obyvatele z širšího okolí, kteří do Olomouce denně míří za prací a službami a využívají městskou hromadnou dopravu.

Dalším důvodem výběru je náročnost na přípravu a následnou realizaci liniových staveb typu tramvajové trati a s tím související modernizaci napájecí infrastruktury, modernizaci a rozšíření vozového parku a stanovišť pro opravu nebo odstavení tramvají. Osou integrovaného řešení je tedy výstavba zbrusu nové tramvajové trati do nejhustěji osídlené části Olomouce a s tím související další rozvoj tramvajové dopravy v Olomouci.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Zdroje:

- strategické plány obcí (ve vazbě na dopravní plánování)
- vlastní databáze Nositele ITI OA, Statutárního města Olomouce, Dopravního podniku města Olomouce a dalších partnerů
- absorpční kapacita OA, zpracovaná sekretariátem ITI OA vedená v online prostředí/aplikaci
- sesbírané, předložené, vyhodnocené projektové záměry
- komunikace s klíčovými stakeholdery a výstupy z jednání s nimi, účast na projektových týmech řešících přípravu projektů
- ISKP s plnými žádostmi o dotační prostředky
- zpětná vazba od beneficentů ve formě méně či více formálních setkání
- komunikace a jednání s řídicím orgánem (Ministerstvem dopravy)

Metody:

- mapování absorpční kapacity
- komunikace, jednání, aktivizace
- hodnocení, poradenství aj.
- metodiky nositele ITI OA
- terénní šetření
- sledování mediálních zdrojů.

B. Výchozí situace – Popis problému

Popis problému z pohledu celého integrovaného řešení by se dal rozdělit do čtyř kategorií.

- 1) Dvě z největších olomouckých sídlišť (Povel, Nové Sady) nebyla dosud obsluhována tramvajovou dopravou. Obslužnost veřejnou dopravou byla vázána pouze na několik autobusových linek. Přivést tramvajovou dopravu do této části města, která je navíc šetrná k životnímu prostředí, byla logickým krokem.
- 2) Jiné tramvajové větve, např. v centrální části města, byly budovány a rekonstruovány před desítkami let, jejich technický stav přestal odpovídat stávajícím normám a požadavkům na bezpečnou přepravu osob, proto bylo nutné přistoupit k jejich modernizaci.
- 3) Rozvoj tramvajové sítě s sebou logicky nese požadavky na rozšíření vozového parku, aby mohly být nově napojené městské části řádně obslouženy, současně jsou kladeny nároky na obměnu vozového parku, kdy jsou starší vozy vyřazovány, modernizovány nebo nahrazovány novými.
- 4) Nová tramvajová trať, ale i moderní vozový park zvyšují nároky na napájecí soustavu. Bez její modernizace a zkapacitnění by provoz nové tratě nebyl možný.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

Problematicke mobility obecně byla věnována klíčová část strategického cíle č. 3 (Rozvoj infrastruktury, zlepšení kvality života) definovaného ve Strategii ITI OA 2014-2020. Integraci mezi tématy zahrnujícími veřejnou hromadnou dopravu, mezi předkladateli, finančními zdroji i samotnými projekty pak zajišťovalo dělení do jednotlivých opatření/aktivit. Integrované řešení bylo možné naplňovat napříč konkrétními opatřeními podporovanými z OPD a IROP.

Jednalo se o tato opatření:

- Opatření 3.1.3: Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu
- Opatření 3.1.4: Výstavba a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy
- Opatření 3.1.5: Rozvoj systémů a služeb pro řízení a optimalizaci dopravy
- Opatření 3.1.7: Pořízení vozidel pro přepravu osob.

Opatření 3.1.4 se nakonec na integrovaném řešení přímo nepodílelo, protože dopravní terminály byly postaveny v regionálních a subregionálních centrech aglomerace. Opatření 3.1.5, v rámci kterého byla pořízena nová dopravní řídicí ústředna v Olomouci, se sice přímo dotýká tramvajové dopravy, ale větší přesah má do dopravy silniční, problematiku rozebíráme níže.

Toto uspořádání pomohlo kombinovat zdroje – investice do tramvajových tratí a napájecí infrastruktury z OPD a pořízení drážních vozidel z IROP. Umožnilo také vhodně doplňovat žadatele o dotační prostředky, především Statutární město Olomouc a Dopravní podnik města Olomouce. Příprava, koordinace i samotná realizace projektů tak byla poměrně efektivní.

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Dopad zrealizovaných projektů je významný a má nadregionální charakter. Bez externích zdrojů (FS, EFRR), ale i souvisejícího spolufinancování, by se synergické výsledky v takovéto míře nepodařilo naplnit.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu /název OP	Dopravní řídicí ústředna Olomouc / IROP
Žadatel:	Statutární město Olomouc
Název ISg a opatření ISg	3.1.5 Rozvoj systémů a služeb pro řízení a optimalizaci dopravy
Celkové způsobilé výdaje	34 999 250 Kč
z toho dotace EU	29 749 363 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/dopravni-ridici-ustredna-olomouc-2/
Termín realizace projektu	21. 5. 2018 – 29. 1. 2019

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Vhodnost uspořádání opatření zaměřených na udržitelnou městskou hromadnou dopravu ve Strategii ITI OA s vysokým potenciálem pro synergické efekty dokládá i koincidenční matice. Mezi všemi výše uvedenými opatřeními (opatření 3.1.3, opatření 3.1.4, opatření 3.1.5, a opatření 3.1.7) byly identifikovány nejsilnější potenciální vazby.

Vývojem implementace strategického cíle č. 3, jednotlivých opatření, přípravou a samotnou realizací projektů se tyto vazby podařilo prokázat. Protože cílová skupina projektů je velmi široká a rozsah akcí se promítl do několika dalších segmentů, lze integrovanost hledat i v širším kontextu.

Drážní projekty souvisí s pořízením dopravní řídicí ústředny v Olomouci, na kterou jsou napojeny křižovatky z celého města, což umožňuje jejich efektivní řízení, což se samozřejmě dotýká i tramvajového provozu. Rozvoj a modernizace tramvajové sítě, zvýšený objem přepravených cestujících a s tím spojené zlepšení dopravní dostupnosti zajišťuje přesah projektů do oblastí školství (modernizace vzdělávací infrastruktury), památek (rozvoj kulturního dědictví) a dalších témat, která byla prostřednictvím nástroje ITI OA také řešena.



Obr. 1: Jeden z úseků nové tramvajové tratě.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Konkrétními cíly projektů bylo:

- zajištění obslužnosti tramvajovou dopravou nových částí města a nové uspořádání uličního profilu
- zachování a modernizace tramvajového provozu na tratích nacházejících se v horším technickém stavu
- zvýšení podílu osob přepravených udržitelnou/bezemisní veřejnou hromadnou dopravu
- zvýšení komfortu cestujících s časovou úsporou během pohybu ve městě
- zkapacitnění, posílení a modernizace napájecí infrastruktury pro zajištění tramvajové dopravy vč. připravenosti na rizikové situace
- zvýšení bezpečnosti při přepravě cestujících

- modernizace vozového parku
- zajistit zázemí pro opravu a odstavování drážních vozidel (realizace malého depa pro Dopravní podnik města Olomouce)
- zvýšení bezbariérových vozidel ve městě
- posílit konkurenceschopnost veřejné hromadné dopravy.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

- Vybudování nové tramvajové trati o délce cca 1100 m v místní části Nové Sady - Povel v jižní části Olomouce s cílem zlepšení dopravní obslužnosti obou místních částí veřejnou hromadnou dopravou šetrnou k životnímu prostředí a vytvoření podmínek pro zvýšení využívání veřejné hromadné dopravy ve městě v elektrické trakci.
- Vybudování areálu pro odstavy tramvají jako nezbytného technického zázemí drážní dopravy pro zajištění provozuschopnosti tramvajového provozu.
- Modernizace tramvajové tratě na ulici 1. máje v délce 400 m a tramvajové tratě na ulici 8. května v celkové délce 279 m (obě v historickém centru města Olomouce) s cílem zvýšit kvalitu a posílit konkurenceschopnost veřejné hromadné dopravy vůči individuální automobilové dopravě a zajištění každodenních přepravních potřeb pro dojíždku za prací či do škol s ohledem na bezpečnost cestujících a umožnění bezbariérového přístupu.
- Posílení výkonu MěniREN Jih, Fibichova a Západ a posílení napájení tramvajových tratí a drážních vozidel novými kabely.
- Pořízení 3 ks modernizovaných nebo nových tramvají (vč. oboustranné) Dopravním podnikem města Olomouce a.s. pro provozování na tramvajové trati na Nové Sady, jako nezbytný předpoklad pro podporu a rozvoj tramvajové dopravy ve městě Olomouci, motivaci cestujících k využití veřejné dopravy a ke zmírnění negativních vlivů dopravy na životní prostředí.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

- Náročnost projektové přípravy

Ukázalo se, že připravit projekt na výstavbu zbrusu nové tramvajové tratě vyžaduje vysoké nároky na projektanty, projektový tým předkladatele, time-management, koordinaci a spolupráci.

- Válka na Ukrajině, COVID

Obě výše uvedené události měly negativní vliv na dostupnost lidského kapitálu během pandemie, na ceny a dostupnost stavebních komodit. Přesto se podařilo harmonogram projektů dodržet.

- Finanční náročnost

Realizace takto významných a nákladných projektů kladla vysoké nároky na Statutární město Olomouc a Dopravní podnik města Olomouce, res. na jejich rozpočty.

- Ovlivnění dopravního režimu ve městě

Výstavba nové i modernizace stávajících tratí si vyžádala změny v dopravě (v relativně dlouhém časovém horizontu), což bylo negativně vnímáno ze strany některých obyvatel města.

- Splnění požadavků řídicích orgánů dotačních titulů

V některých případech bylo velmi obtížné prokázat ekonomickou výhodnost vynakládaných investic (investovaných dotačních prostředků). Typicky u projektů napájecí infrastruktury bylo obtížné prokázat CBA analýzou skutečné přínosy.

I přes množství identifikovaných problémů se všechny podařilo eliminovat a projekty se podařilo zrealizovat v předem stanovených harmonogramech.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Součinnost všech zapojených aktérů, plánování, spolupráce s řídicími orgány, koordinace a motivace byly klíčovými faktory úspěšné realizace integrovaného řešení. Nová trať a dva zmodernizované úseky, nové depo v podobě odstavů tramvají a nové či zmodernizované, bezbariérové a plně bezemisní vozy jsou konkrétními výstupy jednotlivých projektů.



Obr. 2: Nová tramvaj na nové zastávce.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Nositel ITI OA se nezavázal řídicímu orgánu Operačního programu Doprava (Ministerstvu dopravy) k plnění věcných milníků. Projekty byly s vedením ministerstva dlouhodobě konzultovány, plnění indikátorů vzhledem k nákladnosti investic posuzovali odborní hodnotitelé (vč. CBA analýz). To se týkalo hlavně tramvajových tratí.

Přesto i Nositel ITI OA sledoval plnění klíčových indikátorů u každého realizovaného projektu, i souhrnně.

Pro projekty tramvajových tratí a související napájecí infrastruktury byly klíčové indikátory:

74501 Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy (ks)

74600 Celková délka nových nebo modernizovaných tratí metra nebo tramvajových tratí (km)

Zrealizované projekty (nové/modernizované tramvajové tratě) přispěly k plnění takto:

Nová trať 1,1 km, modernizované tratě 0,679 km, napájecí infrastruktura – 3ks měníren.

Pro projekty podporované z IROP (nákup vozidel pro veřejnou hromadnou dopravu) byly sledovány tyto indikátory:

75110 Počet osob přepravených veřejnou dopravou (osoby/rok)

74801 Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu (ks)

Pořízena byla 3 vozidla, předpoklad zvýšení přepravního objemu se pohybuje v řádech desítek tisíc osob za rok.



Obr. 3: Nové depo pro odstavování tramvají.

I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Projekty přispěly k zajištění provozuschopnosti tramvajové dopravy ve městě a tím ke zvýšení kvality a posílení konkurenceschopnosti veřejné hromadné dopravy vůči individuální automobilové dopravě. Přispěly ke zkvalitnění a v případě nové tratě i k zajištění každodenních přepravních potřeb pro dojížděku za prací či do škol, ale i za službami apod.

Zrealizované projekty jednoznačně přispěly ke splnění vytyčených cílů a mají nesporný pozitivní vliv na udržitelnost městské veřejné bezemisní dopravy, k jejímu postupnému rozvoji nebo modernizaci.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Realizace projektů přispěla velmi významně k naplnění strategického cíle č. 3 Strategie ITI OA 2014-2020. Výše uvedené integrované projekty mají synergie i s dalšími opatřeními/aktivitami strategie nebo i přímo s jinými projekty.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Plánované výstupy projektů byly dosaženy, podařilo se významně naplnit i hodnoty monitorovacích indikátorů. Poptávka po realizaci obdobných projektů byla v Olomoucké aglomeraci poměrně vysoká a předpokládáme, že tomu tak bude i v období 2021-2027 nebo 2028+.

Můžeme však konstatovat, že intervence cílovou skupinu víceméně uspokojily, protože by nebylo reálně možné v daném časovém intervalu investovat ještě další prostředky do jiných akcí zaměřených na drážní dopravu.

Výstupy a výsledky všech projektů mají potenciál stát se udržitelnými.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Lze konstatovat, že dosažené výstupy a výsledky plně odpovídají výši vynaložených prostředků alokovaných na dané opatření integrované strategie. To bylo prokázáno prostřednictvím CBA analýz, které předkladatelé museli předložit, a musely být řídicími orgány schváleny.

Pozitivní ani negativní nepředpokládané účinky nebyly dosud zaznamenány. Snad jen pohled obyvatel na nové uspořádání dopravního prostoru v ulicích, kam byla přivedena nová tramvajová trať, nebylo vždy pozitivní.



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

Strategický cíl 3: Rozvoj infrastruktury, zlepšení kvality života

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Modernizace sítě sběrných dvorů v Olomoucké aglomeraci

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace sběrného dvora v Přerově v rámci ITI / OPŽP
Žadatel:	Technické služby města Přerova, s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů
Celkové způsobilé výdaje	6 396 000 Kč
z toho dotace EU	5 436 600 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/modernizace-sberneho-dvora-v-prerove/
Termín realizace projektu	3. 9. 2018 – 29. 11. 2019

Název a číslo projektu /název OP	Sběrný dvůr Litovel, k.ú. Nasobůrky / OPŽP
Žadatel:	Město Litovel
Název ISg a opatření ISg	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů
Celkové způsobilé výdaje	25 257 913 Kč
z toho dotace EU	21 469 226 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/sberny-dvur-litovel-k-u-nasoburky-2/
Termín realizace projektu	15. 7. 2020 – 11. 1. 2021

Název a číslo projektu /název OP	Sběrné středisko odpadů Mohelnice (SSOM) / OPŽP
Žadatel:	Město Mohelnice
Název ISg a opatření ISg	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů
Celkové způsobilé výdaje	15 000 000 Kč
z toho dotace EU	12 750 000 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/sberne-stredisko-odpadu-mohelnice-ssom/
Termín realizace projektu	17. 4. 2018 – 7. 6. 2019

Název a číslo projektu /název OP	Ekocentrum Hranice - sběrný dvůr / OPŽP
Žadatel:	EKOLTES Hranice, a.s.
Název ISg a opatření ISg	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů
Celkové způsobilé výdaje	31 507 304 Kč
z toho dotace EU	7 876 826 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/ekocentrum-hranice-sberny-dvur/
Termín realizace projektu	9. 4. 2020 – 1. 9. 2022

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie:

Integrované řešení představuje vhodný přístup ke komplexní síťové podpoře vedoucí k optimalizaci systému odpadového hospodářství v regionálních centrech funkčního městského regionu. Na řešení se shodla implementační struktura nástroje ITI, tj. pracovní skupina a řídicí výbor, kde jsou zastoupeni důležití aktéři v oblasti odpadového hospodářství.

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Zdroje:

- strategické plány obcí (ve vazbě na odpadové hospodářství)
- absorpční kapacita OA, zpracovaná sekretariátem ITI OA vedená v online prostředí/aplikaci
- sesbírané, předložené, vyhodnocené projektové záměry
- komunikace s klíčovými stakeholdery a výstupy z jednání s nimi
- ISKP s plnými žádostmi o dotační prostředky
- zpětná vazba od beneficentů ve formě méně či více formálních setkání

Metody:

- mapování absorpční kapacity
- komunikace, jednání, aktivizace
- hodnocení, poradenství aj.
- metodiky nositele ITI OA
- terénní šetření
- sledování mediálních zdrojů

B. Výchozí situace – Popis problému

Nedostatečná vybavenost a kapacita sběrných dvorů v centrech Olomoucké aglomerace. Sběr odpadů a nakládání s nimi, popř. jejich materiálové využití patřilo k výrazným problémům Olomoucké aglomerace. Podle provedených analýz bylo zřejmé, že stoupá produkce většiny odpadů. Sice bylo prokázáno, že se zlepšuje nakládání s odpady ve smyslu energetického, materiálového či jiného využití, ale tyto procesy nejsou dostatečně intenzivní.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

Integrované řešení spočívalo v podpoře zkapacitnění a zefektivnění systému sběru, třídění a následného využití odpadů v hlavních centrech Olomoucké aglomerace. Téma odpadového hospodářství bylo v rámci Integrované strategie ITI OA 2014-2020 zařazeno do „Strategického cíle 3: Rozvoj infrastruktury, zlepšení kvality života“, protože má potenciál v sobě kombinovat prvky mobility (dopravní obslužnosti/dostupnosti), pochopitelně životního prostředí a s tím související problematiky veřejného prostoru a v jistém ohledu i edukace.

Podpora výstavby nových nebo modernizace stávajících zařízení pro nakládání s odpady (oddělený sběr odpadů, budování třídících linek, zařízení na recyklaci odpadů a systémů na podporu odděleně

sbíraných a následně využívaných odpadů) ve statutárních městech a obcích s rozšířenou působností v aglomeraci komplexně přispěla ke zlepšení situace v nakládání s odpady.

Další podmíněnosti a souvislosti jsou řešeny v koincidenční matici Strategie.

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Význam lze hodnotit jako významný, nezastupitelný. Integrované a synergické výsledky by se v podobné míře nepodařilo naplnit.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu /název OP	Polopodzemní kontejnery v Prostějově / OPŽP
Žadatel:	Statutární město Prostějov
Název ISg a opatření ISg	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů
Celkové způsobilé výdaje	5 050 000.00 Kč
z toho dotace EU	4 292 500.00 Kč
WWW projektu	https://www.prostejov.eu/cs/obcan/magistrat/informace-z-odboru/odbor-rozvoje-a-investic/realizovane-investicni-akce/polopodzemni-kontejnery.html
Termín realizace projektu	1.4. 2020 – 31.7. 2020

Název a číslo projektu /název OP	Dovybavení sběrného dvora v Přerově / OPŽP
Žadatel:	Technické služby města Přerova, s. r. o.
Název ISg a opatření ISg	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů
Celkové způsobilé výdaje	9 619 849.00 Kč
z toho dotace EU	2 404 962.00 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/dovybaveni-sberneho-dvora-v-prerove/
Termín realizace projektu	17. 9. 2019 – 4. 2. 2021

Název a číslo projektu /název OP	Intenzifikace třídění odpadů ve městě Uničov / OPŽP
Žadatel:	Město Uničov
Název ISg a opatření ISg	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů
Celkové způsobilé výdaje	3 398 890.00 Kč
z toho dotace EU	2 889 057.00 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/intenzifikace-trideni-odpadu-ve-meste-unicov/
Termín realizace projektu	27. 9. 2018 – 27. 6. 2019

Název a číslo projektu /název OP	Polopodzemní kontejnery pro obec Lutín / OPŽP
Žadatel:	Obec Lutín

Název ISg a opatření ISg	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů
Celkové způsobilé výdaje	2 538 102.00 Kč
z toho dotace EU	2 157 387.00 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/polopodzemni-kontejnery-pro-obec-lutin/
Termín realizace projektu	16. 12. 2020 – 16. 3. 2022

Název a číslo projektu /název OP	Polopodzemní kontejnery Nové Sady / OPŽP
Žadatel:	Statutární město Olomouc
Název ISg a opatření ISg	3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů
Celkové způsobilé výdaje	7 000 000.00 Kč
z toho dotace EU	5 950 000.00 Kč
WWW projektu	https://olomoucka-aglomerace.eu/projekty/polopodzemni-kontejnery-nove-sady/
Termín realizace projektu	4. 6. 2020 – 20. 5. 2021

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Koincidenční matice jasně říká, které činnosti, opatření a další aktivity jsou spolu věcně nebo územně provázány. V případě odpadového hospodářství je situace specifická – těžko lze vázat tyto typy projektů na akce v oblasti kulturního dědictví, cyklostezek apod. Vazby se rýsují (např. při budování tzv. re-use center) na edukační a osvětové aktivity, čili na investice do vzdělávání.

V případě Olomoucké aglomerace jsme problematiku integrovanosti pojali v prostorové distribuci finančních prostředků tak, aby bylo podpořeno co nejvíce regionálních center a subcenter a maximalizoval se tak příspěvek k optimalizaci v nakládání s odpady.



Obr. 1: Nový sběrný dvůr v Litvli.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

K obecným cílům realizovaných projektů patřilo zvýšení množství vyseparovaných odpadů (plasty, papír, nápojové karton, kovy); zvýšení podílu vyseparovaných odpadů určených k materiálovému využití; snížení směsného komunálního odpadu ukládaného na skládku; úspora finančních prostředků vynakládaných na provoz systému nakládání s odpadem; zvýšení komfortu třídění pro občany (změna donáškového systému na odvozový); přispění k šetření životního prostředí; rozšíření stávajícího systému odděleného sběru odpadů a omezení skládkování.



Obr. 2: Nový sběrný dvůr v Mohelnici.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Mezi klíčové aktivity patřily výstavby, rekonstrukce a zkapacitnění sběrných dvorů a jejich zázemí. Nové a modernizované areály mají potenciál přispět k tomu, aby občané mohli pohodlněji nakládat s odpadem, který přivážejí, a tím zvýšit množství vyseparovaného odpadu, významně je také navýšen počet občanů, kteří sběrný dvůr využívají. Nově nedochází k míchání jednotlivých komodit při svozu objemného odpadu, a tím se zvyšuje následné využití vytríděných složek odpadu.

Do areálů byly pořízeny také moderní technologie v podobě vah, aby bylo možné řádně evidovat odpad vstupující a vystupující ze sběrného dvora a umožnit evidenci vyššího množství odpadu; drtičky pro zmenšení objemu odpadů pomocí drcení, čímž se snížila ekologická i ekonomická zátěž následného nakládání s odpady a rozšířily se možnosti využití odpadů; nákup nádob na třídění odpadů papíru, plastů a nápojových kartonů přímo z domácností apod. Zefektivněna tak byla i celá logistika oběhového hospodářství.

Hlavní cílovou skupinu tvořili obyvatelé Olomoucké aglomerace, hlavně obcí s rozšířenou působností (Mohelnice, Litovel, Přerov) a jejich bezprostředním zázemím, díky realizaci doprovodných projektů pak i dalších měst (Olomouc, Prostějov, Uničov, Lutín, Hlubočky aj.). Případová studie se tak dotýká až 70 tis. obyvatel.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Během realizace projektů se nevyskytly žádné zásadní problémy nad rámec takových, které jsou typické pro jakékoliv stavební akce. Tedy najít vhodného realizátora, dodavatele, dodržet harmonogram a poradit si s nečekanými událostmi. Podařilo se skloubit i dotační management u všech akcí, protože realizace nástroje ITI v rámci Operačního programu Životní prostředí probíhá oproti ostatním operačním programům odlišně.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Vznikly nové a modernizované sběrové dvory a došlo ke zkvalitnění sběru a separace odpadu ve městech Olomoucké aglomerace. Dobrých výsledků se podařilo dosáhnout díky kvalitní práci s absorpční kapacitou (všechny potenciální akce byly dobře zmapovány), díky komunikaci s předkladateli projektů a s tím spojené koordinaci přípravy projektů, načasování výzev a harmonogramů realizace.



Obr. 3: Modernizované odpadové centrum v Hranicích.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

Nositel ITI OA se nezavázal řídicímu orgánu Operačního programu Životního prostředí (Ministerstvu životního prostředí) k plnění věcných ani finančních milníků. Přesto sledoval plnění klíčových indikátorů u každého realizovaného projektu, i souhrnně.

Pro projekty z této případové studie byl klíčovým indikátorem:

40103 Nově vytvořená kapacita systémů separace a svozu všech odpadů (t/rok).

Zrealizované projekty (ať už nové/modernizované sběrné dvory) nebo navazující síť polo podzemních kontejnerů, přispěly k navýšení kapacity systémů separace a svozu všech odpadů o přibližně 5 tis. tun za rok, což je velmi dobrý výsledek.

I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Fungující, moderní a dostatečně kapacitní sběrné dvory ve funkční městské oblasti jsou jedním ze základních kamenů fungujícího odpadového hospodářství měst, obcí a celého regionu. Pokud občané nemají kam odkládat velkoobjemový odpad nebo větší množství odpadu (např. bioodpad), hrozí nebezpečí vzniku černých skládek. Odpad je ilegálně vyvážen do okolí a je tím

poškozováno životní prostředí. Likvidace černých skládek je pak i pro obce finančně náročnější než provoz legálního sběrného dvora.

Zrealizované projekty jednoznačně přispěly ke splnění vytyčených cílů a mají nesporný vliv na postupné zefektivňování systému sběru a třídění odpadů, pozitivně přispívají ke zkvalitňování životního prostředí, přispívají ke kultivaci urbánního prostředí a tím i zlepšování kvality života obyvatel.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Realizace projektů přispěla velmi významně k naplnění specifického cíle Strategie ITI OA 2014-2020. Výše uvedené integrované projekty mají synergie i s dalšími opatřeními/aktivitami strategie nebo i přímo s jinými projekty. Jedním z nich je např. předcházení vzniku odpadů – podařilo se zrealizovat i několik tzv. RE-USE center, nebo v edukaci, součástí některých projektů bylo i zajištění prostor pro edukaci žáků, studentů a dalších skupin obyvatel.



Obr. 4: Polo podzemní kontejnery (Nové Sady, Prostějov, Lutín, aj.)

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Plánované výstupy projektů byly dosaženy, podařilo se naplnit i deklarované hodnoty monitorovacích indikátorů. Poptávka po realizaci obdobných projektů byla v Olomoucké aglomeraci poměrně vysoká, takže ne všichni potenciální žadatelé (cílová skupina) byli uspokojeni. Můžeme tedy konstatovat, že intervence cílovou skupinu plně neuspokojily. Některé z potřeb nadále přetrvávají.

Výstupy a výsledky všech projektů mají potenciál stát se udržitelnými. Určitým rizikem může být vývoj národní a evropské legislativy.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Lze konstatovat, že dosažené výstupy a výsledky plně odpovídají výši vynaložených prostředků alokovaných na dané opatření integrované strategie. Vynaložených 65 mil. Kč z Fondu soudržnosti vedoucí k navýšení kapacity systémů separace a svozu všech odpadů o přibližně 5 tis. tun za rok považujeme za adekvátní.

Nepředpokládané negativní výsledky nebyly zaznamenány. Pozitivním výsledkem nad rámec těch očekávaných, je prohloubení zasíťování aktérů řešících problematiku odpadového hospodářství, čili propojení zástupců měst a jejich organizací, které nakládají s odpady, projektantů a projektových manažerů specializovaných na tuto oblast a dalších aktérů.



Olomoucká
aglomerace

Případové studie

Strategický cíl 3: Rozvoj infrastruktury, zlepšení kvality života

Zpracováno s daty k 31. 12. 2024

Případová studie: Integrované řešení Kulturní dědictví

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu/projektů

Název a číslo projektu /název OP	Obnova areálu baziliky Navštívení Panny Marie na Svatém Kopečku u Olomouce, II. Etapa CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0005816 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Královská kanonie premonstrátů na Strahově
Název ISg a opatření ISg	ITI Olomoucká aglomerace; opatření 3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	114 158 732 Kč
z toho dotace EU	97 034 922 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	2017 – 2020
Název a číslo projektu /název OP	Revitalizace kostela sv. Mořice v Olomouci CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0005273 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Římskokatolická farnost svatého Mořice Olomouc
Název ISg a opatření ISg	ITI Olomoucká aglomerace; opatření 3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	123 000 000 Kč
z toho dotace EU	104 550 000 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	2015 – 2021
Název a číslo projektu /název OP	Obnova kulturní památky olomoucké radnice CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0005642 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Statutární město Olomouc
Název ISg a opatření ISg	ITI Olomoucká aglomerace; opatření 3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	62 494 621 Kč
z toho dotace EU	53 120 428 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	2015 – 2020
Název a číslo projektu /název OP	Obnova kulturní památky olomoucké radnice II CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011446 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Statutární město Olomouc
Název ISg a opatření ISg	ITI Olomoucká aglomerace; opatření 3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	28 385 166 Kč
z toho dotace EU	24 127 391 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	2019 – 2020
Název a číslo projektu /název OP	Adaptace objektů v areálu NKP Olomoucký hrad s kostelem sv. Václava CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011323

	Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Metropolitní kapitula u svatého Václava v Olomouci
Název ISg a opatření ISg	ITI Olomoucká aglomerace; opatření 3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	54 679 067 Kč
z toho dotace EU	46 477 207 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	2018 – 2021
Název a číslo projektu /název OP	Revitalizace kaple sv. Anny č. rej. 13756/8-3753 v areálu NKP Olomoucký hrad s kostelem sv. Václava CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0005261 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Metropolitní kapitula u svatého Václava v Olomouci
Název ISg a opatření ISg	ITI Olomoucká aglomerace; opatření 3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	12 754 990 Kč
z toho dotace EU	10 841 741 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	2017 – 2019
Název a číslo projektu /název OP	VN Olomouc-okrasná zahrada, Sušilovo nám. CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0017511 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Vojenská nemocnice Olomouc
Název ISg a opatření ISg	ITI Olomoucká aglomerace; opatření 3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví
Celkové způsobilé výdaje	25 307 279 Kč
z toho dotace EU	21 511 187 Kč
WWW projektu	
Termín realizace projektu	2019 – 2023

2. Důvod a způsob výběru integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

Integrované řešení kulturního dědictví na území města Olomouce je reprezentativní, a to jak z pohledu objemu vynaložených prostředků, tak co do tematické a územní provázanosti. Projekty společně tvoří síť koncepčně obdobných projektů s jednotným cílem. Mimo územní a tematickou provázanost jsou projekty doplňkově spojeny i společnou propagací ve formě časosběrného videa mapujícího průběh rekonstrukcí jednotlivých památek. Navazující projekty, které řeší dopravní situaci v okolí těchto památek, navíc vytváří pozitivní synergické efekty zvýšení dostupnosti a návštěvnosti těchto regionálních dominant.

3. Metodologie zpracování případové studie

Pro zpracování případové studie byla použita metoda desk-research s využitím dat z monitorovacího systému MS2014+, aplikace nositele ITI OA, místního tisku a telefonických hovorů s předkladateli projektů. Taktéž byly využity výstupy dotazníku zaslaného nositelům jednotlivých integrovaných projektů.

B. Výchozí situace – popis problému

Stav řady kulturních památek na území Olomoucké aglomerace lze hodnotit jako nevyhovující. Z dokumentu integrované strategie vyplývá, že revitalizace památek přispívá k zvýšení atraktivity území.



Potřeba zatraktivnění regionu Olomoucké aglomerace skrze podporu regionálních dominant vychází z jednání zainteresovaných subjektů při přípravě integrované strategie rozvoje území Olomoucké aglomerace. Při projednávání bylo zdůrazněno, že existence těchto dominant doplní ráz atraktivního regionu, o který pak v konečném důsledku budou mít zájem potenciální investoři i studenti a expertní pracovníci významných oborů.

Areál baziliky Navštívení Panny Marie na Svatém Kopečku u Olomouce je významným dominantním krajinným prvkem a díky své architektuře i bohaté výtvarné výzdobě náleží mezi mimořádně cenné barokní stavby. Areál památky není v současné době plnohodnotně využíván, ačkoli existuje značná a trvale rostoucí poptávka ze strany odborné i laické veřejnosti, technické podmínky její vhodné a smysluplné využití neumožňují. Část památky je v nevyhovujícím (v některém případě až v havarijním) stavu. K devastaci areálu došlo již za 2. sv. války, ale chátrání pokračovalo i během poválečných let. Podstatná část prostor není přístupná či využívána veřejností. V areálu přetrvávají některé nevhodné novodobé vestavby a úpravy, které z historického i uměleckého hlediska neodpovídají současným požadavkům na kulturní památku ani potřebám veřejnosti.



Kulturní dědictví - kostel sv. Mořice, tvoří významnou součást „tváře“ regionu. Tato významná památka může být využita v regionální ekonomice, avšak zázemí pro uchování tohoto kulturního dědictví - objektu vysoké historické hodnoty, není ve vyhovujícím stavu. Kostel sv. Mořice má v současné době obvodový plášť v havarijním stavu, velmi špatný je také technický stav varhan. V současné době není možné jakékoli využití či zpřístupnění středověké věže kostela, z důvodu absence stropních konstrukcí a schodiště od úrovně 1. NP až po zvonové patro.

Budova olomoucké radnice, která vévodí Hornímu náměstí v Olomouci, je nejvýznamnější stavební památkou olomoucké světské architektury a vedle arcibiskupského paláce a šesti starobylých kostelů je také jedinou památkou s veřejným nebo reprezentativním posláním, která stále slouží svému původnímu určení. Stav budovy olomoucké radnice je v nevyhovujícím a částečně i havarijním stavu.



Národní kulturní památka Olomouckého hradu je situovaná na Václavském náměstí, v historickém jádru města Olomouce. Nejvýznamnější částí hradu je v současnosti gotický dóm sv. Václava a částečně dochovaný románský palác s architektonicky cenným provedením okenních otvorů. V těsné blízkosti katedrály se nachází kaple sv. Anny, která v minulosti sloužila jako volební místo olomouckých biskupů a arcibiskupů. Pro zvýšení atraktivity celého areálu Přemyslovského paláce je

zapotřebí zpřístupnit veřejnosti a především pak návštěvníkům celé Olomoucké aglomerace i tuto památku.

V roce 2021 došlo k vyjednání dalšího navýšení alokace Olomoucké aglomerace v opatření kulturních památek a bylo tak možné rozšířit památky zapojené do integrovaného řešení o NKP Klášterní Hradisko. Projekt cílí na obnovení barokní zahrady u Sušilova náměstí. Vhodnost projektu navíc dokládá historická osa Sv. Kopečku a právě Klášterního Hradiska.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie

Rozvoj regionálních dominant má za cíl aktivizovat potenciál kulturního dědictví a využít jej k většímu zviditelnění regionu a k posílení sociálního, kulturního a potažmo i ekonomického rozvoje aglomerace. Prostřednictvím zvýšení atraktivity aglomerace je naplňována vize strategie ITI OA. Projekty regionálních dominant realizované na území města Olomouce mají přímý vliv na centrum aglomerace a podporují tak její rozvoj prostřednictvím zvýšeného zájmu a publicity vycházející z těchto aktivit. Podpora těchto dominant představuje 77 % z celkové podpory ostatních památek v rámci aglomerace. Význam těchto projektů na naplnění specifického cíle 3.2 Podpora regionálních dominant je tak velmi vysoký.

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu /název OP	Tramvajová trať 8.května CZ.04.1.40/0.0/0.0/16_019/0000137 Operační program Doprava
Žadatel:	Statutární město Olomouc
Název ISg a opatření ISg	3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu
Celkové způsobilé výdaje	45 597 422,79
z toho dotace EU	35 606 799,46
WWW projektu	
Termín realizace projektu	2020

Název a číslo projektu /název OP	Modernizace tramvajové tratě 1.máje CZ.04.1.40/0.0/0.0/16_019/0000068 Operační program Doprava
Žadatel:	Statutární město Olomouc
Název ISg a opatření ISg	3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu
Celkové způsobilé výdaje	44 260 786,55
z toho dotace EU	30 962 633,23
WWW projektu	
Termín realizace projektu	2017

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Pojetí integrovanosti výše zmíněných projektů funguje na více úrovních. Soubor projektů lze vnímat jako jeden síťový projekt, jako soubor projektů integrovaných územně a v neposlední řadě jako projekty integrované tematicky. První úroveň je samotné zasíťování rekonstruovaných památkových objektů, kdy na základě jednání PS vznikla mezi jednotlivými žadateli domluva spočívající ve společné propagaci regionálních dominant. V praxi tedy bude návštěvník jedné památky informován o aktivitách v ostatních památkách aglomerace, díky čemuž dojde k synergickým efektům podporujícím zviditelnění Olomoucké aglomerace a plošným navýšením návštěvníků jednotlivých objektů. Jako pomyslnou třešničku na dortu jde taktéž pojmout časosběrné video zachycující obnovu výše zmíněných památek, které bude využitelné jak správci památek samotných, tak nositelem ITI k další propagaci.

Územní synergie integrovaného řešení



Druhotným integrovaným řešením v rámci rozvoje kulturních dominant je synergický efekt územní. Díky rozsáhlé rekonstrukci tramvajových tratí, financovaných prostřednictvím fondu soudržnosti, a s ním spojeným nákupem modernizovaných vozů, budou olomoucké památky dostupnější než kdy dříve a to i pro hendikepované. Rozvoj udržitelné dopravy navíc také napomáhá celému rázu městského centra. Při zapojení do **koincidenční matice** jsou projekty nákupu vozidel a tramvajové tratě ve vazbě na opatření 3.3.1 rozvoj kulturního dědictví, kdy je nutno vyzdvihnout **silnou vazbu** mezi novými vozy a právě zmíněnou revitalizací kulturního dědictví.

D. Cíl projektů (příp. očekávaný výsledek)

Společným cílem všech zmíněných projektů je uchování a rozvoj kulturního dědictví na území aglomerace. Konkrétně však tyto projekty plní následující cíle:

Obnova areálu baziliky Navštívení Panny Marie na Svatém Kopečku u Olomouce, II. Etapa uvádí jako cíl projektu uchování kulturního bohatství a zefektivnění jeho propagace. V souvislosti s tím budou zpřístupněny (i bezbariérově) další části památky. Hlavními cíly tedy bude revitalizace a obnova areálu, rozšíření využití památky pro širší skupiny návštěvníků a zvýšení atraktivity regionu a díky tomu přispět k rozvoji Olomoucké aglomerace. Součástí je taktéž společná propagace v rámci vazby na další projekty ITI OA. Na tento projekt přímo navazuje Revitalizace barokní zahrady u **VN Olomouc**, která si za cíl vytyčila obnovu jedné z posledních barokních zahrad, která se na území města nachází a zpřístupnila tyto prostory veřejnosti a návštěvám Vojenské nemocnice Olomouc.

Revitalizace kostela sv. Mořice v Olomouci spočívá v rozsáhlé rekonstrukci obvodového pláště kostela a omezení destruktivních narušení a havarijního stavu kamenných prvků. Dalším podstatným cílem je znovuzpřístupnění veřejnosti dlouhodobě nepřístupných prostor – jižní středověké věže kostela. Součástí tohoto zpřístupnění bude taktéž vznik jednoho návštěvnického okruhu „jednou věží

nahoru a druhou věží dolů“. Mimo samotné restaurátorské práce budou taktéž v jižní věži vytvořeny nové expozice, bude zajištěno zabezpečení památky a rozšíření digitalizace této národní kulturní památky vč. prezentace kultury veřejnosti.

Obnova kulturní památky olomoucké radnice si klade za cíl zachovat, ochránit a dále rozvíjet potenciál kulturního dědictví a díky tomu přispět k rozvoji území olomoucké aglomerace s pozitivními dopady v oblasti cestovního ruchu a prezentace aglomerace samotné. Shodně s projektem revitalizace kostela sv. Mořice bude i zde zajištěno zabezpečení této světské budovy a vybudování nové expozice u vstupu do vyhlídkové věže. Digitalizace památky formou virtuální prohlídky taktéž přispěje k propagaci památky samotné.

Projekty realizované na Václavském náměstí v Olomouci jako je **Adaptace objektů v areálu NKP Olomoucký hrad s kostelem sv. Václava** a **Revitalizace kaple sv. Anny** pokračují v ose zrekonstruovaných památkových objektů na území aglomerace nabízejících poutavou trasu pro turisty i obyvatele města a aglomerace. V rámci těchto projektů bude zpřístupněna část objektu kapitulního děkanství, odstraněno nevyhovující zastřešení a zpřístupnění Přemyslovského paláce a znovuzpřístupnění kaple sv. Anny. Dále dojde k rekonstrukci depozitáře katedrály sv. Václava, restaurování svatostánku v kapli a zajištění odpovídající infrastruktury pro návštěvníky.

Projekty revitalizace památkových objektů spojuje tramvajová síť v centru města Olomouce, kdy městskou památkovou rezervaci protíná trasa **Modernizace tramvajové tratě 1.máje**. Ulici lze charakterizovat jako obchodní, s vysokou frekvencí tramvajové dopravy, s četnými pohyby pěších. Předmětný úsek ulice 1.máje patří k pátevní trase tramvajové trati v centru města Olomouce. Udržení provozu na trati je klíčové pro zachování bezproblémové hromadné dopravy v Olomouci. Cílem projektu je zvýšení kvality a posílení konkurenceschopnosti veřejné hromadné dopravy v elektrické trakci ve městě Olomouci vůči individuální automobilové dopravě a zajištění každodenních přepravních potřeb. Společně s tratí 1. máje bude v městské památkové rezervaci rekonstruována i **tramvajová trať 8. května**, která je obsluhována shodnými linkami s tratí 1. máje. Mimo to budou nově rekonstruované tratě obsluhovat **Modernizované tramvaje** zakoupené Dopravním podnikem města Olomouce, které budou bezemisní, částečně nízkopodlažní a bezbariérová a budou vybavena systémem pro informování cestujících včetně nevidomých a slabozrakých osob. Dopravní projekty v samotné sumě synergicky podpoří výsledky revitalizace památkových objektů. Modernizované tratě, po kterých budou cestovat modernizované vozy, doplní ráz atraktivního regionu, o který pak v konečném důsledku budou mít zájem potenciální investoři i studenti a expertní pracovníci významných oborů.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Zatraktivnění památek bude realizováno prostřednictvím stavebních úprav, digitalizace a společné propagace památek. Cílové skupiny spočívají v návštěvnících památek, kdy projekty v sumě navýší návštěvnost o 14 906 návštěvníků. Další dotčené cílové skupiny jsou občané města Olomouc (100 494), kdy přínos projektů pro místní obyvatele bude spočívat především ve zvýšení kvality života ve městě díky zatraktivnění jeho historického centra. Dotčenou skupinou budou taktéž vlastníci a správci těchto památek, kdy intervence pomohou k zvýšení návštěvnosti a udržení technického stavu památek. Na základě navýšení návštěvnosti památek lze taktéž předpokládat „trickle-down“ efekt vedoucí k zvýšení tržeb místních organizací podnikajících zejména v hotelnictví a pohostinství.

Počet osob přepravených veřejnou dopravou činí přibližně 24,6 mil. osob ročně. Veřejnou dopravu využívají obyvatelé města i návštěvníci. V návaznosti na rekonstruované kulturní památky budou moci obě cílové skupiny využít 2 nově pořízené tramvaje a 0,68 km dlouhý úsek modernizované tramvajové tratě.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Žadatelé relevantních projektů se shodně setkávali s problémy souvisejícími se situací na stavebním trhu. Naprostá většina žadatelů se setkala s problémy v rámci výběrových řízení se získáním dostatku nabídek. Následkem čehož docházelo k zpoždování realizace projektů. Kromě stavebních firem se předkladatelé setkávali i s nedostatkem (popř. absencí) kvalifikovaných pracovníků pro naplnění cílů projektu. Minimálně v jednom případě se tak žadatel dostal do situace, že v České Republice nebyl nikdo s potřebnou kvalifikací (zde konkrétně restaurování varhan) a bylo nutno řešit administrativně náročné povolení k vyvezení národní kulturní památky mimo území ČR za účelem restaurování.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Integrovaná strategie ITI Olomoucké aglomerace obsahuje 8 podporovatelných kulturních památek na území města Olomouc, které splňují definovaná kritéria (památky zapsané do Seznamu světového dědictví UNESCO, národní kulturní památky a památky evidované v Indikativním seznamu národních kulturních památek). Z ITI bylo podpořeno 5 kulturních památek a v rámci nich celkem 9 unikátních památkových objektů. Na území města Olomouc tak byla podpořena více než polovina z celkového počtu podporovatelných kulturních památek. Výstupem integrovaného řešení je celkem 5 zrekonstruovaných památkových objektů v rámci 7 realizovaných projektů na území města Olomouce. Při realizaci integrovaného řešení, v tomto případě tematicky i územně propojených projektů v oblasti rozvoje kulturního dědictví a dopravy, je klíčovým faktorem úspěchu komunikace s předkladateli projektových záměrů, tedy práce příslušného tematického koordinátora, schopnost pracovní skupiny nalézt optimální sadu projektů naplňujících příslušné opatření integrované strategie a v neposlední řadě schopnost realizátora dotáhnout projekty do úspěšného konce. V případě opatření na rozvoj kulturního dědictví se tyto faktory, soudě na základě průběžné realizace projektů, podařilo skloubit. V této části lze také zmínit dodatečných 65 mil. Kč, které se podařilo získat převodem alokace z IPRÚ Karlovy Vary, což umožnilo realizaci dalších projektů naplňujících toto integrované řešení. Další navýšení opět z IPRÚ Karlovy Vary přispělo 16,7 mil. Kč na realizaci poslední projektu integrovaného řešení.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku

Realizované projekty přispějí k navýšení návštěvnosti památek v Olomouci o 14 906 ročně. Zvýšení návštěvnosti památek pomůže i zvýšení návštěvnosti městského centra a s tím spojenou kvalitu života v jádru aglomerace. Památkové objekty v Olomouci jsou propojeny tramvajovou tratí, jejíž část v délce 680 m bude modernizována a tato trať bude taktéž obsluhována 2 nově pořízenými modernizovanými vozy, které navýší počet přepravených osob o 244 241 osob ročně.

I. Závěr - zhodnocení naplnění cílů projektu

Realizace integrovaného řešení vedla k významnému zkvalitnění nejhodnotnějších památek Olomoucké aglomerace a jednoznačně přispěla k rozvoji cestovního ruchu

Síť zrekonstruovaných památek v aglomeraci je v současnosti jednou z dominant Olomoucké aglomerace v oblasti cestovního ruchu. Lze tedy usoudit, že cíle projektů byly naplněny. Došlo k obnově většiny národních kulturních památek na území aglomerace a zároveň jejich vzájemné propojení synergicky podporující naplnění a udržitelnost výstupů projektu.

J. Zhodnocení dopadu integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Revitalizované památky společně s moderními tramvajovými tratěmi a vozy společně přispívají k pozitivnímu vnímání aglomerace a aglomeraci jako takovou dělají atraktivnější pro obyvatele, studenty, turisty, ale i pro potenciální investory. Pozitivní dopad lze pozorovat v podobě zvýšeného zájmu médií o podpořené regionální dominanty. Očekávají se další synergické efekty spojené se společnou prezentací jak na úrovni města Olomouce, tak celé aglomerace, zejména zlepšení ekonomické situace v aglomeraci. Kromě zlepšení dostupnosti památek lze očekávat také zvýšenou míru využívání městské hromadné dopravy a tím zmírnění negativních vlivů individuální dopravy na životní prostředí.

K. Zhodnocení účelnosti vynaložených finančních prostředků (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel, ve smyslu evaluačních otázek v části 3)

Stav kulturních památek v ČR je dlouhodobě nevyhovující a o aktivitu tedy byl významný zájem ze strany majitelů národních kulturních památek. V průběhu období se podařilo opakovaně alokaci opatření navýšit a postupně tak byla skupina podpořených památek rozšířena.

L. Zhodnocení účinnosti vynaložených finančních prostředků a zhodnocení do jaké míry přinesly i neplánované (pozitivní i negativní) účinky – ve smyslu evaluačních otázek v části 3

Analýza vynaložení finančních prostředků je v oblasti kulturního dědictví značně problematické. Vzhledem k charakteru projektů a unikátnosti každé z národních kulturních památek je krajně nevhodné vyhodnocovat efektivitu vynaložení prostředků. Pro vyhodnocení výsledků lze určitě považovat naplňování indikátoru navýšení počtu návštěvníků, kdy nositel ITI uplatnil ve výzvách podmínku navýšení návštěvnosti ve vazbě na výši finanční podpory. Dotčené památky Olomoucké aglomeraci indikátory naplnily a tím dosáhly navýšení návštěvnosti památek i přes zprísněné podmínky oproti individuálním výzvám IROP. Bezpochyby významným pozitivním účinkem projektů je jejich vzájemná provazba v oblasti propagace. Památky tak tvoří ucelený produkt cestovního ruchu.

Příloha č. 2 Tisková sestava z MS2014+ - plnění finančního plánu

Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Program	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace IN)	Podpora (plánovaný stav)	Podpora (za celé období realizace IN)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (za celé období realizace IN)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (za celé období realizace IN)	Vlastní zdroje příjemce (plánovaný stav)	Vlastní zdroje příjemce (za celé období realizace IN)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (za celé období realizace IN)	Národní soukromé zdroje (plánovaný stav)	Národní soukromé zdroje ? SKUTEČNOST	Nezpůsobilé výdaje (plánovaný stav)
1.1.1 Zvýšení kapacity vzdělávací infrastruktury předškolního vzdělávání	Integrovaný regionální operační program	94907654,35	94648427,41	85416888,87	84840589,93	80671506,17	80451163,19	4745382,7	4389426,74	9490765,48	9807837,48	9490765,48	6760548,61	0	3047288,87	3736076,91
1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol	Integrovaný regionální operační program	386022585,8	384967155,1	347420327,2	346404255,1	328119197,9	327222081,4	19301129,25	19182173,73	38602258,66	38562900,01	34379334,4	37155054,67	4222924,26	1407845,34	14922134,67
1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných škol	Integrovaný regionální operační program	119215953,1	119215953,1	107294357,7	107294357,8	101333560,1	101333560,1	5960797,65	5960797,68	11921595,31	11921595,33	9922553,54	10937204,78	1999041,77	984390,55	11987092,7
1.1.4 Zkvalitnění infrastruktury zahrnující neformálního vzdělávání dětí a mládeže a celoživotního učení	Integrovaný regionální operační program	32519484,71	32519484,75	29267536,21	29267536,24	27641561,99	27641561,99	1625974,22	1625974,25	3251948,5	3251948,51	3251948,5	3251948,51	0	0	0
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných týmů	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	332438158,7	334387734,1	315816250,8	300639699,7	282572434,9	275072074	33243815,88	25567625,73	16621907,92	33748034,4	16621907,92	30248130,45	0	3499903,95	0
2.2.1 Výstavba a rozvoj veslecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítě	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	373066670	274357650,3	279800000	187293069,9	279800000	187293069,9	0	0	93266670	87064580,4	0	84367748,4	93266670	2696832	0
2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	427567567,1	271216263,7	158200000	99158468,23	158200000	99158468,23	0	0	269367567,1	172057795,5	0	0	269367567,1	172057795,5	0
1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce	Operační program Zaměstnanost	91238263,76	82464068,67	91238263,76	81645439,34	77552524,18	70094458,18	13685739,58	11550981,16	0	818629,33	0	0	0	818629,33	0
1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	243243223	105598720,4	90000000	45871893,13	90000000	45871893,13	0	0	153243223	59726827,24	0	0	153243223	59726827,24	0
1.4.1 Revitalizace brownfieldů	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	259459458,7	193866768	96000000	87240045,56	96000000	87240045,56	0	0	163459458,7	106626722,5	0	0	163459458,7	106626722,5	0
3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví	Integrovaný regionální operační program	534313725,5	534068109,9	504398018,6	503309385,2	454166666,7	453957893,1	50231351,89	49351492,13	29915706,96	30758724,66	13913139,47	15541365,69	16002567,49	15217358,97	28894959,87
3.2.1 Předcházení vzniku odpadů	Operační program Životní prostředí	35294120	5385305	30000000	4577509,25	30000000	4577509,25	0	0	5294120	807795,75	5294120	807795,75	0	0	0
3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů	Operační program Životní prostředí	340000000	142195057,9	170000000	91076472,91	170000000	91076472,91	0	0	170000000	51118585	170000000	11305153,7	0	39813431,3	0
3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti	Integrovaný regionální operační program	352941176,6	336088154,5	317647058,8	302479339	300000000	285674931,3	17647058,81	16804407,71	35294117,81	33608815,49	35294117,81	33608815,49	0	0	0
3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury	Integrovaný regionální operační program	193183646,4	187304961,5	173865281,7	168574465,2	164206099,4	159209217,1	9659182,3	9365248,08	19318364,69	18730496,27	19318364,69	18730496,27	0	0	0
3.1.3 Výstavba a modernizace infrastruktury systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu	Operační program Doprava	962235281,7	916323536,2	817900000	778875005,7	817900000	778875005,7	0	0	144335281,7	137448530,6	144335281,7	118562304,5	0	18886226,12	0
3.1.4 Výstavba a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy	Integrovaný regionální operační program	114309575,1	110875639,6	102878617,5	99788075,59	97163138,79	94244293,61	5715478,74	5543781,98	11430957,53	11087563,98	11430957,53	11087563,98	0	0	18945146,77
3.1.5 Rozvoj systémů a služeb pro řízení a optimalizaci dopravy	Operační program Doprava	164705880	70351842,38	140000000	59799065,97	140000000	59799065,97	0	0	24705880	10552776,41	24705880	10552776,41	0	0	0
3.1.6 Zvyšování bezpečnosti v dopravě	Integrovaný regionální operační program	94932613,15	138416193,7	85439351,79	124574574,3	80692721,16	117653764,6	4746630,63	6920809,72	9493261,36	13841619,41	9493261,36	13841619,41	0	0	14098701,06
3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob	Integrovaný regionální operační program	84250840,59	84250840,59	71613214,5	71613214,5	71613214,5	71613214,5	0	0	12637626,09	12637626,09	0	0	12637626,09	12637626,09	0

Příloha č. 3 Tisková sestava z MS2014+ - plnění indikátorů

Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Měrná jednotka	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Datum závazku	Závazek
3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti	Integrovaný regionální operační program	72210	Plocha území dostupného z TEN-T do 45 minut	Výsledek	67761	30.06.2014	68079	30.06.2023	km2	31.12.2014	67761		68079
3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti	Integrovaný regionální operační program	72200	Celková délka nově postavených silnic	Výstup	0	01.01.2014	1	31.12.2023	km	30.06.2022	3,038	20.02.2019	3,038
3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti	Integrovaný regionální operační program	72203	Délka nových silnic II. třídy	Výstup	0	01.01.2014	1	31.12.2023	km	30.06.2022	2,827	20.02.2019	2,827
3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti	Integrovaný regionální operační program	72300	Celková délka rekonstruovaných nebo modernizovaných silnic	Výstup	0	01.01.2014	8	31.12.2023	km	31.08.2022	1,266	13.05.2020	1,266
3.1.1 Rekonstrukce, modernizace a výstavba silnic na vybrané regionální silniční síti	Integrovaný regionální operační program	72303	Délka rekonstruovaných silnic II. třídy	Výstup	0	01.01.2014	8	31.12.2023	km	31.08.2022	1,266	13.05.2020	1,266
3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví	Integrovaný regionální operační program	91010	Počet návštěv kulturních památek a pamětových institucí zpřístupněných za vstupné	Výsledek	26553793	31.12.2013	27500000	31.12.2023	Návštěvy/rok	31.12.2017	34021133		27500000
3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví	Integrovaný regionální operační program	90501	Počet revitalizovaných památkových objektů	Výstup	0	01.01.2014	7	31.12.2023	Objekty	31.08.2023	9	04.05.2022	9
3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví	Integrovaný regionální operační program	91005	Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek a atrakcí	Výstup	0	01.01.2014	13000	31.12.2023	Návštěvy/rok	31.12.2022	497480	04.05.2022	17766
3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví	Integrovaný regionální operační program	90601	Počet revitalizací přírodního dědictví	Výstup	0	01.01.2014	1	31.12.2023	Revitalizace				
3.3.1 Rozvoj kulturního dědictví	Integrovaný regionální operační program	90801	Počet realizací rozvoje infrastrukturních opatření	Výstup	0	01.01.2014	1	31.12.2023	Realizace				
1.1.1 Zvýšení kapacity vzdělávací infrastruktury předškolního vzdělávání	Integrovaný regionální operační program	50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	Výstup	0	01.01.2014	12	31.12.2023	Zařízení	31.03.2022	10	28.05.2021	10
3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury	Integrovaný regionální operační program	76100	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras	Výstup	0	01.01.2014	18	31.12.2023	km	30.09.2022	17,234	07.12.2021	17,221
1.1.1 Zvýšení kapacity vzdělávací infrastruktury předškolního vzdělávání	Integrovaný regionální operační program	50120	Počet osob využívající zařízení péče o děti do 3 let	Výsledek	10	30.06.2015	20	30.06.2023	Osoby	02.09.2024	68	31.07.2019	68
1.1.1 Zvýšení kapacity vzdělávací infrastruktury předškolního vzdělávání	Integrovaný regionální operační program	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	Výstup	0	01.01.2014	300	31.12.2023	Osoby	31.03.2022	278	28.05.2021	278
1.1.1 Zvýšení kapacity vzdělávací infrastruktury předškolního vzdělávání	Integrovaný regionální operační program	50020	Podíl tříletých dětí umístěných v předškolním zařízení	Výsledek	77,3	30.06.2013	90,5	30.06.2023	%	31.12.2018	82,1		90,5
systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu	Operační program Doprava	74510	Počet cestujících MHD v elektrické trakci	Výsledek	22,809	31.12.2013	23,265	31.12.2023	mil. osob/rok	30.06.2025	23,32	31.12.2023	23,265
systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu	Operační program Doprava	74600	Celková délka nových nebo modernizovaných tratí metra a tramvajových tratí	Výstup	0	01.01.2014	1	31.12.2023	km	01.11.2022	1,882	22.12.2020	1,802
systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu	Operační program Doprava	74500	Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí	Výstup	0	01.01.2014	1	31.12.2023	km	01.11.2022	1,882	22.12.2020	1,802
3.1.4 Výstavba a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy	Integrovaný regionální operační program	75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	Výsledek	30	30.03.2011	35	30.03.2023	%	31.12.2018	31		35
3.1.4 Výstavba a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy	Integrovaný regionální operační program	75201	Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě	Výstup	0	01.01.2014	6	31.12.2023	Terminály	30.11.2021	4	16.04.2021	4
3.1.4 Výstavba a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy	Integrovaný regionální operační program	74001	Počet vytvořených parkovacích míst	Výstup	0	01.01.2014	190	31.12.2023	Parkovací místa	30.11.2021	247	16.04.2021	247
3.1.4 Výstavba a modernizace přestupních terminálů veřejné dopravy	Integrovaný regionální operační program	76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	Výstup	0	01.01.2014	20	31.12.2023	Parkovací místa	30.11.2021	248	16.04.2021	248
3.1.5 Rozvoj systémů a služeb pro řízení a optimalizaci dopravy	Operační program Doprava	72410	Pokrytí silniční sítě ITS	Výsledek	31	30.06.2013	44	30.06.2023	%	30.06.2025	44	31.12.2023	44
3.1.5 Rozvoj systémů a služeb pro řízení a optimalizaci dopravy	Operační program Doprava	72401	Počet zařízení a služeb ITS	Výstup	0	01.01.2014	4	31.12.2023	ks	30.08.2021	3	26.11.2020	3
3.1.6 Zvyšování bezpečnosti v dopravě	Integrovaný regionální operační program	75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	Výsledek	30	30.03.2011	35	30.03.2023	%	31.12.2018	31		35
3.1.6 Zvyšování bezpečnosti v dopravě	Integrovaný regionální operační program	75001	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě	Výstup	0	01.01.2014	8	31.12.2023	Realizace	09.09.2022	12	20.04.2022	12
3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob	Integrovaný regionální operační program	36111	Množství emisí primárních částic a prekurzorů sekundárních částic v rámci podpořených projektů	Výsledek	0,322	30.06.2015	0,322	30.06.2023	t/rok	23.03.2022	0,03	23.01.2020	0,03
3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob	Integrovaný regionální operační program	75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	Výsledek	30	30.03.2011	35	30.03.2023	%	31.12.2018	31		35

3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob	Integrovaný regionální operační program	75110	Počet osob přepravených veřejnou dopravou	Výsledek	60000000	31.12.2014	60000000	31.12.2023	Osoby/rok	23.03.2023	27680557	23.01.2020	28336711
3.1.7 Pořízení vozidel pro přepravu osob	Integrovaný regionální operační program	74801	Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu	Výstup	0	01.01.2014	7	31.12.2023	Vozidla	23.03.2022	6	23.01.2020	6
3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury	Integrovaný regionální operační program	76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	Výstup	0	01.01.2014	100	31.12.2023	Parkovací místa	30.09.2021	178	04.12.2019	178
3.1.2 Výstavba a rekonstrukce cyklistické infrastruktury	Integrovaný regionální operační program	76200	Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras	Výstup	0	01.01.2014	0,5	31.12.2023	km	05.06.2018	0,513	28.05.2018	0,518
systémů městské a příměstské dopravy na drážním principu	Operační program Doprava	74501	obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy	Výstup	0	01.01.2015	3	31.12.2023	ks	30.06.2023	4	29.01.2021	4
1.4.1 Revitalizace brownfieldů	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	46601	Rozšířené, zrekonstruované nebo nově vybudované kapacity bez záboru zemědělského půdního fondu	Výstup	0	01.01.2014	28192	31.12.2023	m2 užitné plochy	17.02.2025	17839,51	13.11.2020	17825,62
2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	20000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	Výstup	0	01.01.2014	24	31.12.2023	Podniky	27.11.2024	9	28.02.2022	6
2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	20101	Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami	Výstup	0	01.01.2014	1	31.12.2023	Organizace	29.09.2023	1	28.02.2022	1
2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	23000	Počet nově vzniklých a modernizovaných inovačních infrastruktur	Výstup	0	01.01.2014	1	31.12.2023	Infrastruktury	27.11.2024	1	28.02.2022	0
3.2.1 Předcházení vzniku odpadů	Operační program Životní prostředí	40110	Kapacita pro předcházení vzniku komunálních odpadů	Výsledek	16000	31.12.2012	56000	31.12.2023	t/rok	31.12.2022	243893,69		56000
1.4.1 Revitalizace brownfieldů	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	23001	Počet firem využívajících novou nebo modernizovanou infrastrukturu pro podnikání	Výsledek	0	31.12.2015	16	31.12.2023	Podniky	17.02.2025	5	13.11.2020	3
2.2.1 Výstavba a rozvoj vědecko-technických parků, podnikatelských inovačních center a podnikatelských inkubátorů, rozvoj sítí spolupráce a komercializace výsledků výzkumu	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	23200	Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury	Výsledek	0	31.12.2015	21	31.12.2023	Podniky	27.11.2024	5	28.02.2022	0
2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	21610	Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu	Výsledek	0	31.12.2015	1	31.12.2023	Výsledky	18.08.2025	12	05.05.2020	9
2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	10000	Počet podniků pobírajících podporu	Výstup	0	01.01.2014	14	31.12.2023	Podniky	30.06.2025	9	31.12.2023	9
2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	20000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	Výstup	0	01.01.2014	12	31.12.2023	Podniky	18.08.2025	4	05.05.2020	1
2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	21301	Počet podniků, které dostávají podporu pro účely zavádění výrobků nových pro podnik	Výstup	0	01.01.2014	3	31.12.2023	Podniky	03.03.2025	0	24.03.2020	0
2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	20101	Počet výzkumných organizací spolupracujících s firmami	Výstup	0	01.01.2014	1	31.12.2023	Organizace	24.12.2024	0	05.05.2020	0
2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	21410	Tržby podpořených podniků v důsledku zavedené inovace	Výsledek	0	31.12.2015	96	31.12.2023	mil. Kč/rok	31.12.2023	1321,69	24.03.2020	0
2.3.1 Zakládání a rozvoj podnikových výzkumných a vývojových center, zavádění inovací a ochrana duševního vlastnictví v podnicích	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	21200	Počet podniků, které dostávají podporu pro účely uvádění nových výrobků na trh	Výstup	0	01.01.2014	2	31.12.2023	Podniky	03.03.2025	3	24.03.2020	3
3.2.1 Předcházení vzniku odpadů	Operační program Životní prostředí	40106	Nově vybudovaná kapacita pro předcházení vzniku komunálního odpadu	Výstup	0	01.01.2014	2150	31.12.2023	t/rok	27.03.2020	881,35	25.10.2019	881,35

3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů	Operační program Životní prostředí	40104	Množství odpadů zpracovaných v systémech separace a svozu všech odpadů	Výsledek	22592701	31.12.2012	22992701	31.12.2023	t/rok	31.12.2018	27126371		22992701
3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů	Operační program Životní prostředí	40101	Zvýšení kapacity pro recyklaci odpadů	Výstup	0	01.01.2014	17500	31.12.2023	t/rok	28.02.2022	380	30.10.2020	380
3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů	Operační program Životní prostředí	40102	Kapacita podpořených zařízení pro materiálové využití ostatních odpadů	Výstup	0	01.01.2014	50000	31.12.2023	t/rok	28.02.2022	380	30.10.2020	380
3.2.2 Výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů	Operační program Životní prostředí	40103	Nově vytvořená kapacita systémů separace a svozu všech odpadů	Výstup	0	01.01.2014	10000	31.12.2023	t/rok	19.01.2024	6950,97	30.10.2020	6959,23
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20211	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty	Výsledek	0	30.06.2015	30	30.06.2023	Publikace	30.06.2023	123,9	03.12.2018	120
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	22011	Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty	Výsledek	0	30.06.2015	6	30.06.2023	Přihlášky	30.11.2022	15	03.12.2018	15
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20213	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků	Výsledek	0	30.06.2015	5	30.06.2023	Publikace	31.08.2022	6,25	03.12.2018	9,25
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20212	Podíl odborných publikací (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků	Výsledek	0	30.06.2015	20	30.06.2023	%	30.06.2025	19,264	31.12.2023	12,97
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20400	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	Výstup	0	01.01.2014	6	31.12.2023	FTE	31.12.2022	31,48	03.12.2018	30,8
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20500	Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách	Výstup	0	01.01.2014	59	31.12.2023	FTE	30.06.2023	259,251	03.12.2018	242,65
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	Výstup	0	01.01.2014	7	31.12.2023	Podniky	30.06.2023	7	03.12.2018	7
2.1.1 Rozvoj kapacit výzkumných týmů, navázání strategických partnerství a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	24101	Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť	Výstup	0	01.01.2014	5	31.12.2023	Pracoviště	30.06.2023	5	03.12.2018	5
1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce	Operační program Zaměstnanost	62600	účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	Výsledek	0	30.06.2015	772	31.12.2022	Osoby	31.03.2023	1095	04.12.2019	837
1.2.1 Podpora začlenění osob ohrožených dlouhodobou nezaměstnaností na trh práce	Operační program Zaměstnanost	60000	Celkový počet účastníků	Výstup	0	01.01.2014	1179	31.12.2022	Osoby	31.03.2023	1271	04.12.2019	1199
1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	66810	na celkovém počtu zaměstnaných osob u malých podniků	Výsledek	0	01.01.2014	0	31.12.2023	%	31.12.2020	78,5		0
1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	66820	na celkovém počtu zaměstnaných osob u středních podniků	Výsledek	0	01.01.2014	0	31.12.2023	%	31.12.2015	80,4		0
1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	10000	Počet podniků pobírajících podporu	Výstup	0	01.01.2014	0	31.12.2023	Podniky	30.06.2025	0	31.12.2023	0
1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	10102	Počet podniků pobírajících granty	Výstup	0	01.01.2014	0	31.12.2023	Podniky	30.06.2025	0	31.12.2023	0
1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro vzdělávání lidských zdrojů	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	50002	Nové kapacity pro školení a odborné vzdělávání MSP	Výstup	0	01.01.2014	0	31.12.2023	Osoby				
1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	23200	Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury	Výsledek	0	31.12.2015	25	31.12.2023	Podniky				
1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	10000	Počet podniků pobírajících podporu	Výstup	0	01.01.2014	24	31.12.2023	Podniky	30.06.2025	8	31.12.2023	8
1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	10102	Počet podniků pobírajících granty	Výstup	0	01.01.2014	3	31.12.2023	Podniky	30.06.2025	8	31.12.2023	8

1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	10400	Zvýšení zaměstnanosti v podporovaných podnicích	Výstup	0	01.01.2014	36	31.12.2023	FTE	12.03.2025	13,33	19.03.2021	1
1.3.1 Poradenství pro malé a střední podniky	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	10700	Přidaná hodnota MSP	Výsledek	0	31.12.2015	2551	31.12.2023	tis. Kč/rok	31.12.2023	399056	19.03.2021	0
neformálního vzdělávání dětí a mládeže a celoživotního učení	Integrovaný regionální operační program	50030	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém	Výsledek	5,4	30.06.2013	5	30.06.2023	%	31.12.2017	6,8		5
neformálního vzdělávání dětí a mládeže a celoživotního učení	Integrovaný regionální operační program	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	Výstup	0	01.01.2014	40	31.12.2023	Osoby	31.12.2019	3871	27.02.2019	3863
neformálního vzdělávání dětí a mládeže a celoživotního učení	Integrovaný regionální operační program	50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	Výstup	0	01.01.2014	2	31.12.2023	Zařízení	31.12.2019	6	27.02.2019	6
1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol	Integrovaný regionální operační program	50030	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém	Výsledek	5,4	30.06.2013	5	30.06.2023	%	31.12.2017	6,8		5
1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury základních škol	Integrovaný regionální operační program	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	Výstup	0	01.01.2014	5450	31.12.2023	Osoby	30.09.2022	16945	15.06.2022	16868
1.1.2 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury	Integrovaný regionální operační program	50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	Výstup	0	01.01.2014	25	31.12.2023	Zařízení	30.09.2022	49	15.06.2022	49
1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných školy	Integrovaný regionální operační program	50030	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém	Výsledek	5,4	30.06.2013	5	30.06.2023	%	31.12.2017	6,8		5
1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných školy	Integrovaný regionální operační program	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	Výstup	0	01.01.2014	2640	31.12.2023	Osoby	30.11.2018	2399	12.03.2018	2399
1.1.3 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury středních a vyšších odborných školy	Integrovaný regionální operační program	50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	Výstup	0	01.01.2014	11	31.12.2023	Zařízení	30.11.2018	7	12.03.2018	7